



**LAKAFFA**  
六角國際

股票代號:2732

六角國際事業股份有限公司  
La Kaffa International CO., LTD.



# 一一〇年度 年報

公司網址：<http://www.lakaffagroup.com>

年報查詢網址：<http://mops.twse.com.tw>

中華民國111年4月30日 刊印

一、發言人、代理發言人姓名、職稱、聯絡電話及電子郵件信箱：

發言人：

姓名：謝婷韻

職稱：投資人關係經理

電話：(03)550-7750

電子信箱：[tammy.hsieh@lakaffa.com.tw](mailto:tammy.hsieh@lakaffa.com.tw)

代理發言人：

姓名：黃如萍

職稱：會計經理

電話：(03)550-7750

電子信箱：[vita.huang@lakaffa.com.tw](mailto:vita.huang@lakaffa.com.tw)

二、總公司、分公司及工廠之地址及電話：

總公司：新竹縣竹北市高鐵九路 98 號

電話：(03)550-7750

三、辦理股票過戶機構之名稱、地址、網址及電話：

名稱：永豐金證券股份有限公司股務代理部

地址：台北市博愛路 17 號 3 樓

電話：(02)2381-6288

網址：<http://www.sinotrade.com.tw/>

四、最近年度財務報告簽證會計師姓名、事務所名稱、地址、網址及電話：

名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

會計師姓名：邱政俊會計師、劉怡青會計師

地址：台北市信義區松仁路 100 號 20 樓

電話：(02)2725-9988

網址：<http://www.deloitte.com.tw>

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢該海外有價證券資訊之方式：無。

六、公司網址：<http://www.lakaffagroup.com>

# 目 錄

	頁次
壹、致股東報告書 .....	1
貳、公司簡介 .....	4
一、設立日期 .....	4
二、公司沿革 .....	4
參、公司治理報告 .....	7
一、組織系統 .....	7
二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料 .....	10
三、公司治理運作情形 .....	26
四、簽證會計師公費資訊 .....	43
五、更換會計師資訊 .....	44
六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間 .....	44
七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形 .....	45
八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊 .....	46
九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例 .....	47
肆、募資情形 .....	48
一、資本及股份 .....	48
二、公司債辦理情形 .....	55
三、特別股辦理情形 .....	56
四、海外存託憑證辦理情形 .....	56
五、員工認股權憑證辦理情形 .....	56
六、限制員工權利新股辦理情形 .....	57
七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形 .....	57
八、資金運用計畫執行情形 .....	58
伍、營運概況 .....	60

一、業務內容 .....	60
二、市場及產銷概況 .....	74
三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資訊.....	80
四、環保支出資訊 .....	80
五、勞資關係 .....	81
六、重要契約 .....	82
陸、財務概況.....	83
一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表.....	83
二、最近五年度財務分析 .....	87
三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告.....	90
四、最近年度財務報告 .....	90
五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告.....	90
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明 其對本公司財務狀況之影響.....	90
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項.....	91
一、財務狀況 .....	91
二、財務績效 .....	93
三、現金流量 .....	94
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響.....	95
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫.....	95
六、風險事項之分析評估 .....	98
七、其他重要事項 .....	103
捌、特別記載事項 .....	104
一、關係企業相關資料 .....	104
二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形.....	112
三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形.....	112
四、其他必要補充說明事項 .....	112
五、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東 權益或證券價格有重大影響之事項.....	112
附錄一、110 年度合併財務報告暨會計師查核報告.....	114
附錄二、110 年度個體財務報告暨會計師查核報告.....	201

## 壹、致股東報告書

各位股東女士、先生，大家好：

2021年六角國際事業股份有限公司(以下簡稱本公司)，全年度營業收入達新台幣4,180,123仟元較去年同期持平，COVID-19持續影響，全球多數國家依舊處於鎖國狀態，消費力道尚未看到明顯回溫。在疫情影響之下，Chatime日出茶太2021年仍展店上百家，並且在世界各地市場如北美、澳洲、東南亞持續保持當地領先品牌地位。

澳洲子公司 Chatime Group 合計加盟門市 139 家，門市淨增加 2 成，2021 年底 FMCG 商品鋪貨進澳洲當地有千家門店的龍頭超市，成為新營收引擎；中國(杭州)瑞里餐飲旗下兩主力品牌「黑瀧堂」及「果麥」合計加盟門市，於 2021 年底在中國約 1,607 家。王座集團底下，五大餐食品牌「杏子日式豬排」、「大阪王將」、「段純貞牛肉麵」、「京都勝牛」、「太陽番茄拉麵」，展現餐飲版圖更加多元化與完整性，海外授權「段純貞牛肉麵」除了香港也於第二個國家-美國開出第一間加盟店，現階段穩定佔有率並強化營運。2020 年 3 月 1 日併進來的天恩粉圓去年交出營收年成長 25% 成績單，持續保持台灣粉圓製造商中最高市佔率。

茲將 2021 年度以及 2022 年度營業計劃概況報告如下：

### 一、2021 年度營業報告

#### 1. 營業計畫實施成果

年度	2020 年度	2021 年度	年成長(%)
合併營收	4,170,473 仟元	4,180,123 仟元	0.23%
合併淨利	125,555 仟元	135,637 仟元	8.03%
每股盈餘(稅後)	3.08 元	3.08 元	--

2021 年營收相較 2020 年持平，世界各國在過去一年持續封城鎖國，營收占比不低的國際觀光客消費力，受限於高時間成本的隔離政策，目前仍未見回溫，加以過去這年運價成本高漲，推升物價通膨並侵蝕獲利，但整體營業費用控管得宜，合併淨利仍交出成長 8.03% 成績單。

#### 2. 財務收支及獲利能力分析

項 目		2020 年度	2021 年度
財務結構	負債佔資產比例 (%)	54.01	49.86
	長期資金佔不動產、廠房及設備比例(%)	516.52	558.21
償債能力	流動比率 (%)	121.73	129.41
	速動比率 (%)	103.5	104.76
獲利能力	資產報酬率(%)	4.06	3.23
	股東權益報酬率(%)	7.46	5.90
	純益率(%)	3.66	2.93
	基本每股盈餘(元)	3.08	3.08

### 3. 研究發展狀況

單位: 新台幣仟元

項目	2020 年度	2021 年度
營業收入淨額	4,170,473	4,180,123
研發費用	19,591	17,278
研發費用占營收比例(%)	0.47	0.41

## 二、2022 年度營運計畫概要

### 1. 經營方針

藉由多角化經營的方式，並以誠信、實在、創新、卓越、分享的宗旨拓展國際市場，將六角國際建立成為一個「品牌平台中心」，讓台灣品牌輸出國際，也讓國際好的品牌帶進台灣，多品牌餐飲集團發展。

- (1)自營品牌授權國內外代理經營或加盟經營
- (2)品牌委任代理經營
- (3)股權戰略合作
- (4)原物料供應鏈整合

### 2. 預期銷售數量及其依據

2020 年以前「Chatime 日出茶太」持續積極擴展全球店家數，平均以年成長三成的速度展店；即便在 2020 以及 2021 年，門店淨成長仍然交出一成以上的成績單。六角「Chatime 日出茶太」全球版圖已完成六大洲布局，目標為三年內全球上看 2,500 間門店，隨著各國陸續解除封城，2022 年集團門店目標：淨成長兩成。

### 3. 重要之產銷政策

- (1)持續積極展店：「Chatime 日出茶太」全面營運實力再強化。擬定三年 2,500 家計畫，透過各大部門通力合作，將店裝、行銷企劃、產品研發規格再升級，旨在持續推升 Chatime 日出茶太品牌力及產品力。
- (2)餐食品牌體質調整良好：王座旗下五大餐食品牌總店數，已達一定經濟規模，近半門店已完全折舊使損益平衡點下移。持續優化營運管理，藉由大宗採購優勢對抗通膨並控制成本，以提升獲利能力。
- (3)後疫情時代融合線上與線下通路：疫情也同步改變消費者飲食習慣，六角集團自 2020 年創立電商部門推出 FMCG(快銷商品)，2021 年營收年增達 5 倍，在現有基礎下預計今年挑戰年成長三成。

### 4. 受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

六角國際自創立經營以來競爭無刻不在。面對全球不同國家茶飲市場白熱化競爭、證券主管機關持續頒布的新法令、國內外環保意識抬頭，以及瞬息萬變經營環境，確實影響公司營運表現。為因應上述各環境變化，除遵循主管機關頒布的新的法令編製報表及要求供應商與公司產品符合國外食品衛生安全相關法令外，更致力強化食品安全，並即時掌握客戶訂單需求做好原物料採購規劃，以提升公司整體的競爭力。

在全體同仁不斷努力之下，本公司致力於打造「國際餐飲品牌平台」，同時朝「餐」與「飲」兩大業務方向發展。在此，要特別感謝股東對公司的大力支持，讓六角國際屢創佳績。未來，公司全體同仁將繼續朝向成長目標努力邁進，積極加強全球的步局，打造各地區消費者喜愛的品牌、優質產品及最佳服務，落實公司「長期、穩定、發展、科技、國際」之國際化發展方針，以為全體股東創造最高的價值。

敬祝

身體健康 萬事如意

董事長：王耀輝



經理人：王耀輝



會計主管：黃如萍



## 貳、公司簡介

### 一、設立日期

設立日期：中華民國 93 年 2 月 16 日

### 二、公司沿革

年度	重要紀事
93 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 六角國際事業股份有限公司設立於新竹市，實收資本額為 3,000 仟元</li> <li>● 推出 La Kaffa 專業外帶咖啡店</li> </ul>
94 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 簽署 La Kaffa 美國南加州代理合約</li> <li>● 成立日出茶太科技茶飲概念店</li> <li>● 辦理現金增資 2,000 仟元，實收資本額增加至 5,000 仟元</li> </ul>
95 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 獲頒經濟部 GSP 優良商家認證</li> <li>● 辦理現金增資 10,000 仟元，實收資本額增加至 15,000 仟元</li> </ul>
96 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 正式成立仙 Q 甜冰品專賣店</li> <li>● 辦理減少資本 7,000 仟元</li> <li>● 辦理現金增資 28,000 仟元，實收資本額增加至 36,000 仟元</li> </ul>
98 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 進軍國際，拓展至香港</li> <li>● 正式進軍澳洲市場並簽訂日出茶太雪梨(Sydney)及墨爾本(Melbourne)城市代理合約</li> <li>● 正式進軍澳門甜冰品市場</li> </ul>
99 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 開拓東南亞市場，越南、馬來西亞、菲律賓</li> <li>● 香港店家突破 15 家店，澳洲店數 6 家;全球店數突破 300 家</li> </ul>
100 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 進駐西方市場，加拿大、新加坡、印尼等國</li> <li>● 投資澳洲 Infinite Plus Pty. Ltd 公司</li> <li>● 投資澳洲 ZENQ Dessert Pty. Ltd 公司</li> <li>● 印尼第一家「日出茶太」門市在雅加達開幕</li> <li>● 菲律賓第一家「日出茶太」門市在馬尼拉開幕</li> <li>● 新加坡第一家「日出茶太」門市開幕</li> <li>● 紐約第一家「日出茶太」門市開幕</li> <li>● 多倫多第一家「日出茶太」門市開幕</li> <li>● 澳洲第一家「仙 Q」門市在雪梨開幕</li> <li>● 馬來西亞第一家「La Kaffa Coffee」門市在吉隆坡開幕</li> </ul>
101 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 辦理盈餘轉增資 61,272 仟元，實收資本額增加至 97,272 仟元</li> <li>● 辦理現金增資 28,000 仟元，實收資本額增加至 125,272 仟元</li> <li>● 10 月股票公開發行</li> <li>● 12 月經財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心核准，於該中心之興櫃股票櫃檯買賣</li> </ul>
102 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 進軍中東市場包括巴基斯坦等地，並簽訂代理合約</li> <li>● 參加台灣第 14 屆台北國際連鎖加盟大展-春季展並大獲好評</li> <li>● 積極進入美國市場並簽屬多家代理契約</li> <li>● 設立審計委員會</li> <li>● 辦理盈餘轉增資 62,636 仟元，實收資本額增加至 187,908 仟元</li> <li>● 成立香港子公司</li> <li>● 正式進軍日本市場並合資設立チャタイムジャパン株式会社</li> <li>● 日本第一家「日出茶太」直營門市開幕，並簽定韓國地區代理權，進軍東北亞市場</li> <li>● 取得日本知名品牌銀座杏子豬排台灣經營權</li> </ul>



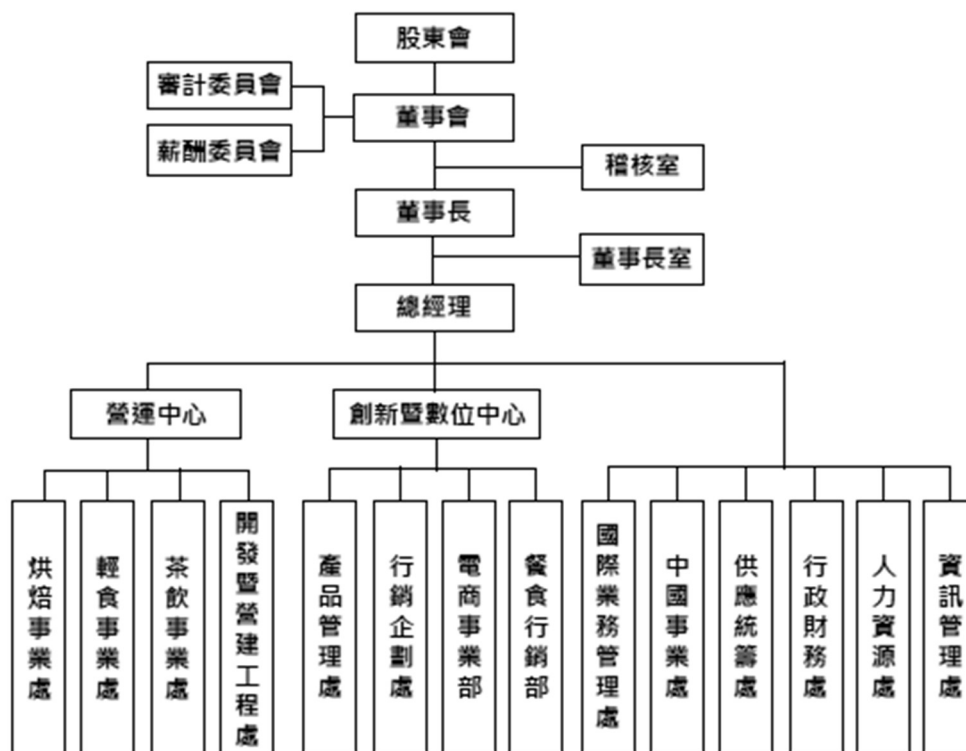
年度	重要紀事
103 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 成立美國子公司</li> <li>● 日本銀座杏子豬排台北忠孝店、微風台北車站店及開幕</li> <li>● 參加 2014 第 15 屆台北國際連鎖加盟大展-春季展並大獲好評</li> <li>● 辦理盈餘轉增資 46,977 仟元，實收資本額增加至 234,885 仟元</li> <li>● 日出茶太榮獲國際品牌協會 World Branding Forum 頒發「世界年度品牌獎」</li> </ul>
104 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1 月股票上櫃</li> <li>● 辦理現金增資 31,320 仟元，實收資本額增加至 266,205 仟元</li> <li>● 烘焙品牌 Bake Code 烘焙密碼全球布局元年，將透過當地既有的代理商夥伴進軍美國市場，並在 3 月 21 日將在南加州聖蓋博開設海外首家門市開幕</li> <li>● 與紐約富頓集團知名地產商合作，揮軍美東市場，將能帶動六角在美國市場能見度，並慢慢產生綜效</li> <li>● 加拿大安大略省代理商自 2013 年中成立第一家「Chatime 日出茶太」後，短短一年時間躍升為全球前三大合作夥伴，並積極投入 Bake Code 的事業發展</li> <li>● 參與由櫃檯買賣中心與經濟部、台灣經濟研究院及勤業眾信聯合會計師事務所於上海主辦「連鎖服務業企業回台上櫃說明會」，分享企業營運規劃、連鎖加盟策略布局及成功回台上櫃掛牌之寶貴經驗</li> <li>● 辦理盈餘轉增資 13,310 仟元，實收資本額增加至 279,515 仟元</li> </ul>
105 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 1 月發行國內第一次有擔保轉換公司債</li> <li>● 簽定「段純貞」牛肉麵代理合約，第一家門市於台中公益店開幕</li> <li>● 由美國分公司所經營管理的直營複合式品牌旗艦店正式在紐約法拉盛富頓廣場開幕</li> <li>● 簽訂日本「大阪王將」餃子專賣店代理合約</li> <li>● 簽訂中國「探魚」烤魚品牌代理合約</li> <li>● 辦理盈餘轉增資 40,445 仟元、可轉換公司債轉換 10,724 仟元，實收資本額增加至 330,684 仟元</li> </ul>
106 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 收購「春上布丁蛋糕」取得品牌經營權</li> <li>● 「段純貞」牛肉麵進軍中國大陸，在上海開設第一家海外門市</li> <li>● 與中國(杭州)瑞里餐飲集團進行股權戰略合作，取得旗下「黑瀧堂」、「果麥」等品牌經營主導權，大舉拓展中國大陸手搖飲市場</li> <li>● 可轉換公司債轉換 16,346 仟元、認股權憑證執行轉換 470 仟元，實收資本額增加至 347,500 仟元</li> </ul>
107 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 辦理盈餘轉增資 17,451 仟元、可轉換公司債轉換 15,724 仟元、認股權憑證執行轉換 917 仟元及辦理庫藏股註銷 9,880 仟元，實收資本額增加至 371,712 仟元</li> <li>● 簽訂「日本京都勝牛」台灣區域特許加盟權，第一家門市於新光三越信義店開幕</li> </ul>
108 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 於台灣創立屆 15 週年，因應集團發展快速，為建立全球餐飲人才培訓基地、引進更多專業人才、擴大產品研發產能，於 3/25 正式遷址至新竹營運總部</li> <li>● Chatime 日出茶太印尼 300 店里程碑達成</li> <li>● 多元發展餐食品牌，創立英式輕食品牌「英格莉莉」首店於誠品南西開幕；並自創美式越南料理「美利河」品牌，擴展輕食餐飲版圖</li> <li>● 辦理可轉換公司債轉換 25,108 仟元、認股權憑證執行轉換 4,085 仟元，實收資本額增加至 400,905 仟元</li> </ul>
109 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 收購台灣珍珠製造廠天恩粉圓股權</li> <li>● 「烘焙密碼 Bake Code」成立中央廚房，擴大產品研發產能</li> <li>● 擴大發展 FMCG 電商營運模式，建立「六角雲美食通」網路購物平台</li> <li>● 段純貞品牌海外拓展腳步積極，第一家門市於香港荃灣開幕，美國加州接續展店</li> <li>● 辦理可轉換公司債轉換 822 仟元、認股權憑證執行轉換 5,168 仟元，實收資本額增加至 406,895 仟元</li> </ul>

110 年度	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 與帛琉第一家庭正式簽約進軍帛琉市場</li> <li>● 印尼市場門市拓展達 400 店 穩佔第一領導品牌地位</li> <li>● 日出茶太在加拿大及菲律賓兩地市場布局達成 10 年里程碑</li> <li>● 日出茶太 FMCG 商品於全澳洲最大連鎖通路 Woolworth 上架販售</li> <li>● 進軍荷蘭、瑞典、芬蘭、東帝汶、愛爾蘭、保加利亞及埃及，全球展店超過 53 個國家地區</li> <li>● 日出茶太進軍 NFT 元宇宙世界</li> <li>● 王座國際成立 AK 愛啃炸雞虛擬品牌</li> <li>● 辦理可轉換公司債轉換 37,745 仟元、認股權憑證執行轉換 4,610 仟元，實收資本額增加至 449,250 仟元</li> </ul>
--------	---

## 參、公司治理報告

### 一、組織系統

#### (一)組織結構



#### (二)各主要部門所營業務

部門	主要職掌
董事長	(1)達成公司年度預算及財測目標，以確保公司年度績效目標達成。 (2)規劃完成公司重大投資案件之決策，以提高公司獲利及中、長期發展。 (3)規劃開發新事業版圖，以確保公司永續發展。 (4)經營管理公司形象及企業關係，以建立公司優質專業的企業形象。
總經理	(1)擬定及落實公司使命、核心價值、未來願景、策略目標與組織文化，以確保公司永續經營。 (2)規劃及落實選任高階領導人才庫機制及培育，以確保公司發展所需人才充沛適用。 (3)制訂公司各項制度與章則，建立可靠適法的營運系統，以有效推動各項策略。 (4)代表公司經營涉外關係，並協調核心關係人，開發達成目標所需的各項資源並適切管理風險，以確保公司永續發展。 (5)規劃及發展公司組織管理，落實各級同仁績效管理及培育，以提升公司整體績效與專業能力。
稽核室	(1)依據風險評估擬訂年度內部稽核計畫。 (2)定期內部稽核報告及不定期專案稽核報告。

部 門	主 要 職 掌
董事長室	(1)執行董事長交付任務及進行各部門溝通協調。 (2)協助管理經營策略的執行,以達成企業整體目標。 (3)召集專案計劃執行會議,追蹤年度營運計劃及專案執行進度。 (4)協助推動各部門短、中、長期經營策略規劃及執行進度追蹤。 (5)追蹤各項營運績效管理指標,並提供分析報告,協助董事長擬訂計畫及決策。
營運中心	(1)各品牌之門市管理。 (2)各品牌之營運督導。 (3)各品牌之行銷規劃。 (4)各品牌之公關處理。
烘焙事業處	(1)品牌之營運發展,以達成公司營運目標。 (2)規劃營運組織運作。 (3)營運督導門市管理、產品導入市場行銷推廣、協調產銷配合。
輕食事業處	(1)品牌之營運發展,以達成公司營運目標。 (2)規劃營運組織運作。 (3)營運督導門市管理、產品導入市場行銷推廣、協調產銷配合。
茶飲事業處	(1)品牌之營運發展,以達成公司營運目標。 (2)規劃營運組織運作。 (3)營運督導門市管理、產品導入市場行銷推廣、協調產銷配合。
開發暨營建工程處	(1)執行市場評估商圈分析及進行門店開發。 (2)展店硬體設施/設備建構及維護。
創新暨數位中心	(1)媒體公關/市場調查/商品情報蒐集。 (2)規劃執行政府專案申請。 (3)規劃集團各類活動(路跑/公益活動/校園贊助/展會協辦)。 (4)FMCG 通路開發(國內外)。
產品管理處	(1)擬訂新產品開發計劃。 (2)新產品規劃與導入。 (3)生產計劃之擬定與執行。 (4)生產進度之管理。 (5)品質管制。
行銷企劃處	(1)品牌發展策略/規劃,廣告及媒體行銷方案。 (2)異業合作及通路活動。 (3)新聞稿發佈。
電商事業部	(1)平台之會員整合/行銷操作&管理。 (2)會員效益分析&CRM 數據分析。 (3)數位點數策略及設計。 (4)電商營運管理。 (5)開發線上購物平台。 (6)商品開發策略。 (7)電商平台&商品設計。

部 門	主 要 職 掌
餐食行銷部	(1)餐食品牌通路活動新品推廣。 (2)產銷分析。 (3)店裝執行/通路&專案設計。
國際業務 管理處	(1)國內外營業企劃、市場研究、營業活動策略之擬定。 (2)規劃提供銷售預測計劃。 (3)宣傳廣告與公共關係之維護。 (4)業務拓展及客戶關係之維護、訂單處理、客戶合約之管理、客訴處理、 應收貨款之跟催。
中國事業處	(1)研擬中國市場行銷策略、市場研究、營業活動策略之擬定。 (2)業務之產品開發，營運管理監督。
供應統籌處	(1)原物料及營運設備之採購與管理。 (2)供應商之開拓與管理。 (3)供應市場趨勢分析採購風險管控。 (4)倉儲運輸管理。
行政財務處	(1)預算彙編、稅務及會計事務之規劃與管理、股務作業、資金調度與融 資作業、轉投資事業之設立規劃、評估與執行。
人力資源處	(1)建立與規劃人力資源政策及制度。 (2)規劃及分析薪獎制度。 (3)規劃績效管理制度。 (4)規劃與開發各項招募管道等。
資訊管理處	(1)全公司資訊發展策略規劃與執行，管理電腦軟硬體之維護與擴充。 (2)資訊安全管理及資訊管理規章建立與更新。 (3)資訊系統/網路系統資料庫規劃、維護。 (4)綜理資訊系統平台功能優化、電腦系統分析及程式設計維護與改善。 (5)督導資訊人員培育發展及績效評估。

二、董事、監察人、總經理、副總經理、各部門及分支機構主管資料

(一) 董事及監察人資料

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		在現持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
								股數	持股份比	股數	持股份比	股數	持股份比	股數	持股份比			職稱	姓名	關係	
董事長	中華民國	王耀輝	男	51~60歲	108.5.29	3年	93.2.16	1,470,753	3.85%	1,608,753	3.50%	1,355,541	2.95%	-	-	六角國際事業(股)公司總經理 Chatime Group Pty.Ltd.董事 Chatime Australia (Infinite Plus) Pty. Ltd.董事 Chatime Franchising Pty. Ltd.董事 Goobne Operations Pty. Ltd.董事 Bao Division Pty. Ltd.董事 Goobne Zetland Pty. Ltd.董事 Chatime USA, LLC 董事 Bake Code USA, LLC 董事 Chatime HK Ltd. 董事 Kevito Group Ltd. 董事 王座國際餐飲(股)公司董事長 王座餐飲管理(上海)有限公司董事 春上(股)公司董事長 天恩粉圓(股)公司董事 Kingza HK Limited 董事 萬豐國際有限公司董事 東陽國際有限公司董事 瑞里(杭州)餐飲管理有限公司董事 寬容投資有限公司董事長 允浩投資有限公司董事長	執行副總	王麗玉	配偶	(註1)	
																副總	王俊傑	兄弟			

111年4月11日；單位：股，%

111年4月11日；單位：股，%

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		在現持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人			備註
							股數	持股份率	股數	持股份率	股數	持股份率	股數	持股份率			職稱	姓名	關係	
董事	中華民國	亨泰國際投資 控股有限公司	-	108.5.29	3年	101.8.17	6,045,499	15.81%	6,798,727	14.78%	-	-	-	-	國立東華大學國際企業研究所碩士 六角國際事業(股)公司創辦人兼 公司共同創辦人兼 執行副總經理 富盈資產管理(股)公司副總經理	六角國際事業(股)公司執行副總經理 Chatime Group Pty.Ltd.董事 Chatime Australia (Infinite Plus) Pty. Ltd.董事 Goobne Operations Pty. Ltd.董事 Bao Division Pty. Ltd.董事 Goobne Zetland Pty. Ltd.董事 春上(股)公司董事 萬豐國際有限公司董事 東勝國際有限公司董事 瑞里(杭州)餐飲管理公司董事 亨泰國際投資控股公司董事長 登厚投資有限公司董事	董事 董事長	王耀輝	配偶	(註1)
		代表人： 王麗玉	女 41~50歲	-	3年	107.1.25	1,184,541	3.10%	1,355,541	2.95%	1,608,753	3.50%	-	-		副總	王俊傑	配 偶 之 兄 弟		
董事	中華民國	亨泰國際投資 控股有限公司	-	108.5.29	3年	101.8.17	6,045,499	15.81%	6,798,727	14.78%	-	-	-	-	台北大學合作經濟系學士 六角國際事業(股)公司國內業務經理	六角國際事業(股)公司總務工程 部經理 Chatime Group Pty.Ltd.董事 Chatime Australia (Infinite Plus) Pty. Ltd.董事 Goobne Operations Pty. Ltd.董事	-	-	-	-
		代表人： 葉鼎綸	男 41~50歲	-	3年	96.4.27	10,625	0.03%	32,888	0.07%	-	-	-	-		董事 容玉投資(股)公司董事 兆鼎投資(股)公司董事	-	-	-	-

111年4月11日；單位：股，%

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		備註	
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名		關係
		寬容投資有限公司	-	108.5.29	3年	101.8.17	4,693,741	12.27%	5,841,517	12.70%	-	-	-	-	澳洲 University of Wollongong 資訊科技碩士 澳洲雪梨大學會計與行銷研究所碩士 中國上海大學自動控制系學士 花旗銀行高級客戶經理	Chatime Australia CEO Chatime Group Pty.Ltd.董事 Chatime Australia (Infinite Plus) Pty. Ltd.董事 Chatime Franchising Pty, Ltd.董事 Goobne Australia Pty. Ltd.董事 Goobne Operations Pty. Ltd.董事 Goobne Leasing Pty. Ltd.董事 Bao Division Pty. Ltd.董事 The Broth Pedlar Pty. Ltd.董事 Goobne Zetland Pty. Ltd.董事				
董事	中華民國	代表人： Zhao Chen	男 41~50歲	-	3年	101.8.17	-	-	-	-	-	-	-	-						
獨立董事	中華民國	王廷升	男 51~60歲	108.5.29	3年	106.5.26	-	-	-	-	-	-	-	-	美國喬治華盛頓大學國際企業學系 副教授 美國喬治華盛頓大學國際企業碩士、博士 中華民國立法委員 區域立法委員 中國國民黨中央委員會組織發展委員會海外部主任	國立東華大學國際企業學系副教授				



111年4月11日；單位：股，%

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選任日期	任期	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數		配偶、未成年子女現在持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管、董事或監察人		備註
							股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	
獨立董事	中華民國	陳清霖	男 51 ~60歲	108.5.29	3年	102.6.17	-	-	-	-	-	-	-	-	上海復旦大學工商管理研究所碩士 國立台灣大學商學系學士 新竹縣稅捐處稅務員 台北市國稅局稅務員	廣宇會計師事務所所長 傳世通訊科技(股)公司監察人	-	-	-
獨立董事	中華民國	王佑生	男 51 ~60歲	108.5.29	3年	102.6.17	-	-	-	-	-	-	-	-	國立政治大學經營管理研究所碩士 國立政治大學會計系學士 佳穎精密企業(股)公司財務長 財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心上櫃監理部專員	匯鑽科技(股)公司獨立董事 浩鑫(股)公司獨立董事 旭品科技(股)公司獨立董事	-	-	-

註1: 本公司董事長兼任總經理，主要係現階段營運屬高度成長期，目前採行扁平化管理以提升管理效能與決策之執行力，以創造企業最大價值。本公司內部已積極培訓合適人選，未來擬將規劃增加獨立董事席次之方式提升董事會職能及強化監督功能。目前已有下列具體措施：

- 1) 現任三席獨立董事分列在財務會計與產業領域學有專精，能有效發揮其監督職能。
- 2) 每年度安排各董事參加證基會等外部機構專業董事課程，以增進董事會之運作效能。
- 3) 獨立董事在各功能性委員會皆可充分討論並提出建議供董事會參考，以落實公司治理。
- 4) 董事會成員中過半數董事並未兼任經理人。

1. 法人股東之主要股東：

111年4月11日

法人股東名稱	法人股東之要股東	持股比例
亨泰國際投資控股有限公司	王麗玉	10%
	融登投資有限公司	90%
寬容投資有限公司	王耀輝	10%
	登厚投資有限公司	90%

2. 法人股東之主要股東屬法人者其主要股東：

111年4月11日

法人股東之主要股東名稱	法人之主要股東	持股比例
融登投資有限公司	葉玉蘭	95.00%
	王黃玉惠	5.00%
登厚投資有限公司	王麗玉	95.00%
	王國男	5.00%

3. 董事及監察人專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露：

姓名	條件	專業資格與經驗(註1)	獨立性情形(註2)	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
王耀輝		1.專業資格:具商務及營運判斷能力之專業工作經驗。 2.經歷:帆宣系統科技股份有限公司業務經、六角國際事業股份有限公司創辦人兼董事長。 3.未有公司法第30條各款情事。	--	無
亨泰國際投資控股有限公司代表人：王麗玉		1.專業資格:具有商務、財務及營運判斷能力之專業經驗。 2.經歷:六角國際事業股份有限公司共同創辦人兼執行副總經理、富盈資產管理(股)公司副總經理。 3.未有公司法第30條各款情事。	--	無
亨泰國際投資控股有限公司代表人：葉鼎綸		1.專業資格:具商務及營運判斷能力之專業工作經驗。 2.經歷:六角國際事業股份有限公司總務工程經理、國內業務部經理。 3.未有公司法第30條各款情事。	--	無
寬容投資有限公司代表人：Zhao Chen		1.專業資格:具有商務及營運判斷能力之專業經驗。 2.經歷: Chatime Australia CEO、花旗銀行高級客戶經理。 3.未有公司法第30條各款情事。	--	無

王廷升	<p>1.專業資格:具有商務及財務之專業經驗。</p> <p>2.經歷:國立東華大學國際企業學系副教授、中華民國立法院花蓮縣區域立法委員、中國國民黨中央委員會組織發展委員會海外部主任。</p> <p>3.未有公司法第 30 條各款情事。</p>	<p>為獨立董事，符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。</p>	無
陳清霖	<p>1.專業資格:具有會計、銀行業務且取得會計師所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員。具有商務及財務之專業經驗。</p> <p>2.經歷:廣宇會計師事務所、新竹縣稅捐處稅務員台北市國稅局稅務員。</p> <p>3.未有公司法第 30 條各款情事。</p>	<p>為獨立董事，符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。</p>	無
王佑生	<p>1.專業資格:具有商務及財務之工作經驗。</p> <p>2.經歷:佳穎精密企業(股)公司財務長、財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心上櫃監理部專員。</p> <p>3.未有公司法第 30 條各款情事。</p>	<p>為獨立董事，符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。</p>	三家

註 1：專業資格與經驗：敘明個別董事及監察人之專業資格與經驗，如屬審計委員會成員且具備會計或財務專長者，應敘明其會計或財務背景及工作經歷，另說明是否未有公司法第 30 條各款情事。

註 2：獨立董事應敘明符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬是否擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；本人、配偶、二親等以內親屬（或利用他人名義）持有公司股份數及比重；是否擔任與本公司有特定關係公司(參考公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法第 3 條第 1 項 5~8 款規定)之董事、監察人或受僱人；最近 2 年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。

#### 4. 董事會多元化及獨立性:

(一) 依本公司「公司章程」規定，本公司董事選舉採「候選人提名制度」，所有董事候選人經提名及資格審查，由董事會決議通過送請股東會選任之。依據本公司「公司治理實務守則」第三章第一節第 20 條，董事應具備執行職務所必需之知識、技能及素養。為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力如下：

1. 營運判斷能力。
2. 會計及財務分析能力。
3. 經營管理能力。
4. 危機處理能力。
5. 產業知識。
6. 國際市場觀。

7. 領導能力。

8. 決策能力。

(二) 本公司現任董事會由 7 位董事組成，包含 4 位董事、3 位獨立董事，成員具備財金、商務及管理領域之豐富經驗與專業，全體董事間皆未具有配偶或二親等以內之親屬關係，符合證券交易法第 26 條之 3 規定第 3 項及第 4 項規定情事。相關落實情形如下表：

董事姓名	多元化核心項目	國籍	性別	兼任本公司員工	年齡區間		經營管理	領導決策能力	產業知識	會計及財務分析	風險管理	營運判斷	國際市場觀
					41 至 50	51 至 60							
王耀輝		中華民國	男	✓		✓	✓	✓			✓	✓	✓
亨泰國際投資控股有限公司代表人：王麗玉		中華民國	女	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓
亨泰國際投資控股有限公司代表人：葉鼎綸		中華民國	男	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓
寬容投資有限公司代表人：Zhao Chen		中華民國	男		✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓
王廷升		中華民國	男			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
陳清霖		中華民國	男			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
王佑生		中華民國	男		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓

(三) 多元化政策之具體管理目標與目前達成情形：上表七項具備能力，任一能力於全體董事會成員中至少須有二~三位董事具備。個別董事成員至少須具備上述七項能力中之四項。

目前達成情形：目前董事會成員皆達成多元化政策目標，本公司將持續為董事成員安排多元進修課程，俾提升其決策品質、善盡督導能力，進而強化董事會職能。

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

111年4月11日；單位：股，%

職稱	國籍	姓名	性別	就日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股份率	股數	持股份率	股數	持股份率			職稱	姓名	關係	
董事長兼任總經理	中華民國	王耀輝	男	93.2.13	1,608,753	3.50%	1,355,541	2.95%	-	-	國立屏東科技大學農業企業管理學系學士 六角國際事業(股)公司創辦人兼董事長 帆宣系統科技(股)公司業務經理	六角國際事業(股)公司總經理 Chatime Group Pty. Ltd. 董事 Chatime Australia (Infinite Plus) Pty. Ltd. 董事 Chatime Franchising Pty. Ltd. 董事 Goobne Operations Pty. Ltd. 董事 Bao Division Pty. Ltd. 董事 Goobne Zetland Pty. Ltd. 董事 Chatime USA, LLC 董事 Bake Code USA, LLC 董事 Chatime HK Ltd. 董事 Kevito Group Ltd. 董事 王座國際餐飲(股)公司董事長 王座餐飲管理(上海)有限公司董事	執行副總	王麗玉	配偶	(註1)
												副總	王俊傑	兄弟		

111年4月11日；單位：股，%

職稱	國籍	姓名	性別	就日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註	
					股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率			職稱	姓名	關係		
執行副總經理	中華民國	王麗玉	女	93.2.16	1,355,541	2.95%	1,608,753	3.50%	-	-	國立東華大學國際企業研究所碩士 六角國際事業(股)公司共同創辦人兼執行副總經理 富盈資產管理(股)公司副總經理	六角國際事業(股)公司執行總經理 Chatime Group Pty.Ltd.董事 Chatime Australia (Infinite Plus) Pty. Ltd.董事 Goobne Operations Pty. Ltd.董事 Bao Division Pty. Ltd.董事 GoobneZetland Pty. Ltd.董事 春上(股)公司董事 萬豐國際有限公司董事 東暘國際有限公司董事 瑞里(杭州)餐飲管理公司董事長 亨泰國際投資控股公司董事長 登厚投資有限公司董事	董事長 副總	王耀輝 王俊傑	配偶 之兄弟	(註1)	
副總經理	中華民國	曾怡豪	男	99.1.4	84,237	0.18%	-	-	-	-	吳鳳工專電子科 三皇三家國際事業(股)公司店營運經理	-	-	-	-	-	-
副總經理	中華民國	王俊傑	男	96.6.1	162,550	0.35	-	-	-	-	亞東工專機械科 富邦產物保險(股)公司業務部主任	容玉投資(股)公司監察人 兆鼎投資(股)公司監察人	董事長 執行副總	王耀輝 王麗玉	兄弟 兄弟之配偶	(註1)	
副總經理 財務主管	中華民國	李尚哲	男	106.12.16	-	-	-	-	-	-	元智大學管理研究所碩士 六角國際事業(股)公司財務副總 凱基證券(股)公司資深襄理	萬豐國際有限公司董事 東暘國際有限公司董事 瑞里(杭州)餐飲管理公司董事 天恩粉園(股)公司監察人	-	-	-	-	-

111年4月11日；單位：股，%

職稱	國籍	姓名	性別	就日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
副總經理	中華民國	詹淵盛	男	108.6.17	-	-	-	-	-	-	東吳大學國貿所碩士 Today 高級營運總監 佳思多精品超市門店事業部總經理 85度C 美食達人高級營運協理	-	-	-	(註2)	
副總經理	中華民國	李寵珍	女	108.7.1	35,000	0.08%	-	-	-	-	國立臺灣師範大學運動休閒與餐旅管理研究所碩士 台灣紐巴倫股份有限公司經理	-	-	-	-	
協理	中華民國	簡子凱	男	106.12.4	-	-	-	-	-	-	私立滬江高中 威斯汀六福皇宮中央廚主廚	-	-	-	-	
協理	中華民國	巫珮君	女	106.3.13	10,000	0.02%	-	-	-	-	University of Management and technology 企業管理碩士 誠品(股)公司集團供應鏈處長	-	-	-	-	
協理	中華民國	王德盛	男	108.11.4	-	-	-	-	-	-	淡江大學管理科學所碩士 需方國際資訊長 蒙古源發展公司協理 特力集團協理	-	-	-	-	
協理	中華民國	李珮如	女	107.1.1	15,000	0.03%	-	-	-	-	中華大學行政管理系 咖啡家國際公司業務經理 六角國際事業(股)公司業務經理	-	-	-	-	
協理	中華民國	汪立偉	男	108.3.1	-	-	-	-	-	-	致理技術學院國貿科 海霸王國際集團營業管理部副總經理 藍海國際餐飲(股)公司營運事業部協理	-	-	-	-	

111年4月11日；單位：股，%

職稱	國籍	姓名	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之經理人			備註
					股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例			職稱	姓名	關係	
協理	中華民國	楊令仰	男	109.1.1	4,000	0.01%					聖路易華盛頓大學博士 寶成工業股份有限公司襄理 克麗緹娜行銷有限公司經理	-	-	-	(註3)	
會計主管	中華民國	黃如萍	女	105.8.3	56,366	0.12%	-				國立嘉義大學企業管理研究所碩士 技嘉科技(股)公司副理	-	-	-	-	

註1: 本公司董事長兼任總經理，主要係現階段營運屬高度成長期，目前採用扁平化管理以提升管理效能與決策之執行力，以創造企業最大價值。本公司內部已積極培訓合適人選，未來擬將規劃增加獨立董事席次之方式提升董事會職能及強化監督功能。

目前已有下列具體措施：

- 1) 現任三席獨立董事分列在財務會計與產業領域學有專精，能有效發揮其監督職能。
- 2) 每年度安排各董事參加證基會等外部機構專業董事課程，以增進董事會之運作效能。
- 3) 獨立董事在各功能性委員會皆可充分討論並提出建議供董事會參考，以落實公司治理。
- 4) 董事會成員中過半數董事並未兼任經理人。

註2: 詹淵盛副總經理自110/2/19離職解任。

註3: 楊令仰協理自110/8/1離職解任。



(三)最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

1.一般董事及獨立董事之酬金

單位：新台幣千元；仟股

職稱	姓名	董事酬金				兼任員工領取相關酬金				A、B、C、D、E、F及G等七項總額及占稅後純益之比例		領取自子公司以外董事或公司酬金													
		報酬(A)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)		業務執行費用(D)		A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例			本公司	財務報告內所有公司											
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司														
董事長	王耀輝																								
董事	亨泰國際投資控股有限公司代表人：王麗玉																								
董事	亨泰國際投資控股有限公司代表人：葉鼎綸																								
董事	寬容投資有限公司代表人：Zhao Chen	1,080	1,080	0	0	1,783 (註1)	1,783 (註1)	18	18	2,881	2,881	9,365	14,264	0	0	160	160	0	12,406	17,305	9.15%	12.76%	無		
獨立董事	王廷升																								
獨立董事	陳清霖																								
獨立董事	王佑生																								

註1:110年度董事酬勞及員工酬勞係經111/3/10董事會決議數。

註2:獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性；本公司獨立董事酬金係依公司章程規定及對公司營運參與及貢獻價值暨參考同業水準訂定之，與經營績效之關聯性成正相關。

註3:除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額(A+B+C+D)		前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司
低於 1,000,000 元	亨泰國際投資控股有限公司、寬容投資有限公司、王廷升、陳清霖、王佑生	亨泰國際投資控股有限公司、寬容投資有限公司、王廷升、陳清霖、王佑生	亨泰國際投資控股有限公司、寬容投資有限公司、王廷升、陳清霖、王佑生	亨泰國際投資控股有限公司、寬容投資有限公司、王廷升、陳清霖、王佑生、葉鼎綸
1,000,000 元 (含) ~ 2,000,000 元 (不含)	王耀輝	王耀輝	-	-
2,000,000 元 (含) ~ 3,500,000 元 (不含)	-	-	-	-
3,500,000 元 (含) ~ 5,000,000 元 (不含)	-	-	王麗玉	王麗玉、Zhao Chen
5,000,000 元 (含) ~ 10,000,000 元 (不含)	-	-	王耀輝	王耀輝
10,000,000 元 (含) ~ 15,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
15,000,000 元 (含) ~ 30,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
30,000,000 元 (含) ~ 50,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
50,000,000 元 (含) ~ 100,000,000 元 (不含)	-	-	-	-
100,000,000 元以上	-	-	-	-
總計	共 6 人	共 6 人	共 8 人	共 9 人

2. 監察人之酬金：本公司 102 年 6 月 17 日設置審計委員會取代監察人之職權，故不適用。
3. 上市上櫃公司前五位酬金最高主管之酬金：未有公開發行公司年報應行記載事項準則第 10 條第三項第三款之情事，故不適用。

4. 支付總經理及副總經理之酬金：

110年12月31日；單位：新台幣仟元；%

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休(B)		獎金及特支費等等(C)		員工酬勞金額(D)				A、B、C及D等四項總額占稅後純益之比例(%)		領取來自子公司或外轉投資公司酬金	
		本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	本公司	本公司	財務報告內所有公司	本公司	財務報告內所有公司		
總經理	王耀輝														
執行副總經理	王麗玉														
副總經理	曾怡豪														
副總經理	王俊傑	16,572	16,572	-	-	1,064	1,064	510	-	510	-	13.38%	13.38%		無
副總經理	李尚哲														
副總經理	詹淵盛(註)														
副總經理	李寵珍														

註：詹淵盛副總經理110/2/19離職。

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司	財務報告內所有公司
低於1,000,000元	詹淵盛	詹淵盛
1,000,000元(含)~2,000,000元(不含)	李寵珍	李寵珍
2,000,000元(含)~3,500,000元(不含)	曾怡豪、王俊傑、李尚哲	曾怡豪、王俊傑、李尚哲
3,500,000元(含)~5,000,000元(不含)	王耀輝、王麗玉	王耀輝、王麗玉
5,000,000元(含)~10,000,000元(不含)	-	-
10,000,000元(含)~15,000,000元(不含)	-	-
15,000,000元(含)~30,000,000元(不含)	-	-
30,000,000元(含)~50,000,000元(不含)	-	-
50,000,000元(含)~100,000,000元(不含)	-	-
100,000,000元以上	-	-
總計	共7人	共7人

5. 配發員工紅利之經理人姓名及配發情形：

110年12月31日；單位：新台幣仟元

職稱		姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
經理人	執行副總經理	王麗玉	-	876	876	0.65%
	副總經理	王俊傑				
	副總經理	曾怡豪				
	副總經理(財務主管)	李尚哲				
	副總經理	李寵珍				
	協理	簡子凱				
	協理	巫珮君				
	協理	王德盛				
	協理	李珮如				
	協理	汪立偉				
	會計主管	黃如萍				

(四)分別比較說明本公司及合併報告所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性。

1.本公司及合併報告所有公司最近二年度支付董事、總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例分析：

單位：新台幣仟元

項目	年度	109年度		110年度	
		本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司
董事酬金總額		7,604	11,235	12,406	17,305
董事酬金總額占稅後純益比例		6.06%	8.95%	9.15%	12.76%
總經理及副總經理酬金總額		15,862	16,162	16,572	16,572
總經理及副總經理酬金總額占稅後純益比例		12.63%	12.87%	13.38%	13.38%

2.本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性。

(1)董事

依章程所訂，本公司年度如有獲利(所謂獲利係指稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益)，應提撥1~10%為員工酬勞及不高於5%為董事酬勞。但公司尚有累積虧損(包括調整未分配盈餘金額)時，應預先

保留彌補數額。前項員工酬勞得以股票或現金為之，其發給對象得包括符合董事會所訂條件之從屬公司員工。前項董事酬勞僅得以現金為之。

本公司依據本公司章程第二十三條中所訂：「本公司董事之報酬授權董事會依董事對本公司營運參與之程度及貢獻之價值議定暨同業通常水準支給議定。為公司法第二十九條第二項之規定，對董事準用之」，依其職位給予薪酬，故本公司 109 年盈餘經 110 年 3 月 23 日董事會決議分配董事酬勞為 1,051,783 元，110 年度盈餘經 111 年 3 月 10 日董事會決議分配董事酬勞為 1,783,336 元，將提報 111 年股東常會報告。

## (2) 總經理及副總經理

本公司經理人之報酬係依據本公司章程第二十七條中所訂：「本公司得設經理人，其委任、解任及報酬，依照公司法第二十九條規定辦理」。109 及 110 年度支付總經理及副總經理之酬金分別為 15,862 及 16,572 元，占稅後純益(損)之比率分別為 12.63% 及 13.38%。110 年度營業收入、營業淨利及稅後淨利皆較 109 年度微幅增加，比重及分配金額尚屬合理。

綜上所述，本公司支付董事、總經理及副總經理酬金之政策及訂定酬金之程序，除了參考公司整體的營運績效，亦參考各別績效達成率而給予合理報酬，具有正向關聯性。

## (3) 未來風險之關聯性

本公司董事、總經理及副總經理之酬金皆依本公司章程及對公司貢獻程度暨參考同業水準等要素訂定之，與經營績效之關聯性成正相關，並依據法令規定於年報中揭露給付金額，未來風險應屬有限。

### 三、公司治理運作情形

#### (一)董事會運作情形資訊

最近年度(110年)董事會開會6次(A)，董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席 次數(B)	委託出 席次數	實際出(列)席 率(%) (B/A)	備註
董事長	王耀輝	6	0	100%	
董事	亨泰國際投資控股有限公司 代表人：王麗玉	6	0	100%	
董事	亨泰國際投資控股有限公司 代表人：葉鼎綸	6	0	100%	
董事	寬容投資有限公司 代表人：Zhao Chen	5	1	83.3%	
獨立董事	王廷升	6	0	100%	
獨立董事	陳清霖	5	1	83.3%	
獨立董事	王佑生	6	0	100%	

110年度各次董事會獨立董事出席狀況 ◎親自出席 ※委託出席

日期	3/23	5/11	6/8	8/10	11/10	12/8
王廷升	◎	◎	◎	◎	◎	◎
陳清霖	◎	◎	◎	◎	◎	※
王佑生	◎	◎	◎	◎	◎	◎

其他應記載事項：

一、董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一)證券交易法第14條之3所列事項：本公司已設置審計委員會，列示於「董事會重要決議」(請參閱第40頁)，各項議案業經董事會全體出席董事決議通過。

(二)除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項：無此情事。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

董事會 日期	董事 姓名	議案內容	應利益迴 避原因	參與表決情形
第七屆 110/12/8	王耀輝 王麗玉	現行董事及經理人績效評估 與薪資報酬之政策、制度、 標準與結構案	關係自身	前述董事不參與表 決，其餘出席董事 同意照案通過
第七屆 110/12/8	王耀輝 王麗玉	本公司一一〇年度董事酬勞 暨員工酬勞金額發放案	關係自身	前述董事不參與表 決，其餘出席董事 同意照案通過
第七屆 110/12/8	王耀輝 王麗玉	本公司一一〇年度經理人年 終及績效獎金發放案	關係自身	前述董事不參與表 決，其餘出席董事 同意照案通過

三、本公司董事會評鑑之執行情形：

本公司依所訂「董事會績效評估辦法」評估績效並將結果提報董事會。

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次	110/1/1~12/31	董事會、個別董事成員	董事會內部自評、董事成員自評	1.公司營運之參與程度 2.提升董事會決策品質 3.董事會組成與結構 4.董事的選任及持續進修 5.內部控制

四、當年度及最近年度加強董事會職能之目標與執行情形評估：

(一)加強董事會職能之目標：

- (1)設置獨立董事：為建立良好董事會治理制度、健全監督功能及強化管理機能，本公司已設立審計委員會取代監察人之職能。
- (2)落實公司治理並秉持營運透明化：已依規定並每季召開董事會，並於會議報告營運業務狀況。
- (3)董事持續進修：每年持續定期安排董事參與專業進修課程。

(二)執行情形評估：

- (1)本公司已訂定董事會議事規範、審計委員會組織規範並定期召開會議，以配合實務運作及符合法令規定。
- (2)本公司已成立薪資報酬委員會，以協助董事會執行其職責。

(二)審計委員會運作情形或監察人參與董事會運作情形資訊

1.審計委員會運作情形：

最近年度(110年)審計委員會開會共計5次(A)，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(B/A)(%)(註)	備註
獨立董事	王廷升	5	0	100%	
獨立董事	陳清霖	4	1	80%	
獨立董事	王佑生	5	0	100%	

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：

- (一)證券交易法第14條之5所列事項：列示於「董事會重要決議」(請參閱第40頁)，各項議案業經審計委員會成員同意審議通過，並經董事會全體出席董事決議通過。
- (二)除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形：無。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

- (一)本公司稽核主管於稽核項目完成後接定期列席董事會報告。110年度主要溝通情形如表所示，經向審計委員會報稿說明後，提送董事會報告，出席董事皆未提出異議。

日期	項目
110/3/23	內部稽核作業執行報告
110/5/11	內部稽核作業執行報告

110/8/10	內部稽核作業執行報告
110/11/10	內部稽核作業執行報告
110/12/8	1.內部稽核作業執行報告 2.111 年度稽核計畫
111/1/24	內部稽核作業執行報告
111/3/10	1.內部稽核作業執行報告 2.110 年度內部控制制度有效性 考核及聲明書

(二)獨立董事與會計師之溝通情形：

本公司獨立董事定期與簽證會計師溝通良好，主要溝通情形如下表所示，本公司財務報告經審計委員會審查通過後，提報董事會決議，並如期完成公告申報。

日期	項 目
110/3/23	109 年度個體及合併財務報告查核結果及彙總報告與溝通
110/11/10	110 年度財務報告查核前與受查者治理單位溝通
111/3/10	110 年度個體及合併財務報告查核結果及彙總報告與溝通

四、審計委員會工作重點彙總：

審計委員會旨在協助董事會執行其監督職責及負責公司法、證券交易法及其他相關法令所賦予之任務。本公司審計委員會每季定期召開會議，審委會審議的事項主要包括：

- (一)依證交法第十四條之一規定訂定或修正內部控制制度。
- (二)內部控制制度有效性之考核。
- (三)依證交法第三十六條之一規定訂定或修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書或提供保證之重大財務業務行為之處理程序。
- (四)涉及董事自身利害關係之事項。
- (五)重大之資產或衍生性商品交易。
- (六)重大之資金貸與、背書或提供保證。
- (七)募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。
- (八)簽證會計師之委任、解任或報酬。
- (九)財務、會計或內部稽核主管之任免。
- (十)由董事長、經理人及會計主管簽名或蓋章之年度財務報告及須經會計師查核簽證之第二季財務報告。
- (十一)營業報告書以及盈餘分派或虧損撥補之議案。
- (十二)其他公司或主管機關規定之重大事項。

110 年度審計委員會決議之各項議案內容，列示於「董事會重要決議」（請參閱第 40 頁），請參閱證券交易法第 14 條之 5 所列事項。各項議案業經審計委員會成員同意審議通過，並經董事會全體出席董事決議通過。



(三)公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因：

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		本公司已參照「上市上櫃公司治理實務守則」相關規定訂定公司治理實務守則。	依守則規定運作，與上市上櫃公司企業社會責任實務守則相符。
二、公司股權結構及股東權益 (一)公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？ (二)公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？ (三)公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？ (四)公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓ ✓ ✓ ✓		(一)本公司內部已設置發言人及代理發言人，作為股東建議及溝通之管道，且能妥適處理。 (二)本公司內部設有專職人員處理相關事宜，且委由專業股務代理機構負責依法處理股務事項；可掌握控制公司之主要股東名單。 (三)為降低風險，本公司已依法令於內部控制制度中建立制度。 (四)本公司於內部人就任前即事先告知相關法規。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則相符。
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否擬訂多元政策、具體管理目標及落實執行？ (二)公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會，是否自願設置其他各類功能性委員會？ (三)公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估？ (四)公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓ ✓ ✓ ✓		(一)本公司於公司治理實務守則規範董事組織成員應具備之能力並已落實應包括：產業實務經驗、商務、財務、會計及公司業務之經驗與能力等，詳如下表1所示。 (二)本公司目前設有審計委員會及薪資報酬委員會。 (三)本公司依董事會績效評估辦法每年定期進行績效評估作業。 (四)本公司簽證會計師於委辦事項及本身有直接或間接利害關係者已迴避，但仍每年定期評估其獨立性。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則相符。
四、上市上櫃公司是否設置適任及適當人數之公司治理人員並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、依法辦理董事會及股東會之會議相關事	✓		本公司由股務單位專職負則有關公司治理相關事務，包括：提供董事執行業務所需資料、依法辦理董事會及股東會相關事宜、辦理公司變	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則相符。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
宜、辦理公司登記及變更登記、製作董事會及股東會議事錄等)？			更登記、製作董事會議事錄與股東會議事錄。	
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	√		本公司以發言人機制，專責單位處理公司對外關係及利害關係人溝通事宜，並適當回應利害關係人所關切之重要企業社會責任等事宜；如有需求可隨時聯絡公司發言人或代理發言人。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則相符。
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	√		本公司委任永豐金證券股份有限公司股務代理部辦理股東會事宜。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則相符。
七、資訊公開 (一)公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？ (二)公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？ (三)公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	√ √ √		(一)本公司已架設網站並揭露相關資訊以供投資人查閱。 (二)本公司已依規定落實發言人制度，平時由投資人關係及股務單位負責公司資訊之蒐集及揭露，本公司定期舉辦法人說明會已強化營運資訊之透明度。 (三)本公司已依規定期限完成財務報告及各月份營運情形公告申報作業。	本公司已依法令規定於會計年度終了後三個月內公告並申報年度財務報告，故無重大差異。
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊(包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事及監察人進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事及監察人購買責任保險之情形等)？	√		(一)員工權益：本公司已成立職工福利委員會及勞資委員會，並訂有相關規定，保障員工權益。 (二)僱員關懷：規劃員工團體保險、定期健康檢查，並辦理員工教育訓練，本公司一向重視員工之身心健康及學習發展。 (三)投資人關係及利害關係人之權利：本公司依法令規定誠實公開公司資訊，以保障投資人及利害關係人之權益，善盡企業對股東之責任。	與上市上櫃公司企業社會責任實務守則相符。

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
			<p>(四)供應商關係：本公司與供應商皆保持暢通之申訴管道，由各專屬部門負責溝通、協調，以保障其應有之合法權益。</p> <p>(五)董事進修之情形：本公司董事每年持續進修，並將進修情形申報於公開資訊觀測站。</p> <p>(六)風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司專注本業，配合相關法令執行各項政策推動，建立各項標準作業執行規範，以期降低並預防任何可能的風險。</p> <p>(七)客戶政策之執行情形：本公司由專屬部門負責客戶洽詢及申訴管道。</p> <p>(八)公司為董事購買責任保險之情形：本公司已為董事購買責任保險，並於董事會報告後至公開資訊觀測站申報投保情形。</p>
<p>九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施：本公司已加強年報揭露事項，未來將持續提升資訊透明度與充實公司網站之內容。</p>			

(四)薪資報酬委員會組成、職責及運作情形：

本公司於101年11月12日經董事會決議設置薪酬委員會，該委員會之職責，係以專業客觀之地位，就本公司董事及經理人之薪資報酬政策及制度予以評估，並向董事會提出建議，以供其決策之參考。本公司最新一屆獨立董事已於108年5月29日全面改選，本屆獨立董事分別為王廷升、陳清霖、王佑生，各委員均符合法令規定之專業性及獨立性資格條件。

1. 薪資報酬委員會成員資料

身分別	姓名 條件	專業資格與經驗 (註1)	獨立性情形 (註2)	兼任其他 公開發行 公司薪資 報酬委員 會成員家 數	備註
獨立 董事	王廷升	1.專業資格:具有商務及財務之專業經驗。 2.經歷:國立東華大學國際企業學系副教授、中華民國立法院花蓮縣區域立法委員、中國國民黨中央委員會組織發展委員會海外部主任。	為獨立董事，符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近2年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。	無	
獨立 董事	陳清霖	1.專業資格:具有會計、銀行業務且取得會計師所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員。具有商務及財務之專業經驗。 2.經歷:廣宇會計師事務所、新竹縣稅捐處稅務員台北市國稅局稅務員。	為獨立董事，符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近2年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。	無	
獨立 董事	王佑生	1.專業資格:具有商務及財務之工作經驗。 2.經歷:佳穎精密企業(股)公司財務長、財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心上櫃監理部專員。	為獨立董事，符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬未擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；未持有公司股份數；未擔任與本公司有特定關係公司之董事、監察人或受僱人；未擔任最近2年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。	三家	召集人

註1：專業資格與經驗：敘明個別薪資報酬委員會成員之專業資格與經驗。

註2：符合獨立性情形：敘明薪資報酬委員會成員符合獨立性情形，包括但不限於本人、配偶、二親等以內親屬是否擔任本公司或其關係企業之董事、監察人或受僱人；本人、配偶、二親等以內親屬（或利用他人名義）持有公司股份數及比重；是否擔任與本公司有特定關係公司(參考股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法第6條第1項5~8款規定)之董事、監察人或受僱人；最近2年提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額。

2. 薪資報酬委員會運作情形資訊

(1)本公司之薪資報酬委員會委員計3人。

(2)本屆委員任期：108年05月29日至111年05月28日，最近年度(110年)薪資報酬委員會開會次數3次(A)，委員資格及出席情形如下所示：

職稱	姓名	實際出席 次數(B)	委託出 席次數	實際出席率 (%)(B/A)	備註
召集人	王佑生	3	0	100%	
委員	陳清霖	2	1	66.7%	
委員	王廷升	3	0	100%	
<p>其他應記載事項：</p> <p>一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無此情形。</p> <p>二、薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無此情形。</p>					

(3)薪資報酬委員會最近一年開會日期、期別、議案內容、決議結果及公司對薪資報酬委員會意見之處理：

開會日期	期別	議案內容摘要	決議結果	公司對薪資報酬委員會意見之處理
110/3/23	第四屆第九次	1.109年度董事酬勞及員工酬勞分配案 2.本公司經理人解任追認案	照案通過	依決議執行
110/8/10	第四屆第十次	本公司經理人解任追認案	照案通過	依決議執行
110/12/8	第四屆第十一次	1.現行董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構案 2.本公司109年度董事酬勞暨員工酬勞金額發放案 3.本公司110年度經理人年終及績效獎金發放案 4.討論本公司薪酬委員會民國111年之工作計劃案	照案通過	依決議執行

(五) 推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

推動項目	執行情形(註 1)		與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明(註 2)
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專(兼)職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及向董事會督導情形？	✓		本公司由內部一級主管組織永續發展決策中心，由董事長擔任主席，與多位不同領域的主管共同檢視公司的核心營運能力，訂定中長期的永續發展計畫，並由主席定期向董事會報告。	與上市上櫃公司 永續發展實務守 則相符
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？(註 3)	✓		本公司已經董事會通過修訂「永續發展實務守則」並依公司營運之環境、社會及公司治理議題之評估，以訂定相關風險政策或策略。	與上市上櫃公司 永續發展實務守 則相符
三、環境議題 (一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？ (二) 公司是否致力於提升資源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？ (三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？ (四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定節能減碳、溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓ ✓ ✓ ✓		(一)、(二)本公司致力於提升各項資源之利用效率，來達成節能減廢，降低對環境之衝擊公司全體員工亦配合實施資源回收，辦公室照明亦換成節能燈具實施節電措施，達到節省資源效果，廢棄物在合格處理的原則下，選擇資源利用之處理途徑並委由取得廢棄物清理清除許可證之機構負責回收再利用。 (三)、(四)本公司力行節能減碳措施推動，並配合政府政策減少塑膠材料使用量，有關飲品產品之週邊包材已逐步改為環保可分解材質。辦公室亦推動文件電子化作業，節能減碳。	與上市上櫃公司 永續發展實務守 則相符
四、社會議題 (一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？ (二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等)，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？ (三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	✓ ✓ ✓		(一)本公司遵守相關勞動法規，訂定任用管理辦法及考核晉升程序，以保障員工合法權益，建立適當管理辦法。 (二)本公司人力資源處為員工申訴管道，對於員工申訴事項皆保密處理。 (三)本公司提供員工整潔安全的工作環境，建立工作安全體系，並加強員工教育訓練，以強化員工對工作安全之共識與落實。	與上市上櫃公司 永續發展實務守 則相符

推動項目	執行情形(註 1)		與上市上櫃公司 永續發展實務守 則差異情形及原因
	是	否	
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫? (五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示, 公司是否遵循相關法規及國際準則, 並制定相關保護消費者權益政策及申訴程序? (六) 公司是否訂定供應商管理政策, 要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範, 及其實施情形?	√  √  √		(四) 本公司重視員工職能發展, 提供員工相關訓練課程。 (五) 本公司產品銷售及服務, 皆遵循各國相關法規及與客戶簽訂之合約辦理, 並設專職負責處理客戶之問題, 以保護消費者權益。 (六) 本公司之供應商皆定期評估並訪廠。 本公司與主要供應商之契約, 皆表明當違反公司社會責任政策, 得隨時終止或解除契約。
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引, 編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書? 前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見?		√	本公司依櫃買中心規定, 定期將相關資訊公告於公開資訊觀測站與本公司網站, 目前尚未編製永續報告書, 未來將視實務需求編制, 以加強揭露推動永續發展之情形。  本公司將適時揭露具攸關性及可靠性之永續發展相關資訊, 目前對履行永續發展之情形大致符合法令, 未來將視狀況進行規劃並訂定相關辦法, 尚無重大差異。
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展實務守則者, 請敘明其運作與所定守則之差異情形: 本公司已於 111 年 3 月 10 日經董事會通過修訂企業社會責任實務守則更名為永續發展實務守則並完成修訂相關條款, 未來將依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」規定確實運作。			
七、其他有助於瞭解永續發展運作情形之重要資訊: 社會活動: 本公司對於社會公益等長期耕耘, 三度舉辦公益路跑, 用「你跑步我捐款」的方式號召跑友「跑1公里, 捐10元」, 希望讓他們追求運動健康的同時, 也為這個社會付出了愛心, 適時回饋社會大眾。 另攜手地方企業與社團送愛心至偏鄉並推動高中籃球人才培訓A咖計畫等。相關公益活動資訊可參照本公司網站。 公司治理: 本公司持續健全公司治理機制, 強化監督公司運作, 進而提升營運績效與公司價值。			

註 1: 運作情形如勾選「是」, 請說明所採行之重要政策、策略、措施及執行情形; 運作情形如勾選「否」, 請解釋原因並說明未來採行相關政策、策略及措施之計畫。

註 2: 公司已編製永續發展報告書者, 運作情形得註明查閱永續發展報告書方式及索引頁次替代之。

註 3: 重大性原則係指有關環境、社會及公司治理議題對公司投資人及其他利害關係人產生重大影響者。

(六) 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
<p>一、訂定誠信經營政策及方案</p> <p>(一)公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與管理階層積極落實經營政策之承諾？</p> <p>(二)公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？</p> <p>(三)公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？</p>	<p>√</p> <p>√</p> <p>√</p>		<p>(一)本公司已經董事會通過訂有「誠信經營守則」，並由專人負責誠信經營政策與防範方案之監督，並定期向董事會報告。</p> <p>(二)對員工舉辦教育訓練與宣導，使其充份了解公司誠信經營之決心及有不誠信行為之後果，對於新進員工報到時，告知公司相關規定，若有違反將受公司相關懲罰，嚴重者將終止僱傭契約。</p> <p>(三)為確保誠信經營之落實，本公司建立有效之會計制度及內部控制制度，內部稽核人員並定期查核前項制度遵循情形。</p>	與上市上櫃公司誠信經營守則相符
<p>二、落實誠信經營</p> <p>(一)公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明訂誠信行為條款？</p> <p>(二)公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專(兼)職單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其執行情形？</p> <p>(三)公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？</p> <p>(四)公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位定期查核，或委託會計師執行查核？</p> <p>(五)公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？</p>	<p>√</p> <p>√</p> <p>√</p> <p>√</p> <p>√</p>		<p>(一)本公司對廠商訂有徵信制度，並對廠商建立資料，與供應商簽訂契約時，均要供應商保持超然地位，不與本公司有不當之利益連結，並以公開、透明之方式進行商業活動。</p> <p>(二)本公司雖尚未設置推動企業社會責任專職單位，但是董事長及總經理定期宣導相關政策；並由各部門透過組織設置，如採購、驗收、付款分由不同部門負責，互相監督，由稽核定期及不定期進行查核，並定期於董事會上報告。</p> <p>(三)對於所執行業務有利益衝突，為防止利益衝突，因先告知主管並主動迴避。董事會各項議案，有利益衝突時，皆需迴避，且不參加討論，不參與表決。</p> <p>(四)為確保誠信經營之落實，本公司建立有效之會計制度及內部控制制度，內部</p>	與上市上櫃公司誠信經營守則相符



評估項目	運作情形			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			稽核人員並定期查核前項制度遵循情形。 (五)對員工舉辦教育訓練，使其了解公司誠信經營之決心及違反誠信經營之後果。	
三、公司檢舉制度之運作情形 (一)公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？ (二)公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序及相關保密機制？ (三)公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	√  √ √		(一)~(三)本公司員工若發現有違反誠信經營規定之情事時，可透過電話或信件主動向審計委員、總經理、內部稽核主管或其他適當主管檢舉相關違反誠信經營規定人員，本公司對於檢舉人身分及檢舉內容將確實保密。	與上市上櫃公司誠信經營守則相符
四、加強資訊揭露 (一)公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所訂誠信經營守則內容及推動成效？	√		本公司設有網站，揭露相關企業文化、經營方針等資訊。	與上市上櫃公司誠信經營守則相符
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」訂有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所訂守則之差異情形：本公司已經董事會通過守則，以履行誠信經營情形，尚無重大差異。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形) (一)本公司遵守公司法、證券交易法、商業會計法、上市上櫃相關規章或其他商業行為有關法令，以作為落實誠信經營之基本。 (二)本公司「董事會議事規則」中訂有董事利益迴避制度，對董事會所列議案，與其自身或其代表之法人有利害關係，致有害公司利益之虞者，得陳述意見及答詢，不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他董事行使其表決權。 (三)本公司訂有「防範內線交易之管理程序」，明訂董事、監察人、經理人及受僱人不得洩漏所知悉之內部重大資訊予他人，不得向知悉本公司內部重大資訊之人探詢或蒐集與個人職務不相關之公司未公開內部重大訊息，對於非因執行業務得知本公司未公開之內部重大訊息亦不得向他人洩漏。 (四)為確保公司誠信經營之落實，本公司建立會計制度及內部控制制度，並確實執行。				

(七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：本公司目前已訂定公司章程、股東會議事規則、董事會議事規範、董事會績效評估辦法、審計委員會組織規程、薪資報酬委員會組織章程、取得或處分資產處理程序、資金貸與及背書保證作業辦法、公司治理實務守則、永續發展實務守則、誠信經營守則、誠信經營作業程序行為指南、道德行為準則等規章辦法，可至本公司網站或公開資訊觀測站查詢。

(八) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：

1、本公司不定期召開法人說明會，相關法人說明會資料均公布於公司網站及公開資訊觀測站。

2、110 年度董事進修情形：

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數
董事長兼任總經理	王耀輝	110/11/24	社團法人中華公司治理協會	1.企業永續的加速器-CSR,ESG及SDGs 2.從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理	6hr
法人董事代表人	王麗玉	110/11/24	社團法人中華公司治理協會	1.企業永續的加速器-CSR,ESG及SDGs 2.從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理	6hr
法人董事代表人	葉鼎綸	110/11/24	社團法人中華公司治理協會	1.企業永續的加速器-CSR,ESG及SDGs 2.從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理	6hr
法人董事代表人	Zhao Chen	110/11/24	社團法人中華公司治理協會	1.企業永續的加速器-CSR,ESG及SDGs 2.從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理	6hr
獨立董事	王廷升	110/11/24	社團法人中華公司治理協會	1.企業永續的加速器-CSR,ESG及SDGs 2.從新冠病毒看因應世界不永續風險的商業策略與公司治理	6hr
獨立董事	陳清霖	110/8/10	中華民國會計師公會全國聯合會	110上半年最新稅務法令與實務解析	7hr
獨立董事	王佑生	110/11/8	中華治理協會 & 證基會	1.全面啟動企業數位韌性-從勒索病毒談事件緊急應變與回復 2.內線交易案相關法律問題之探討	6hr

(九) 內部控制制度執行狀況：

1. 內部控制聲明書：

六角國際事業股份有限公司  
內部控制制度聲明書

日期：一一一年三月十日

本公司民國一一〇年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊與溝通，及5.監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國一一〇年十二月三十一日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理)，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司一一一年三月十日董事會通過，出席董事七人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

六角國際事業股份有限公司



董事長：王耀輝



簽章

總經理：王耀輝



簽章

2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用。

(十) 最近年度及截至年報刊印日止公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：無此情形。

(十一)最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

1.股東會決議事項及執行情形：

開會日期	重要決議事項及執行情形
110/7/12 (原訂於 110/6/8 因應政府 防疫措施 延期召開)	<p>承認事項：</p> <p>1.109 年度營業報告書及財務報表案。 ●執行情形：決議通過，已依法令規定向主管機關辦理備查及公告申報。</p> <p>2.109 年度盈餘分派案。 ●執行情形：決議通過，股東會決議分配股東現金股利 129,719,046 元，因本公司可轉換公司債轉換及員工認股權憑證執行致影響流通在外股數，經授權董事長調整配息率為每股分配現金股利 2.98409631 元，訂定 110 年 7 月 18 日為除息基準日，並於 110 年 8 月 12 日為現金股利發放日。</p> <p>討論事項：</p> <p>1.修訂本公司「股東會議事規則」部分條文案。 ●執行情形：決議通過，依決議執行。</p>

2.董事會重要決議：

項次	議案內容	證交法§14-3 或§14-5 所 列事項	獨立董事意 見及公司對 意見之處理	董事會及審計委員會 之決議結果
● 110/3/23 (第 7 屆 110-1)				
1	109 年度董事酬勞及員工酬勞分配案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
2	109 年度營業報告書及財務報表案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
3	109 年度盈餘分派現金股利案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
4	109 年度盈餘分派案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
5	通過「內部控制制度聲明書」案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
6	修訂本公司「董事會議事規範」、「股東會議事規則」部分條文案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
7	訂定本公司召開民國 110 年股東常會相關事宜案。	-	-	董事會經出席董事表決通過
8	依據公司法第 172 條之 1 規定，受理持股 1% 以上股東提案。	-	-	董事會經出席董事表決通過
9	本公司國內第二次有擔保轉換公司債及員工認股權憑證，普通股依法於暫停過戶期間停止轉換及停止認股期間案。	-	-	董事會經出席董事表決通過
10	依本公司國內第二次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法所定，擬決議 109 年第四季公司債轉換之普通股增資基準日。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
11	本公司員工認股權憑證發行新股暨訂定增資基準日案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過

項次	議案內容	證交法§14-3或§14-5所列事項	獨立董事意見及公司對意見之處理	董事會及審計委員會之決議結果
12	本公司擬新增資金貸與香港 Sky Luck International Trading Limited 天裕國際貿易有限公司(以下簡稱天裕國際)美金 50 萬元案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
13	本公司擬為澳洲子公司 Chatime Australia Pty. Ltd.，提供背書保證額度美金 200 萬元案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
14	解除本公司對子公司萬豐國際有限公司，提供銀行短期融資之背書保證額度美金 500 萬元案	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
15	110 年度財務報告查核簽證會計師之獨立性及適任性評估案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
16	擬處分子公司美國 Redlands Management, LLC 股權案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
17	本公司經理人解任追認案。	-	-	董事會經出席董事表決通過
● 110/5/11 (第 7 屆 110-2)				
1	擬通過本公司 110 年度第一季財務報告案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
2	本公司 110 年度第一季盈餘暫不分配案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
3	依本公司國內第二次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法所定，擬決議 110 年第一季公司債轉換之普通股增資基準日。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
4	本公司員工認股權憑證發行新股暨訂定增資基準日案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
5	本公司擬新增資金貸與香港 Sky Luck International Trading Limited 天裕國際貿易有限公司美金 50 萬元案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
6	本公司擬向台新國際商業銀行申請新台幣 1 億 2,000 萬元短期融資額度案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
7	本公司擬為子公司天恩粉圓股份有限公司，提供銀行短期融資之背書保證額度新台幣 1 億元案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
8	本公司擬向永豐銀行申請新台幣 5,000 萬元短期融資額度案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
9	辦理孫公司チャタイムジャパン株式会社清算帳務結清程序事宜案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
● 110/6/8 (第 7 屆 110-3)				
1	重新訂定本公司召開民國 110 年股東常會日期及相關事宜案。	-	-	董事會經出席董事表決通過
● 110/8/10 (第 7 屆 110-4)				
1	擬通過本公司 110 年度第二季財務報告案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
2	本公司 110 年度第二季盈餘暫不分配案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
3	本公司員工認股權憑證發行新股暨訂定增資基準日案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
4	擬向玉山銀行申請新台幣二億二仟萬元綜合融資額度案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
5	擬向遠東國際商業銀行申請新台幣六仟萬元短期融資額度案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過

項次	議案內容	證交法§14-3 或§14-5所 列事項	獨立董事意 見及公司對 意見之處理	董事會及審計委員會 之決議結果
6	擬向元大商業銀行申請新台幣一億元短期融資額度案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
7	擬向中國信託銀行申請新台幣一億元短期融資額度案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
8	擬向國泰世華商業銀行申請新台幣一億元短期 融資額度案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
9	本公司截至 110 年第二季應收帳款及應收帳款 以外款項之逾期款項非屬資金貸與性質。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
10	本公司經理人解任追認案	-	-	董事會經出席董事表決通過
● 110/11/10 (第 7 屆 110-5)				
1	擬通過本公司 110 年度第三季財務報告案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
2	本公司 110 年度第三季盈餘暫不分配案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
3	依本公司國內第二次有擔保轉換公司債發行及 轉換辦法所定,擬決議 110 年第三季公司債轉 換之普通股增資基準日。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
4	本公司員工認股權憑證發行新股暨訂定增資基 準日案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
5	擬新增資金貸與香港 Sky Luck International Trading Limited 天裕國際貿易有限公司(以下 簡稱天裕國際)美金 60 萬元案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
6	本公司擬為子公司天恩粉圓股份有限公司,提 供銀行短期融資之背書保證額度新台幣壹億陸 仟萬元案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
7	本公司截至 110 年第三季應收帳款及應收帳款 以外款項之逾期款項非屬資金貸與性質。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
8	擬向彰化商業銀行申請新台幣一億元短期融資 額度案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
9	擬向台北富邦銀行申請新台幣一億元短期融資 額度案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
● 110/12/8 (第 7 屆 110-6)				
1	本公司 111 年度財務預測案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
2	本公司 111 年度稽核計畫案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
3	現行董事及經理人績效評估與薪資報酬之政 策、制度、標準與結構案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
4	本公司 109 年度董事酬勞暨員工酬勞金額發放 案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
5	本公司 110 年度經理人年終及績效獎金發放 案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
6	擬為澳洲子公司 Chatime Australia Pty. Ltd., 提供銀行短期融資之背書保證額度美金 100 萬元展期案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過
7	擬向台灣中小企業銀行申請新台幣六仟萬元短 期融資額度。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事 會經出席董事表決通過

項次	議案內容	證交法§14-3或§14-5所列事項	獨立董事意見及公司對意見之處理	董事會及審計委員會之決議結果
8	擬向花旗(台灣)銀行申請美金伍佰萬元短期融資額度案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
9	修訂本公司「內部控制制度-人事規則辦法」案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
10	本公司擬赴美國地區新設立 100% 子公司投資案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過
11	本公司變更財務報告簽證會計師案。	V	照案通過 依決議執行	經審計委員會審議通過;董事會經出席董事表決通過

(十二) 最近年度及截至年報刊印日止董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書面聲明者，其主要內容：無此情形。

(十三) 最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總：無此情形。

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
無	-	-	-	-

#### 四、簽證會計師公費資訊

會計師事務所名稱	會計師姓名		查核期間	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	邱政俊	莊碧玉	109.01.01~109.12.31	配合會計師事務所內部調整
	邱政俊	劉怡青	110.01.01~110.12.31	

註：本年度公司若有更換會計師或會計師事務所者，應請分別列示其查核期間，及於備註欄說明更換原因。

金額單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	邱政俊 劉怡青	110.01.01~ 110.12.31	4,100	2,120	6,220	

(一) 給付簽證會計師、簽證會計師所屬事務所及其關係企業之非審計公費為審計公費之四分之一以上者，應揭露審計與非審計公費金額與非審計服務內容：

1. 審計與非審計公費金額如上表所示。
2. 非審計公費服務內容說明：工商登記費 142 仟元、代墊費用 148 仟元、打字印刷費用 106 仟元、諮詢顧問服務費 1,424 仟元及稅務簽證 300 仟元。

(二) 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：無此情形。

(三) 審計公費較前一年度減少達百分之十五以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無此情形。

五、更換會計師資訊：

(一) 關於前任會計師：

更換日期	110/12/8 經審計委員會及董事會決議通過		
更換原因及說明	為配合會計師事務所內部調整		
說明係委任人或會計師終止或不接受委任	當事人	會計師	委任人
	情況		
	主動終止委任	不適用	不適用
	不再接受(繼續)委任	不適用	不適用
最新兩年內簽發無保留意見以外之查核報告書意見及原因	無		
與發行人有無不同意見	有	會計原則或實務	
		財務報告之揭露	
		查核範圍或步驟	
		其他	
	無	✓	
說明			
其他揭露事項 (本準則第十條第六款第一目之四至第一目之七應加以揭露者)	無		

(二) 關於繼任會計師：

事務所名稱	勤業眾信聯合會計師事務所
會計師姓名	邱政俊會計師、劉怡青會計師
委任之日期	110/12/8 經審計委員會及董事會決議通過
委任前就特定交易之會計處理方法或會計原則及對財務報告可能簽發之意見諮詢事項及結果	無
繼任會計師對前任會計師不同意見事項之書面意見	無

(三) 前任會計師對本準則第 10 條第 6 款第 1 目及第 2 目之 3 事項之復函：不適用。

六、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者，應揭露其姓名、職稱及任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業之期間：無此情形。



七、最近年度及截至年報刊印日止，董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形。

(一)董事、監察人、經理人及大股東股權變動情形

職稱	姓名	110 年度		111 年度截至 3 月 31 日止	
		持有股數增 (減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長兼任總經理	王耀輝	-	-	-	-
董事	亨泰國際投資控股有限公司	753,228	-	-	-
	代表人:王麗玉	-	175,000	-	-
	代表人:葉鼎綸	15,000	-	5,263	-
董事	寬容投資有限公司	1,147,776	2,855,000	-	230,000
	代表人:Zhao Chen	-	-	-	-
獨立董事	王廷升	-	-	-	-
獨立董事	陳清霖	-	-	-	-
獨立董事	王佑生	-	-	-	-
副總經理	王麗玉	-	175,000	-	-
副總經理	曾怡豪	5,000	-	-	-
副總經理	王俊傑	25,000	75,000	-	-
副總經理	李尚哲	-	-	-	-
副總經理	詹淵盛 (註1)	-	-	-	-
副總經理	李寵珍	20,000	-	-	-
協理	簡子凱	-	-	-	-
協理	巫珮君	-	-	5,000	-
協理	王德盛	-	-	-	-
協理	李珮如	-	-	-	-
協理	汪立偉	-	-	-	-
協理	楊令仰 (註2)	-	-	-	-
會計主管	黃如萍	14,250	-	-	-

註1：詹淵盛副總經理於110年02月19日離職。

註2：楊令仰協理於110年08月01日離職。

(二)股權移轉之相對人為關係人者之資訊：無此情形。

(三)股權質押之相對人為關係人者之資訊：無此情形。

八、持股比例占前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊。

111年4月11日 單位：股

項次	姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有財務會計準則公報第六號關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係		備註
		股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例	名稱(姓名)	關係	
1	亨泰國際投資控股有限公司	6,798,727	14.78%	-	-	-	-	-	-	
	代表人：王麗玉	1,355,541	2.95%	1,608,753	3.50%	-	-	王耀輝	配偶	
2	寬容投資有限公司	5,841,517	12.70%	-	-	-	-	-	-	
	代表人：王耀輝	1,608,753	3.50%	1,355,541	2.95%			王麗玉	配偶	
3	兆鼎投資股份有限公司	4,217,160	9.17%	-	-	-	-	-	-	
	代表人：王國男	0	0%	-	-	-	-	王耀輝	二親等	
4	容玉投資股份有限公司	2,395,085	5.21%	-	-	-	-	-	-	
	代表人：王黃玉惠	0	0%	-	-	-	-	王耀輝	二親等	
5	王耀輝	1,608,753	3.50%	1,355,541	2.95%	-	-	亨泰國際 寬容投資 兆鼎投資 容玉投資	註 1	
6	王麗玉	1,355,541	2.95%	1,608,753	3.50%	-	-	亨泰國際 寬容投資 兆鼎投資 容玉投資	註 2	
7	陳宗成	1,041,000	2.26%	815,000	1.77%	-	-	陳莉莉	配偶	
8	澳大利亞商 Charlley Investments Pty.Ltd.	945,700	2.06%	-	-	-	-	-	-	
9	陳莉莉	815,000	1.77%	1,041,000	2.26%	-	-	陳宗成	配偶	
10	匯豐銀行託管特福杭德全球價值有限公司戶	800,000	1.74%	-	-	-	-	-	-	

註 1：此股東為寬容投資有限公司代表人、亨泰國際投資控股有限公司代表人之配偶，而兆鼎投資股份有限公司及容玉投資股份有限公司代表人之此股東二親等內親屬。

註 2：此股東為亨泰國際投資控股有限公司代表人、寬容投資有限公司代表人之配偶，而兆鼎投資股份有限公司及容玉投資股份有限公司代表人為此股東之配偶之二親等內親屬。

九、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例。

110年12月31日；單位：仟股；%

轉投資公司	本公司投資		董事、監察人、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例(%)	股數	持股比例(%)	股數	持股比例(%)
Chatime Group Pty. Ltd.	4,134,893	70%	-	-	4,134,893	70%
Chatime HK Limited	-	100%	-	-	-	100%
Chatime USA, LLC	3,500,000	100%	-	-	3,500,000	100%
Bake Code USA, LLC	100,000	100%	-	-	100,000	100%
王座國際餐飲股份有限公司	12,531,487	74%	737,791	4%	13,269,278	78%
春上股份有限公司	400,000	80%	-	-	400,000	80%
Mega Harvest International Limited 萬豐國際有限公司	164,000	54%	-	-	164,000	54%
天恩粉圓股份有限公司	2,250,000	90%	-	-	450,000	90%
天裕國際貿易有限公司	-	25%	-	-	-	25%
Redlands Management, LLC	(註 1)	0%	-	-	-	0%
Kevito Group Ltd.	24,719	22%	-	-	24,719	22%
Chatime Australia Pty. Ltd.(原名 Infinite Plus Pty. Ltd.)	495,106	70%(註 2)	-	-	495,106	70%
Goobne Australia Pty. Ltd.	100	70%	-	-	100	70%
Chatime Franchising Pty. Ltd.	1,162,955	70%	-	-	1,162,955	70%
Bao Divison Pty. Ltd.	2,450,000	70%	-	-	2,430,000	70%
The Broth Pedlar Pty. Ltd.	1,370,000	70%	-	-	1,370,000	70%
Chatime Leasing Pty. Ltd.	100	70%	-	-	100	70%
Goobne Zetland Pty. Ltd. (原名 Cloud Thief Pty. Ltd.)	100	70%	-	-	100	70%
Goobne Operations Pty. Ltd.	100	70%	-	-	100	70%
Goobne Leasing Pty. Ltd.	1,000	70%	-	-	1,000	70%
チャタイムジャパン株式會社	(註 3)	0%	-	-	-	0%
Kingza HK Limited	-	74%(註 4)	-	-	-	74%
Oriental Sun International Limited 東暘國際有限公司	2,220,000	54%(註 5)	-	-	2,220,000	54%
日賀(上海)貿易有限公司	(註 4)	25%	-	-	-	25%
日太餐飲管理(上海)有限公司	(註 4)	25%	-	-	-	25%
王座餐飲管理(上海)有限公司	(註 6)	74%	-	-	-	74%
瑞里(杭州)餐飲管理有限公司	(註 5)	54%	-	-	-	54%
嘉興瑞里貿易有限公司	(註 5)	54%	-	-	-	54%

註 1: Redlands Management LLC 於 110/03 經董事會決議通過出售全部股權。註 2: 為 Chatime Group 100%轉投資。註 3: チャタイムジャパン株式會社於 109/11 董事會決議通過清算案，於 110/7 辦理完成。註 4: 屬有限公司無投資股份資料。註 5: 為萬豐國際 100%轉投資。註 6: 為王座國際 100%轉投資。

## 肆、募資情形

### 一、資本及股份

(一)股本來源：最近年度及截至年報刊印日止已發行之股份種類

#### 1.股本來源

單位：仟股；新台幣仟元

年月	發行價格(元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
102.8	10	30,000	300,000	18,791	187,908	盈餘轉增資 62,636 仟元	-	註 1
103.7	10	30,000	300,000	23,489	234,885	盈餘轉增資 46,977 仟元	-	註 2
104.2	110	30,000	300,000	26,621	266,205	現金增資 31,320 仟元	-	註 3
104.8	10	30,000	300,000	27,952	279,515	盈餘轉增資 13,310 仟元	-	註 4
105.4	10	30,000	300,000	28,081	280,811	可轉換公司債轉換 1,296 仟元	-	註 5
105.8	10	50,000	500,000	32,196	321,960	盈餘轉增資 40,445 仟元;可轉換公司債轉換 704 仟元	-	註 6
105.11	10	50,000	500,000	33,068	330,684	可轉換公司債轉換 8,724 仟元	-	註 7
106.03	10	50,000	500,000	33,218	332,181	可轉換公司債轉換 1,497 仟元	-	註 8
106.04	10	50,000	500,000	33,444	334,443	可轉換公司債轉換 2,262 仟元	-	註 9
106.08	10	50,000	500,000	33,761	337,606	可轉換公司債轉換 3,163 仟元	-	註 10
106.11	10	50,000	500,000	34,750	347,500	可轉換公司債轉換 9,424 仟元; 認股權憑證 470 仟元	-	註 11
107.02	10	50,000	500,000	35,890	358,899	可轉換公司債轉換 11,349 仟元; 認股權憑證 50 仟元	-	註 12
107.04	10	50,000	500,000	36,308	363,079	可轉換公司債轉換 4,155 仟元; 認股權憑證 25 仟元	-	註 13
107.08	10	50,000	500,000	38,097	380,970	可轉換公司債轉換 180 千元; 認股權憑證 260 千元; 盈餘轉增資 17,451 千元		註 14
107.11	10	50,000	500,000	37,171	371,712	可轉換公司債轉換 40 千元; 認股權憑證 582 千元; 註銷庫藏股 9,880 千元		註 15
108.03	10	50,000	500,000	38,240	382,405	可轉換公司債轉換 10,693 千元; 認股權憑證 0 千元;		註 16
108.06	10	50,000	500,000	38,247	382,467	可轉換公司債轉換 0 千元; 認股權憑證 62 千元;	-	註 17
108.08	10	50,000	500,000	39,288	392,881	可轉換公司債轉換 9,641 千元; 認股權憑證 773 元;	-	註 18
108.11	10	50,000	500,000	40,091	400,905	可轉換公司債轉換 4,774 千元; 認股權憑證 3,250 千元;	-	註 19
109.02	10	50,000	500,000	40,406	404,061	可轉換公司債轉換 796 千元; 認股權憑證 2,360 千元;	-	註 20
109.06	10	100,000	1,000,000	40,634	406,340	可轉換公司債轉換 13 千元; 認股權憑證 2,265 千元;	-	註 21

年月	發行價格(元)	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
109.08	10	100,000	1,000,000	40,644	406,442	可轉換公司債轉換 13 仟元； 認股權憑證 90 仟元；	-	註 22
109.11	10	100,000	1,000,000	40,689	406,895	可轉換公司債轉換 0 仟元； 認股權憑證 453 仟元；	-	註 23
110.04	10	100,000	1,000,000	43,238	432,384	可轉換公司債轉換 23,384 仟元； 認股權憑證 2,105 元；	-	註 24
110.05	10	100,000	1,000,000	43,404	434,044	可轉換公司債轉換 42 仟元； 認股權憑證 1,618 仟元；	-	註 25
110.08	10	100,000	1,000,000	43,470	434,702	可轉換公司債轉換 0 仟元； 認股權憑證 658 仟元；	-	註 26
110.11	10	100,000	1,000,000	44,925	449,250	可轉換公司債轉換 14,318 仟元； 認股權憑證 230 仟元；	-	註 27
111.03	10	100,000	1,000,000	45,885	458,852	可轉換公司債轉換 9,282 仟元； 認股權憑證 320 元；	-	註 28

- 註 1：經濟部核准函 102 年 8 月 06 日經授中字第 10233786330 號。  
註 2：經濟部核准函 103 年 7 月 11 日經授中字第 10333489920 號。  
註 3：經濟部核准函 104 年 2 月 04 日經授中字第 10433099820 號。  
註 4：經濟部核准函 104 年 8 月 04 日經授中字第 10433609900 號。  
註 5：經濟部核准函 105 年 4 月 25 日經授中字第 10533436760 號。  
註 6：經濟部核准函 105 年 8 月 11 日經授中字第 10534238100 號。  
註 7：經濟部核准函 105 年 11 月 16 日經授中字第 10534439840 號。  
註 8：經濟部核准函 106 年 3 月 21 日經授中字第 10633152340 號。  
註 9：經濟部核准函 106 年 4 月 21 日經授中字第 10633224790 號。  
註 10：經濟部核准函 106 年 8 月 16 日經授中字第 10633480460 號。  
註 11：經濟部核准函 106 年 11 月 22 日經授中字第 10633687110 號。  
註 12：經濟部核准函 107 年 2 月 6 日經授中字第 10733080220 號。  
註 13：經濟部核准函 107 年 4 月 26 日經授中字第 10733226530 號。  
註 14：經濟部核准函 107 年 8 月 22 日經授中字第 10733493440 號。  
註 15：經濟部核准函 107 年 11 月 21 日經授中字第 10733681140 號。  
註 16：經濟部核准函 108 年 3 月 25 日經授中字第 10833170430 號。  
註 16：經濟部核准函 108 年 3 月 25 日經授中字第 10833170430 號。  
註 17：經濟部核准函 108 年 6 月 13 日經授中字第 10833348690 號。  
註 18：經濟部核准函 108 年 8 月 12 日經授中字第 10833487250 號。  
註 19：經濟部核准函 108 年 11 月 18 日經授中字第 10833703410 號。  
註 20：經濟部核准函 109 年 2 月 15 日經授中字第 10933074330 號。  
註 21：經濟部核准函 109 年 6 月 18 日經授中字第 10933329020 號。  
註 22：經濟部核准函 109 年 8 月 26 日經授中字第 10933480210 號。  
註 23：經濟部核准函 109 年 11 月 18 日經授中字第 10933656370 號。  
註 24：經濟部核准函 110 年 04 月 12 日經授中字第 11033194710 號。  
註 25：經濟部核准函 110 年 05 月 25 日經授中字第 11033307300 號。

註 26：經濟部核准函 110 年 08 月 24 日經授中字第 11033519400 號。

註 27：經濟部核准函 110 年 11 月 18 日經授中字第 11033712870 號。

註 28：經濟部核准函 111 年 03 月 03 日經授中字第 11133114280 號。

## 2. 股份種類

單位：股

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
記名普通股	45,989,070	54,010,930	100,000,000	1. 本公司股票屬上櫃股票。 2. 含庫藏股 918,000 股。 3. 流通在外股份與變更登記實收資本差額係第一季已發行尚未辦理登記。

3. 總括申報制度相關資訊：不適用

## (二)股東結構

111年4月11日(停止過戶日)；單位：人/股

股東結構 數量	政府 機構	金融機構	其他法人	個 人	外國機構 及外國人	庫藏股	合 計
人 數(人)	-	5	30	5,550	28	1	5,614
持有股數(股)	-	282,000	20,814,413	21,192,494	2,782,163	918,000	45,989,070
持股比例(%)	-	0.61	45.26	46.08	6.08	2%	100

## (三)股權分散情形

### 1.普通股

111年4月11日(停止過戶日)

持股分級	股東人數(人)	持有股數(股)	持股比例(%)
1 至 999	1,398	206,134	0.45%
1,000 至 5,000	3,620	6,732,588	14.64%
5,001 至 10,000	330	2,460,741	5.35%
10,001 至 15,000	95	1,197,965	2.60%
15,001 至 20,000	48	877,147	1.91%
20,001 至 30,000	48	1,209,593	2.63%
30,001 至 40,000	11	379,443	0.83%
40,001 至 50,000	14	630,000	1.37%
50,001 至 100,000	20	1,429,910	3.11%
100,001 至 200,000	13	1,882,504	4.09%
200,001 至 400,000	5	1,704,654	3.71%
400,001 至 600,000	1	541,908	1.18%
600,001 至 800,000	1	800,000	1.74%
800,001 至 1,000,000	3	2,678,700	5.82%
1,000,001 以上	7	23,257,783	50.57%
合 計	5,614	45,989,070	100.00%

2.特別股：本公司未發行特別股。

## (四)主要股東名單

1.主要股東名單：(股權比例達百分之五以上之股東或股權比例占前十名之股東)

111年4月11日；單位：股

項次	主要股東名稱	持有股數	持股比例(%)
1	亨泰國際投資控股有限公司	6,798,727	14.78
2	寬容投資有限公司	5,841,517	12.70
3	兆鼎投資股份有限公司	4,217,160	9.17
4	容玉投資股份有限公司	2,395,085	5.21
5	王耀輝	1,608,753	3.50
6	王麗玉	1,355,541	2.95
7	陳宗成	1,041,000	2.26
8	澳大利亞商 Charley Investments Pty. Ltd.	945,700	2.06
9	陳莉莉	815,000	1.77
10	匯豐銀行託管特福杭德全球價值有限公司戶	800,000	1.74

## (五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料：

單位：新台幣元；仟股

項目		年度	109 年度	110 年度	當年度截至 111 年 3 月 31 日(註 10)
每股 市價 (註 1)	最 高		209.00	153.5	120.5
	最 低		95.90	84.5	87.3
	平 均		147.38	112.47	100.04
每股 淨值 (註 2)	分 配 前		36.98	38.83	35.73
	分 配 後		33.98	36.53	不適用
每股 盈餘 (註 3)	加權平均股數		40,822	44,056	45,640
	每股 盈餘	調整前	3.08	3.08(註 9)	0.85(註 10)
		調整後	-	不適用	-
每股 股利	現金股利		2.98409631	2.34154614	-
	無償 配股	盈餘配股	-	-	-
		資本公積配股	-	-	-
	累積未付股利		-	-	-
投資 報酬 分析	本益比(註 5)		47.85	36.52(註 9)	不適用
	本利比(註 6)		49.13	48.03(註 9)	不適用
	現金股利殖利率%(註 7)		2.04	2.08(註 9)	不適用

\*若有以盈餘或資本公積轉增資配股時，並應揭露按發放之股數追溯調整之市價及現金股利資訊。

註 1：列示各年度普通股最高及最低市價，並按各年度成交值與成交量計算各年度平均市價。

註 2：請以年底已發行之股數為準並依據董事會或次年度股東會決議分配之情形填列。

註 3：如有因無償配股等情形而須追溯調整者，應列示調整前及調整後之每股盈餘。

註 4：權益證券發行條件如有規定當年度未發放之股利得累積至有盈餘年度發放者，應分別揭露截至當年度止累積未付之股利。

註 5：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註 6：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註 7：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註 8：每股淨值、每股盈餘應填列截至年報刊印日止最近一季經會計師查核（核閱）之資料；其餘欄位應填列截至年報刊印日止之當年度資料。

註 9：110 年度之每股股利係於 111 年 3 月 10 日董事會通過，其餘尚待 111 年 6 月 9 日股東會決議。

註 10：111 年截至 3 月 31 日之每股淨值及每股盈餘尚未經會計師核閱。

## (六)公司股利政策及執行狀況：

## 1. 公司章程所訂之股利政策

依據本公司章程第二十九之一條所訂，本公司年度總決算如有本期稅後淨利，應先彌補累積虧損（包括調整未分配盈餘金額），依法提撥 10% 為法定盈餘公積；但法定盈餘公積累積已達本公司實收資本額時，不在此限。次依法令或主管機關規定提撥或迴轉特別盈餘公積。嗣餘盈餘，連同期初未分配盈餘（包括調整未分配盈餘金額），由董事會擬具盈餘分派議案，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議分派之。本公司股利政策，係配合目前及未來之發展計畫、考量投資環境、資金需求及國內外競爭狀況，並兼顧股東利益等因



素，就可供分配盈餘提撥不低於 10% 分配股東股息紅利，惟累積可供分配盈餘低於實收股本 10% 時，得不予分配；分配股東股息紅利時，得以現金或股票方式為之，其中現金股利不低於股利總額之 30%。

於本公司無盈餘可分派，或雖有盈餘但盈餘數額遠低於本公司先前實際分派之盈餘，或依公司財務、業務及經營面因素之考量，得將公積全部或一部依法令或主管機關規定分派，其以現金分派者，得由董事會依公司法第二百四十一條規定決議辦理，並報告股東會。

## 2. 本年度擬（已）議股利分配之情形

本公司章程第二十九之一條辦理，本公司 110 年度盈餘分派業經 111 年 3 月 10 日董事會決議通過，擬發放現金股利新台幣 105,535,990 元。

### (七) 本年度擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：

本公司 110 年度盈餘分派係分配現金股利，未有無償配股，對公司每股盈餘無影響。

### (八) 員工酬勞及董事、監察人酬勞

#### 1. 公司章程所載員工酬勞及董事、監察人酬勞之成數或範圍

依據本公司章程第二十九條所訂，本公司所分派期間如有獲利(所謂獲利係指稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益)，應提撥 1~10% 為員工酬勞及不高於 5% 為董事酬勞。但公司尚有累積虧損（包括調整未分配盈餘金額）時，應預先保留彌補數額。前項員工酬勞得以股票或現金為之，其發給對象得包括符合董事會所訂條件之從屬公司員工。前項董事酬勞僅得以現金為之。前二項應由董事會決議行之，並報告股東會。

#### 2. 本期估列員工紅利及董事酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

員工紅利及董監事酬勞，估列基礎係以年度如有獲利(所謂獲利係指稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益)，應提撥 1~10% 為員工酬勞及不高於 5% 為董事酬勞。但公司尚有累積虧損（包括調整未分配盈餘金額）時，應預先保留彌補數額。

於年度終了後，董事會決議之發放金額有重大變動時，該變動調整原提列年度費用，至股東會決議日時，若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於股東會決議年度調整入帳。如股東會決議採股票發放員工紅利，股票紅利股數以決議分紅之金額除以股票公允價值決定，股票公允價值係以股東會決議日前一日之收盤價，並考量除權除息之影響為計算基礎。本公司 110 年度無配發員工股票紅利。

3.董事會通過之擬議分派酬勞情形：

- (1) 本公司分派酬勞議案已於 111 年 3 月 10 日董事會決議通過，其中分配董事酬勞計新台幣 1,783,336 元，員工酬勞計新台幣 5,350,008 元，皆已於帳上認列費用，與估列數無差異。
- (2) 擬議配發員工股票酬勞金額及占本期稅後純益及員工紅利總額合計數之比例：本公司 110 年度盈餘分配中員工全數分配現金酬勞，故不適用。
- (3) 考慮擬議配發員工酬勞及董事監察人酬勞後之設算每股盈餘：

本公司業已依財務會計準則公報第 39 號股份基礎給付之會計處理準則辦理，有關員工酬勞及董事、監察人酬勞均已費用化，故對每股盈餘無重大影響。

4.前一年度盈餘用以配發員工酬勞及董事、監察人酬勞情形

本公司 109 年度員工酬勞及董監事酬勞分配，相關資訊說明如下：

單位：新台幣元

項目	估列數	決議數	差異數	差異原因
員工酬勞	2,983,427	2,983,427	-	-
董事酬勞	1,051,783	1,051,783	-	-

(九)公司買回本公司股份情形：

(1)公司買回本公司股份執行情形(已執行完畢者)

買回期次	第一次	第二次
董事會決議日期	104/08/04	111/1/24
買回目的	激勵員工士氣並留任及網羅優秀人才	激勵員工士氣並留任及網羅優秀人才
買回期間	104/08/06-104/10/02	111/1/25~111/3/23
預計買回股份總額	1,500,000 股	1,000,000 股
買回區間價格	每股 70 元-125 元	每股 70 元-130 元
已買回股份種類及數量	普通股 988,000 股	普通股 918,000 股
已買回股份金額	新台幣 93,844,736 元	新台幣 96,697,685 元
平均每股買回價格	每股 94.98 元	每股 105.34 元
已買回數量占預定買回數量之比率(%)	65.9%	91.8%
已辦理銷除及轉讓之股份數額	已辦理註銷 988,000 股；轉讓 0 股	0 股
累積持有本公司股份數量	0 股	918,000 股
累積持有本公司股份數量佔已發行股數總額比率(%)	0%	2%

(2)公司買回本公司股份執行情形(尚在執行中者)：無。

二、公司債辦理情形：

(一)本公司公司債發行情形如下：

公司債種類	國內第一次有擔保轉換公司債 (27321)	國內第二次有擔保轉換公司債 (27322)
發行日期	105年1月	108年2月
面額	新台幣10萬元整	新台幣10萬元整
發行及交易地點	臺灣	臺灣
發行價格	依票面金額十足發行	依票面金額100.5%發行
總額	新台幣三億元	新台幣肆億伍仟萬元整
利率	0%	0%
期限	3年期；到期日：108年1月	3年期；到期日：111年2月
保證機構	板信商業銀行(股)公司	上海商業儲蓄銀行及臺灣新光商業銀行；擔保比率皆為50%
受託人	永豐商業銀行股份有限公司	永豐商業銀行股份有限公司
承銷機構	國泰綜合證券股份有限公司	國票綜合證券股份有限公司
簽證律師	翰辰法律事務所彭義誠律師	遠東聯合法律事務所邱雅文律師
簽證會計師	勤業眾信聯合會計師事務所邱政俊、簡明彥會計師	勤業眾信聯合會計師事務所邱政俊、劉怡青會計師
償還方法	除依轉換辦法轉換或贖回外，到期時依債券面額以現金一次償還。	除依轉換辦法轉換或贖回外，到期時依債券面額以現金一次償還。
未償還金額	新台幣0仟元	新台幣0仟元
贖回或提前清償之條款	請參閱本公司國內第一次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法	請參閱本公司國內第二次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	無	無
附其他權利	已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	已於107年12月3日全數轉換完畢。
	發行及轉換(換或認股)辦法	自發行日至民國111年2月20日止到期屆滿，債權人提出申請轉換本公司普通股合計共6,235,092股，全數轉換完畢。
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	請參閱本公司國內第一次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法	請參閱本公司國內第二次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法
對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	本次發行轉換公司債，具有避免侵蝕獲利，亦可降低對原股東股權稀釋及股本大量增加稀釋每股盈餘之情形，應最能符合股東之權益	本次發行轉換公司債，具有避免侵蝕獲利，亦可降低對原股東股權稀釋及股本大量增加稀釋每股盈餘之情形，應最能符合股東之權益
交換標的委託保管機構名稱	無	無

(二)已發行轉換公司債之發行日期、發行時之轉換價格暨履行轉換義務方式、最近二年度及截至公開說明書刊印日止之最高與最低市價及轉換價格。

公司債種類		國內第二次有擔保轉換公司債(27322)		
項目	年度	109 年度	110 年度	111 年度2月20日
	轉換公司債市價	最高	258.00	205
最低		159.00	130.2	131.5
平均		192.00	146.51	131.5
轉換價格		75.4 元；71.5 元	71.5 元；69.7 元	69.7 元
發行日期及 發行時轉換價格		發行日期 108/2/20；發行時轉換價格 78 元		
履行轉換義務方式		發行新股	發行新股	發行新股

三、特別股辦理情形：無

四、海外存託憑證辦理情形：無

五、員工認股權憑證辦理情形：

(一) 公司尚未屆期之員工認股權憑證應揭露至年報刊印日止辦理情形及對股東權益之影響：

111 年 3 月 31 日

員工認股權憑證種類	105 年度第 1 次發行員工認股權憑證	106 年度第 1 次發行員工認股權憑證	108 年度第 1 次發行員工認股權憑證
申報生效日期	105 年 5 月 11 日	106 年 9 月 14 日	109 年 1 月 17 日
發行日期	105 年 6 月 21 日	106 年 10 月 3 日	109 年 12 月 8 日
存續期間	五年	五年	五年
發行單位數	1,000,000 單位	1,000,000 單位	1,000,000 單位
發行得認購股數占已發行股份總數比率	218	218	218
得認股期間	107/6/21~110/6/21	108/10/3~111/10/3	109/12/8~114/12/8
履約方式	發行新股	發行新股	發行新股
限制認股期間及比率	屆滿 2 年行使 50% 屆滿 3 年行使 75% 屆滿 4 年行使 100%	屆滿 2 年行使 50% 屆滿 3 年行使 75% 屆滿 4 年行使 100%	屆滿 2 年行使 50% 屆滿 3 年行使 75% 屆滿 4 年行使 100%
已執行取得股數	748,750 股	501,000 股	0 股
已執行認股金額	42,417,875 元	35,335,650 元	0 元
未執行認股數量	0 股	270,250 股	1,000,000 單位
未執行認股者其每股認購價格	543 元	67.7 元	118.9 元
未執行認股數占已發行股份總數比率	0	0.59	218
對股東權益影響	本次未執行股數占已發行股數僅 0%，對股東權益無影響。	本次未執行股數占已發行股數僅 0.59%，對股東權益影響有限。	本次未執行股數占已發行股數僅 218%，對股東權益影響有限。

(二)取得員工認股權憑證之經理人及取得認股權憑證可認股數前十大員工姓名、取得及認購情形：  
110年12月31日，單位：仟股/仟元

項目/身分別	職稱	姓名	取得認股數量	取得認股數量占已發行股份總數比率	已執行				未執行			
					認股數量	認股價格	認股金額	認股數量占已發行股份總數比率	認股數量	認股價格	認股金額	認股數量占已發行股份總數比率
經理人	執行副總	王麗玉	1,343 仟股	2.93%	130.5 仟股	105年: 54.3元 106年: 69.5元、 67.7元	8,211 仟元	0.28%	679 仟股	106年: 67.7元 108年: 118.9 元	68,599 仟元	1.48%
	副總經理	王俊傑										
	副總經理	曾怡豪										
	副總經理	李尚哲										
	副總經理	詹淵盛 (註1)										
	副總經理	李寵珍										
	協理	簡子凱										
	協理	巫珮君										
	協理	王德盛										
	協理	李珮如										
	協理	汪立偉										
	協理	楊令仰 (註2)										
	會計主管	黃如萍										
子公司主管	王漢彬											
子公司主管	林子恒											
員工	經理	葉鼎綸	624 仟股	1.36	98.5 仟股	105年: 54.3元 106年: 69.5元、 67.7元	6,226 仟元	0.21%	332.5 仟股	106年: 67.7元 108年: 118.9 元	35,413 仟元	0.72%
	執行經理	黃愛萍										
	執行經理	戴如君										
	執行經理	呂明杰										
	總監	黃懷誼										
	執行經理	黃崇弼										
	經理	楊丁錫										
	經理	鄭怡媛										
	經理	羅由利										
	副理	蔡育琳										

註1：詹淵盛副總經理於110年2月19日離職。註2：楊令仰協理於110年8月1日離職。

六、限制員工權利新股辦理情形

限制員工權利新股及併購（包括合併、收購及分割）之辦理情形：無。

七、併購或受讓其他公司股份發行新股辦理情形：無。

## 八、資金運用計畫執行情形

(一)前次現金增資、併購或受讓他公司股份發行新股或發行公司債資金運用計畫分析：

●本公司國內第一次有擔保轉換公司債

(1)計畫內容

A.前次募集與發行有價證券之核准日期及文號：104年12月31日金管證發字第1040052419號。

B.本次計畫所需資金總額：新台幣300,000仟元。

C.資金來源：發行國內第一次有擔保轉換公司債3,000張，面額新台幣100仟元整，以票面金額之100%發行，發行總金額為新台幣300,000仟元，期間三年，票面利率為0%。

D.計畫項目及資金運用進度

單位：新台幣仟元

計畫項目	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度							
			105年度				106年度			
			第一季	第二季	第三季	第四季	第一季	第二季	第三季	第四季
展店	105年第四季	220,000	59,000	84,500	43,500	33,000	—	—	—	—
興建自用大樓	106年第四季	80,000	—	—	21,120	5,280	10,560	5,280	5,280	32,480
合計		300,000	59,000	84,500	64,620	38,280	10,560	5,280	5,280	32,480

E.本計畫化輸入證期局指定申報網站日期：105年1月4日。

F.變更計畫內容、變更原因及變更前後效益：

- 1.本公司為支應展店及興建自用大樓之資金需求，104年辦理之國內第一次有擔保轉換公司債於105年1月21日完成募資。董事會於107年4月9日辦理計畫變更，並於107年5月29日修正預計效益。
- 2.考量期間國內經濟環境情勢、產業變動及短期整體市場不佳下，修正展店支出預計效益。
- 3.修正後的預計回收年限，由民國113年回收調整為114年回收。

(2)資金運用執行情形

計畫項目	執行狀況			進度超前或落後情形、原因及改進計畫
展店 (註1)	支用金額	預定	220,000 仟元	註1：展店計畫已依預計進度於105年第四季執行完畢。 註2：本公司已於107年第四季執行完成該項計畫。
		實際	220,000 仟元	
	執行進度(%)	預定	100.00%	
		實際	100.00%	
興建自用大樓 (註2)	支用金額	預定	80,000 仟元	興建自用大樓計畫原預計於106年第四季執行完畢，惟本公司因考量安全因素，更改部分結構、高度、面積或位置之設計，加上發包時間較長，致使原定開工日期由105年第三季推遲至106年第二季始開工，致使執行進度於107年11月執行完畢。
		實際	81,682 仟元	
	執行進度(%)	預定	100.00%	
		實際	102.10%	
合計	支用金額	預定	300,000 仟元	
		實際	301,682 仟元	
	執行進度(%)	預定	100.00%	
		實際	100.56%	

●本公司國內第二次有擔保轉換公司債

(1)計畫內容

- A.本次募集與發行有價證券之核准日期及文號：108年1月10日金管證發字第1070346734號。
- B.本次計畫所需資金總額：新台幣460,000仟元。
- C.資金來源：發行國內第二次有擔保轉換公司債4,500張，面額新台幣100仟元整，以票面金額之100.5%發行，發行總金額為新台幣450,000仟元，期間三年，票面利率為0%。
- D.計畫項目及資金運用進度

單位：新台幣仟元

計畫項目	資金來源	預定完成日期	所需資金總額	預定資金運用進度
				108年第一季
償還銀行借款	可轉換公司債	108年第一季	452,250	452,250
	自有資金	108年第一季	7,750	7,750
	合計		460,000	460,000

- E.本計畫化輸入證期局指定申報網站日期：108年1月10日。
- F.變更計畫內容、變更原因及變更前後效益：無。

(2)資金運用執行情形

單位：新台幣仟元

計畫項目	預定完成日期	資金運用	預定資金運用進度	
			108年第一季	償還銀行借款計畫已依預計進度於108年第一季執行完畢。
償還銀行借款	108年第一季	預估金額	460,000	
		實際支用	460,000	
合計		預估金額	460,000	
		實際支用	460,000	

(3)執行效益之評估

本次發行國內第二次有擔保轉換公司債募集金額為452,250千元，連同自有資金7,750千元，合計於108年3月底前償還銀行借款總額為460,000千元。若以擬償還借款之金額及個別借款利率設，預計108年度及109年度以後每年可節省利息支出分別為5,401千元及6,404千元，除可減輕財務負擔及強化財務結構外，亦可提升本公司未來融資能力及彈性，增加其長期競爭力。

- (二)本次現金增資、發行公司債或發行員工認股權憑證計畫應記載事項：無。
- (三)本次受讓他公司股份發行新股應記載事項：無。
- (四)本次併購發行新股應記載事項：無。

## 伍、營運概況

### 一、業務內容

#### (一)業務範圍

##### 1.所營業務之主要內容

本公司主要業務為經營連鎖餐飲服務業，提供包含飲料、餐食料理、台灣小食、麵包烘培及英式輕食之銷售與服務。目前擁有自有品牌，分別為「Chatime」(手搖飲)、「春上布丁蛋糕」(傳統布丁蛋糕)、「Bake Code」(麵包烘培)、「Engolili」(英式輕食)及「MerryPho」(美式越南料理)；另餐食部分於102年取得日本「銀座杏子日式豬排」在台經營權，104年取得「段純貞牛肉麵」國內外代理經營權，105年取得日本「大阪王將」以及107年取得日本「京都勝牛」等在台經營權，前述之自創品牌在國內以直營為主、加盟為輔，國外則以區域代理與加盟方式拓展連鎖事業版圖。此外，106年收購新竹知名傳統布丁蛋糕店「春上布丁蛋糕」，取得品牌經營權。107年度透過轉投資瑞里(杭州)餐飲管理有限公司，取得旗下「黑泷堂」、「果麥」及「壺沏」等品牌經營主導權，大舉拓展中國大陸手搖飲市場，對本公司未來營運將帶來新的成長動能，朝更多元化餐飲事業經營。

##### 2.營業比重

單位：新台幣仟元;%

主要商品	109 年度		110 年度	
	合併營業收入	%	合併營業收入	%
加盟、代理及其他相關收入	2,795,404	67.03	3,017,531	72.19
直營收入	1,375,069	32.97	1,162,592	27.81
合計	4,170,473	100.00	4,180,123	100.00

##### 3.公司目前之商品(服務)項目

本公司品牌佈局以餐與飲的發展各佔半數比例，自有品牌以國內為基礎，加強海外布局；代理品牌則以國內展店為主。旗下各品牌內容彙總如下：

事業處	Chatime	春上布丁蛋糕	Bake Code
品牌 LOGO			
成立時間	2005	2017	2014
品牌定位	道地台灣時尚茶飲	台灣烘培伴手禮	自製手工烘焙麵包
目標市場	15~35 歲；學生/年輕族群	25~45 歲/一般大眾	25~45 歲/一般大眾
產品特色	珍珠奶茶/水果茶系列	台灣傳統布丁蛋糕	歐法及台日式麵包
產品價格	NT\$25~70	NT\$40~130	NT\$30~180



事業處	英格莉莉	美利河
品牌 LOGO		
成立時間	2019	2019
品牌定位	英式輕食/下午茶	美式越南料理
目標市場	20~40 歲/女性消費者	20-45 歲 都會上班族及家庭
產品特色	英式輕食與甜點	道地美式越南河粉美食
產品價格	NT\$110~360	NT\$100~250

事業處	杏子日式豬排	段純貞	大阪王將	京都勝牛
品牌 LOGO				
成立時間	2013	2015	2016	2018
品牌定位	最道地的日式豬排	道地四川風味牛肉麵	日式中華料理	炸牛排專賣店
目標市場	20-45 歲 都會上班族及家庭	20-70 歲一般大眾	20-45 歲都會上班族及家庭	20-45 歲 都會上班族及家庭
產品特色	日式豬排套餐	川味牛肉麵/風味麵/滷味	元祖煎餃/天津飯	日本炸牛排
產品價格	NT\$100~350	NT\$100~350	NT\$80~280	NT\$360~550

事業處	黑泷堂	果麦 GOMAX	壺沏
品牌 LOGO			
成立時間	2009	2007	2012
品牌定位	新潮文青以及自然與人文	简单纯粹的年轻品牌	台式茶飲傳統仙草茶飲
目標市場	20-45 歲一般大眾	15-35 歲年輕族群	20-45 歲都會上班族及家庭
產品特色	珍珠奶茶/水果茶飲/芝士奶蓋茶	鮮果茶飲	台灣正宗燒仙草奶茶、谷物仙草、涼仙草系列
產品價格	NT\$30~100	NT\$30~100	NT\$80~150

#### 4.計劃開發之新商品(服務)

- (1) 持續增加餐飲品牌的多元性，以台灣餐飲市場為基礎，進而積極佈局海外市場。
- (2) 強化台灣餐飲新創團隊，展現多品牌策略的深度與廣度。

品牌之產品不斷因應市場潮流調整產品，使品牌繼續發展提升，亦將開發新的品牌及引進其他國際知名餐飲品牌，以多品牌策略提高公司競爭力。本公司計劃開發新商品之方向如下：

##### A.掌握市場脈動，了解並滿足終端消費者之需求

本公司最終客戶為一般市場消費者，其喜好多元且多變，易受市場潮流變動影響，本公司為能掌握消費者偏好，除利用各店 POS 系統統計各項產品銷售量、最流行之產品，並透過新聞報章雜誌媒體等，了解最近話題掌握流行趨勢，透過調整既有產品之口味、包裝或推出新產品以滿足消費者味蕾，提升產品競爭力。

##### B.具備彈性、迅速且商品化研發功能

為因應消費者對於產品易產生喜新厭舊行為之特性，對於每一項產品上市規劃、研發及導入市場，能依市場變化即時反應，開發不同之新產品上架，隨時調整各產品線內容，並致力於產品之標準化及簡單化，亦持續加強多元化產品品項開發。

#### (二)產業概況

本公司業務主要可區分為茶飲及餐飲，其中茶飲類部分目前以日出茶太為主，其門市主要係分佈亞洲、歐洲、美洲及澳洲等地區，近年努力耕耘東南亞及澳洲市場有成，已站穩澳洲、馬來西亞、菲律賓及印尼等市場，亦搶進英國、中東、韓國、緬甸及日本等國家，而未來將持續以東方茶飲的特色開拓全球市場；而在餐飲部分，目前主要市場主要係以台灣地區為主，並積極拓展大陸市場。茲將分別說明本公司所屬產業之產業現況與發展如下：

##### 1.產業之現況與發展

###### A 飲品市場

###### (A)台灣市場

由於台灣地區位於熱帶及亞熱帶，氣候較為炎熱，夏季飲品銷售情況佳，而近年來台灣飲料業者持續開發飲料新品，致台灣地區飲料業發展蓬勃，依台灣經濟研究院統計分類，台灣飲料店業可區分為冰果冷飲店、咖啡店、茶藝館及酒精飲料店等，受惠於創業門檻較低及

茶飲消費人口成長等因素，全台灣飲料店業家數呈逐年上升趨勢，惟隨著台灣飲料店業業者持續加入，市場亦逐漸呈現飽和。

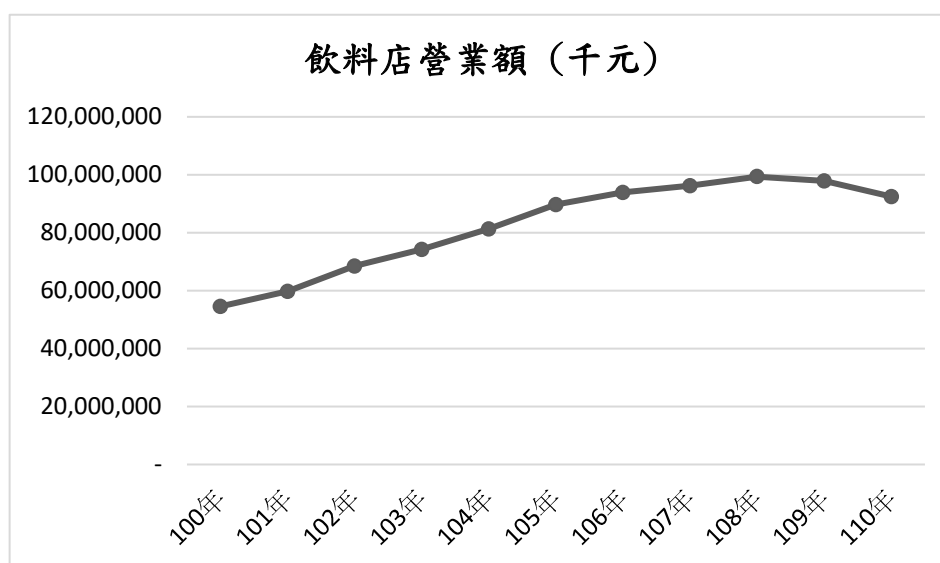
而外帶式休閒飲品產業特色係廠商創設資本相對較少，產品製作技術門檻低，市場進入障礙相對較小，且為迅速提升市場占有率多採取開放加盟方式提供民眾創業，因此廠商家數及品牌眾多致競爭激烈，為提升競爭力，飲料店業者認為未來營運發展計畫前三項為：「研發新產品」、「加強食品安全控管」以及「降低人事成本」。

面對產業競爭與經營困境，台灣飲料業者採取增加品牌、新品以及調整門市據點等策略因應。我國經濟部統計處將餐飲業區分為餐館業、外燴及團膳承包業及飲料店業，其中飲料店業營業額截至 110 年營業額達 924.4 億，相較 109 年減少，仍維持一定的營業績效，惟因近年度進口飲料、沖泡式之飲品增加及新冠疫情影響，致使全台飲料店業營業額較為趨緩。

### 我國餐飲業營業額統計一覽表

業/年度	單位:新台幣仟元, %				
	106 年	107 年	108 年	109 年	110 年
餐館業	602,016,301	638,985,267	669,513,218	649,822,357	609,448,742
年增率(%)	3.85	6.14	4.78	(2.94)	(6.21)
外燴及團膳承包業	41,524,795	42,281,478	42,646,405	29,907,155	26,120,539
年增率(%)	0.03	1.82	0.86	(29.87)	(12.66)
飲料店	93,877,882	96,200,659	99,417,023	97,833,320	92,437,353
年增率(%)	4.67	2.47	3.34	(1.59)	(5.52)
合計	737,418,978	777,467,404	811,576,646	777,562,832	728,006,634
年增率(%)	3.73	5.43	4.39	(4.19)	(6.37)

資料來源:經濟部統計處商業動態調查月報，台灣經濟部研究院產經資料庫整理。



目前台灣連鎖品牌飲料店全台店數較多者分別有清心福全、50嵐、星巴克、85度C、路易莎咖啡及CoCo都可茶飲，其他知名品牌包括茶湯會、大苑子、一芳水果茶、迷客夏、可不可熟成紅茶及Cama等，因此台灣市場仍維持極度競爭狀態且整體規模已接近飽和狀態，故本公司致力開拓海外區域代理及加盟為主，國內直營店及加盟店較同業少，直營店主要係設點於百貨公司或賣場。

## (B)全球市場

全球飲料市場的發展多元，各式品項與類型數量龐大，也讓消費者有許多選擇，根據國際研調機構 GRAND VIEW RESEARCH 研究，預估 2017 年至 2025 年之年複合成長率(CAGR)將達 5.8%，顯示全球飲料市場逐年成長。本公司主要外銷市場為亞洲地區、澳洲地區及美洲地區，其中在亞洲地區方面，受惠於中國大陸、菲律賓、馬來西亞、印尼近年來快速發展，以及消費者消費能力增加影響，帶動亞洲地區飲品業等產業快速成長；在澳洲地區方面，根據澳洲統計局 (ABS)調查，全澳洲平均每週家庭支出消費於食物及非酒精類飲品 (Food and non-alcoholic beverages)的金額近 5 年成長幅度達 16%，顯示澳洲消費者對於食物及飲品之支出逐年成長，未來將持續投入擴大市場佔有率。

在美洲地區方面，主要係以美國市場為主，美國位居世界強國之首，為全球最發達的資本市場，其無論從管理服務面向、連鎖經營程度或集中化程度，均處於全球領先地位，上市餐飲企業之發展情況，無疑對全球餐飲市場具有重要的參考價值。根據美國普查局 (United States Census Bureau) 的資料顯示，美國餐飲業銷售額從 2015 年的 6,234.94 億美元持續攀升，2018 年美國餐飲業銷售額更突破 7000 億美元大關，於 2019 年高達 8,643 億美元，2020 年 7,890 億美元，2021 年雖尚未恢復到疫情前水平，但經歷艱難的一年之後，逐漸餐飲業逐漸露出曙光，預估 2022 將恢復到正常之成長率。再加上美國近幾年也在政府政策推動下，美國景氣持續擴張，並帶動與提升民間消費。

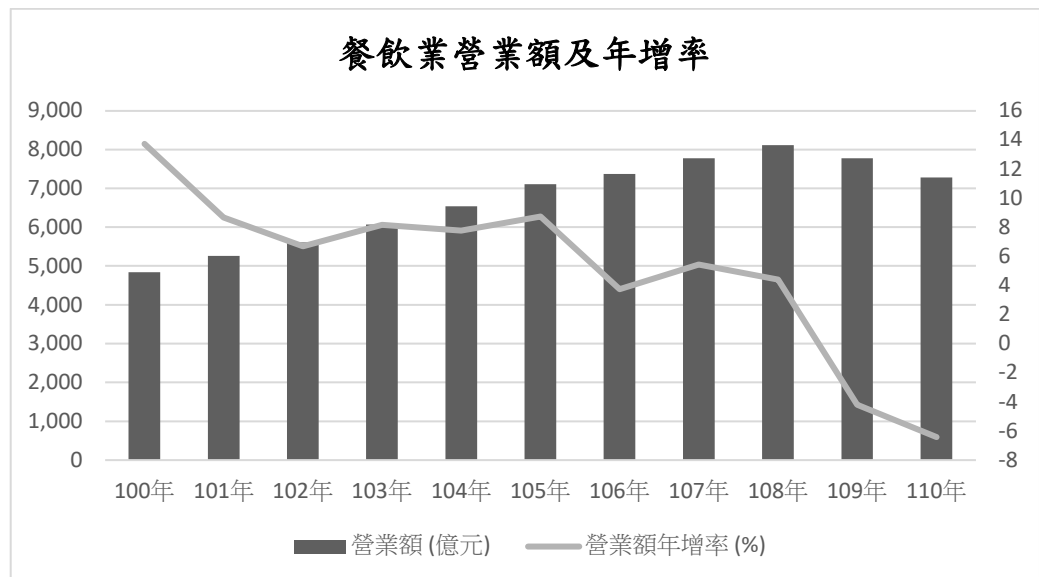
另中國大陸餐飲市場，雖著經濟發展快速，人民的收入提高，也促使餐飲業穩定成長，中國大陸作為全球第二大經濟體，人口總數超過 14 億人，隨著生活型態改變，餐飲業迅速成長，大陸更成為僅次於美國的世界第二大餐飲市場。根據中國大陸國家統計局的數據資料，2021 年中國大陸餐飲業收入 4 兆 6,895 億元人民幣，年增 18.6%。雖尚未恢復疫情前水平但行業整體呈穩定恢復趨勢，餐飲業繼續發揮促

進經濟增長、帶動消費回升之重要驅動作用，本公司未來亦將積極拓展大陸餐飲市場，以開拓公司市場版圖。

綜上所述，隨全球各區域對於終端消費意願提升，將有助於推動全球飲品業市場。

## B 餐飲市場

本公司之餐飲市場目前主要係以台灣為主，而台灣餐飲業以為完全競爭市場，主係因餐飲業進入障礙較科技及製造業低，故投入者眾多，然近年來隨著民眾的消費逐漸改變，對於較具特色、美味、裝置的餐飲店較為青睞，使得近幾年特色餐飲業者持續增加，造成台灣餐飲業者營業額逐年成長，根據台灣經濟部統計處統計，100 年度台灣餐飲業銷售額為 4,839 億元，逐年成長，108 年度來到高峰期 8,116 億元，唯 109 年受全球新冠疫情衝擊營業額縮減至 7,776 億元，110 年 7,280 億元，整體銷售額逐年下降，成長雖趨緩但市場仍續擴張與發展。



## C 產業發展

由於茶飲、餐館等產業均為一般消費者與民生消費息息相關，因此隨著全球各區域之經濟發展變化將影響餐飲市場未來發展，而近年來隨著中國大陸及東南亞的快速發展，使得其民眾消費力道持續成長，根據根據 IMF 的最新預測，全球經濟復甦，預估 2022 經濟成長率望達到 4.9%。受惠於經濟成長，將有助於消費者消費意願增加。

綜上所述，本公司之銷售市場主要係以亞洲、澳洲及美洲地區為主，並擴及全球其他地區，而本公司在不斷飲品及餐飲之創新，並透過市場了解以推出新品，以提升公司市場版圖。

### 2. 產業上、中、下游之關聯性

本公司所營業務主要為經營連鎖餐飲品牌，提供飲料、餐食料理及甜點之銷售與服務，主要餐飲營運模式為：向上游供應商取得原物料，自行研發新口味飲品及設計餐點，將原物料配送至直營店、代理商或加盟店，依本公司研發之菜單做後續加工並銷售，故以本公司主營業務而言，係處於餐飲產業鏈之中下游端。

上游	中游	下游
原物料、農產品、包材供應 如：咖啡豆、濃縮果汁、茶葉、粉圓、裝飾配件、包材等。	食品、飲料之研發與製造、品牌經營如：餐點設計、飲品研發、品牌建立及管理。	直營、加盟商、代理商及一般消費大眾

### 3. 產品之各種發展趨勢

本公司經營連鎖餐飲品牌，客戶遍佈超過45個國家以上，餐飲業有以下趨勢：

#### A. 全球珍珠奶茶風潮盛行

台灣手搖茶飲市場迅速成長，2019年營業額已逾新台幣990億元，市場研究公司數據顯示，預計2027年將達到43億美元（新台幣1267.4億元）。隨著全球化的發展，30多年來，台灣手搖飲料產業從台北擴展到北京、紐約、新加坡、倫敦等全世界的大城市，「珍珠奶茶」聞名全球，幾乎等於台灣的代名詞。這項台灣人發明的珍珠奶茶，帶動了外帶式休閒飲品店開店的商機，全球還有許多地區及國家未品嚐過台灣道地的美味茶飲，更多的藍海市場等待台灣連鎖加盟飲料店業者前進開發，未來全世界商機仍屬不可限量。

#### B. 食品安全控管愈形重要

食品安全事項為全球關注問題，近年來臺灣發生一系列重大食品安全問題事件，主要為官方食品安全主管單位主動檢驗，或接獲檢舉發現不肖食品業者可能涉嫌長期使用未經核准在案之食品添加物或販售過期食品牟利，甚至波及常見的許多民生必需品，致使健康可能受損、進而影響食用民眾對台灣食品安全的信賴度而引起社會高度關注。食品生產及貿易全球化，增加了食品安全風險，未來台灣食品安全必須達到世界級標準，才可將連鎖版圖擴展到世界每一個角落。

#### C. 餐飲業朝品牌化及國際化發展

台灣餐飲業設備投資與資本投入金額相對不高，為多數創業及轉業者優先考慮之產業，惟因進入門檻低，競爭激烈，故業者經營以連鎖加盟為主，並朝國際化發展，以提升企業獲利。為了進軍國外市場，連鎖加盟總部首先必須建立完整 Know-How，制定出完善的標準化流程與教育訓練

制度，但亦需適度地保留彈性，因應國情的不同而有所調整。而跨國授權經理，更要進行詳細評估並慎選當地代理加盟者，以維持服務及品質的穩定度，方可創造出更大的品牌力與競爭力。

#### D.與通路策略聯盟

連鎖餐飲業者看準百貨公司或商場的集客力，並可提高品牌知名度及高端形象，故各家知名餐廳集團紛紛搶進，主要係因百貨公司或商場餐飲時段並無明顯中、晚餐區分，顧客在任何時段都會進門消費，藉消費時段拉長以增加來客量，加上備有停車場，停車較方便，故百貨公司或商場是連鎖餐飲業未來展店地點的首選，而百貨公司或商場亦會篩選品牌接受度高或形象佳之餐飲業者進駐，以達吸客效應。

又隨著科技進步及網路發展，透過線上平台餐飲外送服務也成為成熟之通路。Statista (2019) 資料顯示線上餐飲外送 (online food delivery) 自 2019 年起，平台外送顧客滲透率將超過餐廳外送之滲透率，預估至 2024 年，平台外送顧客滲透率為 36.3%，餐廳外送顧客滲透率為 30.5%，顯示出平台外送服務迅速強勢成長。

#### 4.競爭情形

外帶式休閒飲品產業特色係廠商創設資本相對較少，產品製作技術門檻低，市場進入障礙相對較小，且為迅速提升市場占有率多採取開放加盟方式提供民眾創業，因此廠商家數及品牌眾多，台灣飲料店場競爭情況激烈且店家數已趨近飽和，壓縮了業者獲利空間，儼然成為飲料店業的紅海市場，因此連鎖飲料店業者朝海外發展已成必然趨勢，如：都可 COCO、85 度 C 及 50 嵐等，皆自台灣走向國際發展，力求拓展藍海市場。

目前台灣各餐飲品牌發展相當熱絡，日系品牌蓬勃發展、台灣品牌國際授權、大型餐飲集團全台積極擴店、非餐飲企業跨界投資餐飲等，市場競爭方興未艾。為提升企業獲利，業者經營朝國際化發展，台灣、澳洲、東南亞、中國及歐美等地餐飲市場之現存及潛在競爭者數量極眾，使產業呈現百家爭鳴之態勢。台灣美食聞名國際，在邁向國際化及大型化之趨勢上，連鎖加盟為必然之方式。

### (三)技術及研發概況

#### (1)所營業務之技術層次及研究發展情形

本公司在茶飲製作上突破傳統泡茶方式，克服全球各地溫度、濕度、氣壓等影響因素，以簡單化、標準化及專業化的製作流程，導入「科技茶飲」之概念，透過機械化之單一設定，將每一杯飲品送到消費者手中皆能維持最高水準。

本公司為因應各國對餐飲原物料之進口限制，積極申請各國銷售證明與食品認證，以突破食品出口屏障。此外，為征服各民族文化味蕾差異，研發部

門亦積極開發符合當地口味餐飲，以「品牌國際化、口味在地化」將台灣美食用行銷全球。

本公司為符合茶飲標準化及食品衛生之原則，除成立食品實驗室外，針對本身產品不定期委請專業機構進行嚴格衛生篩檢，讓消費著除感受美食之外，亦能吃得安心及健康。

(2)研究發展人員與其學經歷

111年3月31日

學歷	人數	所佔比例(%)	平均年資(年)
碩士以上	4	21%	3.84
大專	11	58%	
高中	4	21%	
合計	19	100.00%	

(3)最近五年度每年投入之研發費用

單位：新台幣仟元

項目	106年度	107年度	108年度	109年度	110年度
研發費用	14,643	15,790	19,944	19,591	17,278
營收淨額	2,497,946	3,855,960	4,955,798	4,170,473	4,180,123
佔營收淨額比例(%)	0.59	0.41	0.40	0.47	0.41

(4)最近五年度開發成功之技術或產品

年度	品牌	項目
106年	Chatime	Q1 水果奶茶系列：水蜜桃奶茶、芒果奶茶(海外)； 新鮮芋頭奶茶：芋頭鮮奶(台灣) Q2 花蝴蝶系列：藍玫瑰拿鐵、花蝴蝶檸檬(海外) 新鮮水果冰沙系列：草莓冰沙奶蓋、奇異果冰沙奶蓋(台灣) Q3 水果冰沙系列：芒果椰香冰沙、草莓香蕉冰沙(海外) 水果凍飲台灣：蜂蜜蘋果凍飲、蔗香鳳梨凍飲(台灣) Q4 養生奶茶系列：黑糖薑汁奶茶、桂圓紅棗奶茶、蕎麥奶茶(海外)。
	ZenQ	洋蔥牛腩丼飯、古早味油飯(新配方)、腿庫飯、肉羹麵線(新配方)、乾油麵、乾意麵、乾米粉、肉羹湯、滷肉飯、燙青菜
	Bake Code	麵包類：波羅芋頭吐司、波羅芋頭吐司、腰果葡萄吐司、奶酥波羅吐司、棉花萊姆、棉花紅豆、培根起司、番茄瑪格麗特、芋香優格、利修芝士、芝多司、黃金肉脯、蛋糕吐司、乳酪起司、歐力、蔥花肉浦、醬汁火腿、炸彈麵包(椰子)、炸彈麵包(奶酥)、鹽奶油墨西哥、焗烤燻雞、布丁波蘿、番茄鮭魚、葡萄捲、培根麵包、風扇黃金蔓越莓、芋頭Q心、蜂蜜香蕉、紫魚蔥花、紅豆麻糬車輪幸福三滋味、蘆筍橘醬培根、洋蔥芝心、夏威夷薄餅、芋頭脆脆日式地瓜乳酪、日式打拋豬、蒜香鮭魚、火腿玉米堡、熊讚漢堡北海道奶露、大理石麵包、起司磚、黃金牛角、水果歐克、粉紅嘟嘟、玫瑰騎士、烈日起司、香蕉巧克力、巧克力豆豆5入、芝麻楓糖黑豆、爆漿巧克力、紅豆核桃、伯爵可可莓果、微酸蘋果、法式燻雞堡、心型莓果、紫薯芋泥、朱古力、巧克力丹麥夾心、粉紅甜心、脆皮可頌、丹麥波蘿、唱片、可頌、奶油香頌、肉鬆香頌、奶酥香頌、奶油香頌餐包、藍莓貝果、火腿起司貝果、松露貝果、糖心布里歐、乳酪布里歐、麥香核果、優格伯爵



年度	品牌	項目
		西點類：波士頓派、草莓大福、草莓原味生乳片、微沐起司、黑色風暴、咖啡須尼丁、藍莓乳酪、金沙生乳捲、提拉米蘇、彩紅蛋糕巧克力塔、檸檬塔、藍莓塔、抹茶千層、彩虹千層、水晶蛋糕、四吋草莓芙蘭、紅酒蔓越莓糕、雪芬、檸檬小西點、黑傑克、布朗尼森林水果蛋糕、芝麻芙蓉蛋糕、彩色磚塊、杏仁奶油捲、咖啡捲恰克、草莓捲、杏仁芝麻捲、黑美人乳酪、娃娃臉、藍莓大福蛋糕乳酪燒、紅茶脆脆、沙馬露庫、麥斯奶香蛋糕
107 年	Chatime	爆米花冰沙、爆米花奶蓋、爆米花奶茶、爆米花可可、爆米花拿鐵、提拉米蘇奶茶、火龍果優格冰沙、金芒茶拿鐵、深海鳳梨王、甜蜜藍莓夜草莓起司冰沙、奶霜餅乾、經典威士忌奶茶、紅綠珍珠、巧克力餅乾、極光青檸凍茶
	ZenQ	燉豬骨飯、茶樹菇燉排骨湯、麻油麵線、手作甘梅泡菜、芒果豆花、繽紛水果豆花
	Lakaffa	義大利麵：明太子鮮蝦麵、味增滑菇魷魚麵、椒麻肉醬麵、烤蔬菜陳醋蕃茄麵 飯類：苔香雞排咖哩飯、麻婆雞蛋豆腐飯、醬燒五花肉飯 下午茶：伯爵紅茶可頌套餐 飲料：蜂蜜檸檬汁、黑糖拿鐵
	Bake Code I	麵包類：烈日起司、優格伯爵、髒髒包、克諾瓦核果、紅豆核桃、伯爵可可莓果、英倫巧克力、巧克力公爵、微酸蘋果、法式燻雞堡、抹茶紅莓、毛毛蟲、優格泡芙、獅子王、泰式豚肉堡、羅勒番茄雞肉、芥末熱狗、鳳梨海鮮堡、熔岩巧克力、司康、大理石麵包(5入)、起司磚(5入)、藍莓貝果、火腿起司貝果、松露貝果、亞麻子紅莓、亞麻子蜜餞、雜糧紅莓、雜糧葡萄、楓糖黑豆、堅果牛奶、毛毛蟲、德國巧克力、羅勒番茄燻雞堡、脆皮黑糖奶酥、脆腸佛卡夏、椰子捲、日式芝麻、優格泡芙、黑糖神木、熔岩巧克力、三兄弟、培根芝心、竹炭干貝、泰式豬肉堡、酥皮奶油、鳳梨海鮮堡、丹麥水蜜桃 西點類：戀戀玫瑰、6吋戀戀玫瑰、優格芒果、芒果生乳捲、豆漿蛋糕、炙燒乳酪黑鑽布郎尼、重乳酪、起司塔、水果塔、巧克力捲、6吋提拉米蘇、三Q餅、蛋黃酥、腰果塔、堅果塔、夏威夷果塔、胡桃塔、小西點(條)、小西點(盒)、起司條、低糖豆漿蛋糕、抹茶大阪燒、海洋吉士、萊姆金棗、草莓捲、巧克捲、炙燒乳酪、蔓莓巧克力、芥末熱狗、司康
	Bake Code II	麵包類：奶油羅宋、鹽可頌、可頌、馬芝瑞拉起司、熱狗、原味吐司、德式香腸捲、馬鈴薯薄餅、皇冠吐司、裸麥核桃、明太子、芋燒果子、青森蘋果麵包、白乳酪麵包、奶油煉乳維也納、奶油卡士達、蔓越莓起司、杏仁可頌、日式菠蘿、蜂蜜土耳其、法式洋蔥吐司、白醬玉米起司、黑糖肉桂、奶焗香蔥、桂圓核桃、岩燒羅宋、夏威夷酥餅、白醬野菇佛卡夏、花生燒、焦糖栗子、傳統法國、裸麥葡萄麵包、紅豆卡士達、岩燒法國、紅豆燒菓子、巴布羅、麥香吐司、蜜漬無花果乳酪、香蒜燒、桂花蜜迷你法國、糖霜甜甜圈、丹麥奶酥菠蘿、菠蘿布里歐、蒜香法國、咖啡布里歐、德式蒜味香腸、巧克力維也納、松露橄欖核桃、薰衣草奶油核桃、三溫糖葡萄餐包、蔥花燻雞、豆燒果子、奶油蜜糖吐司、紅豆大納言、紅豆蛋黃酥(蛋奶素)、薩爾斯堡、芋泥白玉酥(蛋奶素)、港式菠蘿奶黃酥(蛋奶素)、彩椒蟹肉白醬、瑪格麗特、綠豆蔓越莓酥(蛋奶素)、起司餅、海苔肉鬆、馬鈴薯維也納、杏仁葡萄、麥香吐司、葡萄布莉吐司、蒜味法式吐司、言蛋黃卡士達、亞麻子蔓越莓、蒜苗香腸、巧克力可頌、巧克力奶油捲、棉花糖麵包。 西點類：6吋芒果夏洛特蛋糕、6吋草莓修多蛋糕、6吋黑森林蛋糕、8吋白玉葡萄塔、8吋伯爵生巧克力塔、8吋芒果夏洛特蛋

年度	品牌	項目
		糕、8吋芒果慕斯塔、8吋法式香橙塔、8吋法式檸檬塔、8吋紅玉蘋果塔、8吋香蕉巧克力塔、8吋紐約起司、8吋草莓生乳塔、8吋草莓乳酪塔、8吋草莓修多蛋糕、8吋提拉米蘇塔、8吋黑森林蛋糕、8吋楓糖香蕉塔、8吋綜合紅莓塔、8吋蒙布朗栗子塔、8吋藍莓奶酪塔、土鳳梨酥(蛋奶素)、比利時鬆餅、比斯考堤、卡蒙貝爾乳酪餅、可麗露、巧克力布朗尼、生乳酪塔、白巧克力慕斯杯、白玉葡萄塔、冰心泡芙(巧克力)、冰心泡芙(香草)、匈牙利燻雞、伯爵生巧克力塔、伯爵紅茶餅乾、杏仁巧克力餅乾、杏仁瑪德蓮、芒果慕斯塔、乳酪燒2.0、法式香橙塔、法式檸檬塔、俄羅斯餅乾、紅玉蘋果塔、香橙費南雪、香蕉巧克力塔、旅行家水果蛋糕、紐約起司、草莓生乳塔、草莓乳酪塔、酒漬黑櫻桃、堅果生巧克力、堅果咖啡捲、捷克生乳煙肉捲、捷克生雪煙肉捲、深黑巧克力捲、提拉米蘇塔、焦糖布蕾、焦糖堅果塔、鄉村檸檬蛋糕、愛爾蘭巧克力糕、楓糖香蕉塔、楓糖燕麥餅、葡式蛋塔、達克瓦茲、綜合紅莓塔、綜合莓果杯、蒙布朗栗子杯、德式布丁、蔓越莓司康、檸檬餅乾、藍莓奶酪塔。
	Chatime	檸檬養樂多、綠茶/青茶養樂多、百香養樂多、黃金烏龍茶、女兒紅厚茶拿鐵、太極厚茶拿鐵、黑糖珍珠厚茶拿鐵、紫玫瑰荔枝凍飲、芋頭鮮奶露、布丁奶茶、可可鮮奶茶、濃情可可奶茶、紅豆靜岡抹茶拿鐵、檸檬青茶、葡萄柚綠/青茶、蜂蜜奶茶、蜂蜜綠茶、蜂蜜燕麥奶茶、蜂蜜燕麥紅茶拿鐵。
	Lakaffa	義大利麵：番茄辣味雞肉麵 飯類：日式糖醋雞柳飯、爆香沙茶牛肉飯 小菜點心：雙人炸物分享盤 漢堡：雙層鮮嫩脆雞堡 飲料：柚香紅茶、黑糖鮮奶茶、可可拿鐵、漂浮冰淇淋系列
108年	英格莉莉	甜點類：鐵鍋鬆餅(綜合莓果)、鐵鍋鬆餅(焦糖蘋果)、鐵鍋鬆餅(香蕉巧克)、鐵鍋鬆餅(檸檬清香)、英式豹紋厚鬆餅(紫芋) 英式豹紋厚鬆餅(綜合水果)、英式豹紋厚鬆餅(提拉米蘇)、英式豹紋厚鬆餅(抹茶) 司康(佐醬) 3顆、布蕾捲 2條、布朗尼 5顆、水果鬆糕(抹茶提拉/莓果/巧克力)、烤蘋果奶酥 2~3人份、皇室的秘密 餐食類：菠菜乳酪雞肉捲、乳酪塔塔法拉費、炭烤梅花豬蜂蜜甜菜醬、燻鮭魚南瓜奶油醬蛋捲、松露菌菇燒烤牛肉、檸檬燒烤梅花豬、松露菌菇香草杏鮑菇、南瓜奶油炙烤燻鮭魚、煙燻番茄剝皮辣椒燒烤芥末香草鮭魚、鄉村蕃茄燒烤牛肉、牧羊人派(牛肉)、歐陸肉捲(雞肉)、風琴洋芋、約客夏布丁(燻鮭魚/牛肉/菌菇)、英式炸魚薯條、皇室彩虹沙拉。 飲品類：火龍果芒果乳酸、莓果乳酸、小清新香蘭、鳳梨瑪德蓮、時光黑白巧克力、西瓜百香果汁、荔枝綜合果汁、芒果桂花茶、紅龍果桂香奶茶、精靈、香格里拉、調色盤、白芒一場、白泡泡貴妃、Engolili水果茶(莓果)、Engolili水果茶(奇異果)、火龍傳奇、盛夏天堂、熱帶繽紛、皇家伯爵紅茶(熱)、英式早餐茶(熱)、有機洋甘菊(熱) 無咖啡因、玫瑰檸檬茶(熱) 無咖啡因、荔枝萊姆綠茶(熱)、美式、卡布、拿鐵(原味)、拿鐵(海鹽焦糖/榛果/香草/桂花)、曼巴(冰萃)、Affogato(香草/焦糖)
108年	Bake Code	甜點類：匠の蛋糕(原味)蛋奶素、匠の蛋糕(伯爵紅茶)蛋奶素、匠の蛋糕(巧克力)蛋奶素、巧克力時光威風、6吋咖啡布蕾蛋糕 8吋咖啡布蕾蛋糕、12吋咖啡布蕾蛋糕、6吋水果樂園蛋糕、8吋水果樂園蛋糕、10吋水果樂園蛋糕、12吋水果樂園蛋糕、黑金時光泡芙、巧克力時光捲(片) 麵包類：爆漿餐包、冰菠蘿、鹽之冰、巧克力時光捲(半條)、

年度	品牌	項目
		冰火胖、時光爆漿餐包(2入)、時光布里奶油、奶酥波羅、奶香包、香蒜起司餐包(5入)、布莉小餐包(5入)、起酥肉鬆、起酥奶酥、布丁波羅、乳酪條、花生麵包、田螺蔓越莓、黃金波羅吐司、巧克力奶油花捲、青蔥布里歐、椰香手撕包、鮭魚起士、大理石可可圈、叉燒丹麥、烤吉拿棒、小甜甜圈、巧克力米圈、白芝麻米圈、紅藜麥米圈、時光可頌、丹麥菠蘿、芋頭麻糬丹麥、紅豆牛奶手撕包、芝麻鹽可頌、黃金起士、抹茶紅豆吐司、皇后吐司、葡萄皇后吐司、好時巧克力吐司、吐司糖片、高鈣吐司、火腿起司吐司
	Chatime	飲品： 草莓抹茶拿鐵、朵朵草莓、鹽漬櫻花抹茶、鹽漬櫻花奶綠、芒果王、荔枝后、黑糖珍珠鮮奶、黑糖太極奶茶、檸檬俏閨蜜、紫葡萄公主、芋頭鮮奶王子、葡萄柚果粒茶、柳橙果粒茶、芋泥雙圓奶茶、芋泥奶茶、芋泥布丁奶茶、芋泥珍珠奶茶 商品： 珍珠奶茶即食飲
109年	英格莉莉	甜點類： 英式厚鬆餅-泰式奶茶啞啞、英式豹紋厚鬆餅-綜合水果、英式豹紋厚鬆餅-提拉米蘇千層酥、英式豹紋厚鬆餅-栗子蒙布朗、英式豹紋厚鬆餅-聖誕紅酒燉洋梨、鐵鍋鬆餅-椰子 哈密瓜鐵鍋鬆餅-綜合野莓、鐵鍋鬆餅-伯爵珍珠奶茶、鐵鍋鬆餅-焦糖洋梨司康(佐醬) 3顆、布蕾捲 2條、布朗尼 5顆、水果鬆糕(抹茶提拉/莓果/巧克力)、烤蘋果奶酥 2~3人份、皇室的秘密 餐食類： 紅酒醬蒜香奶油燒烤牛肉、蒜味奶油菌菇燒烤豬里肌、鄉村番茄烤櫛瓜、蘿勒燒烤魷魚貽貝、惡魔風蕃茄辣味烤雞腿、牛肝菌菇鄉村燉牛肉、香草蘿勒燒烤鰈魚、番茄燒烤豬里肌、檸檬奶油雞腿、陳醋番茄焗烤杏鮑菇、松露菌菇風琴洋芋肉醬千層麵、鄉村煙燻番茄烤杏鮑菇千層麵、牧羊人肉醬千層麵牧羊人派(牛肉)、坦杜里酪梨烤牛肉烤餅、野菇芝麻葉烤餅、蘿勒蒜味奶油貽貝、英式炸魚薯條、皇室彩虹沙拉、菌菇卡布奇諾濃湯、牛肉番茄蔬菜湯 飲品類： 莊園嘉年華、莓栗狂想曲、小清新香蘭、泰晤士河的夕陽、貝克街的對決、彼德潘、香格里拉、仲夏夜之夢、春日枝更鳥、牛頓都醉了、Engolili水果茶(莓果)、Engolili水果茶(奇異果)、火龍傳奇、盛夏天堂、熱帶繽紛、皇家伯爵紅茶(熱)、英式早餐茶(熱)、有機洋甘菊(熱) 無咖啡因、玫瑰檸檬茶(熱) 無咖啡因、荔枝萊姆綠茶(熱)、美式、卡布、拿鐵(原味)、拿鐵(海鹽焦糖/榛果/香草/桂花)、曼巴(冰萃)、Affogato(香草/焦糖)
	美利河	餐點類： 傳統越式牛湯、經典嫩牛肉河粉、招牌半生熟牛肉河粉、綜合牛三寶河粉、濃厚蕃茄湯、蕃茄魚丸河粉、蕃茄半生熟牛肉河粉、蕃茄牛三寶河粉、蕃茄綜合海鮮河粉、美越酸辣湯、酸辣魚丸河粉、酸辣半生熟牛肉河粉、酸辣牛三寶河粉、酸辣綜合海鮮河粉 老火雞湯、魚丸雞湯河粉、燉雞腿肉河粉、北越炸雞河粉、烤雞肉牛湯河粉、烤豬肉牛湯河粉、烤牛肉牛湯河粉、烤雞肉雞湯河粉、烤豬肉雞湯河粉、烤牛肉雞湯河粉、烤雞肉飯、烤豬肉飯、烤牛肉飯、烤雞肉檬、烤豬肉檬、烤牛肉檬 小菜類：

年度	品牌	項目
		越式沙拉、越式炸豆腐、越式炸蝦捲、越式炸蝦片、越式炸春捲、炸魷魚蝦餅、越式烤雞肉、越式烤豬肉、北越炸鷄、烤豬肉米紙捲、鮮蝦豬肉米紙捲 飲料類: 越式咖啡、越式煉奶咖啡、越式鮮奶咖啡、泰式鮮奶茶、椰子水、香蘭三色、冰酷氣泡鹹檸檬水、可樂、雪碧
109 年	Bake Code	紅莓珠寶盒.法式狂莓派.黃金草莓燒.草莓超大福.美莓親親塔.雙莓丹麥酥.莓妙奶露堡.羊角莓可頌.莓好醬吐司.水果蜜絲.粉漾美莓.蔓越莓貝果.起司貝果.青蔥貝果.古早味蛋黃酥.芒果奶酪.芒果生乳捲.芒果塔(單片).芒果珠寶盒.芒果超大福.青蘋果冰炫風.芒果冰炫風.草莓冰炫風.草莓冰炫風.藍莓冰心乳酪.牛奶冰心乳酪.荔枝寶石丹麥酥.芒果寶石丹麥酥.覆盆子寶石丹麥酥.韓式香蒜鹽可頌.黑糖珍珠鹽可頌.香檸克寧姆鹽可頌.熊愛你鹽可頌.莓好乳酪鹽可頌.經典拿鐵鹽可頌.黃金流沙鹽可頌.蘋果奶香鹽可頌.宇治金時鹽可頌.年輪蛋糕.杏仁牛軋糖.南棗核桃糕.雲吐司.京都抹茶千層派.極生抹茶生乳捲.抹茶瑪德蓮.日式紅豆抹茶燒.抹茶紅豆麻糬派.抹香蘋果.抹茶星球.蔓莓抹茶.豆香抹茶.雙色抹茶.芋頭流沙麻糬
	春上布丁蛋糕	法芙娜巧克力布丁蛋糕
110 年	Chatime	芋見金牛-粉莓好珍珠、芋見莓好拿鐵、黃金牛奶糖奶茶 喝金旺挺鳳農-台灣鳳梨王、金旺 QQ 肉肉芒果王-茉茉芒果綠、肉肉芒果王 茶太有三寶-烏龍奶三寶、紅豆粉粿小珍奶 紫想芋見泥-太極芋見泥、紅豆粉粿芋見泥
	英格莉莉	甜點類: 英式豹紋厚鬆餅-櫻桃玫瑰 三角司康: 草莓、蒜香酥波羅鮮蔥、巧克力、明太子奶油起司、太妃糖肉桂蘋果、厚起司、橙香、抹茶紅豆、柔滑花生穀麥、椰香奶霜、紫芋奶霜、太妃糖白巧克力、胡椒煙燻牛肉奶油起司、香蕉巧克力司康、伯爵奶茶、鳳梨酥、酥波羅黑糖麻糬、芋泥鹹蛋黃、咖啡
	美利河	北越檸檬炸魚、蕃茄沙沙拌涼薯
	Bake Code	金旺陽光.想芋見泥.布雪(原味). 布雪(草莓). 布雪(巧克力). 布雪(抹茶). 布雪(芋頭).芒果雪山.芒果奶露. 土芒果奶酪. 芋香蛋黃酥. 抹茶麻糬酥. 義式求婚生乳包. 旋紋冰心麵包. 法式布蕾頓堡. 田園肉桂捲. 奶香紅玉. 日初芋泥. 花生山脈夾心. 日式熊掌卡士達. 日式栗子慕斯. 日式黑糖麻糬捲. 古早味油蔥蛋糕. 烤饅頭-原味. 烤饅頭-巧克力. 烤饅頭-香蔥. 烤饅頭-花生. 烤饅頭-奶酥. 烤饅頭-肉鬆. 烤饅頭-芝麻. 烤饅頭-肉桂. 菠蘿木乃伊. 大眼怪. 鬼魂藍莓. 精靈面具. 腦漿奶酪. 幽靈大福. 美式貝果(原味)5入. 美式貝果(巧克力)5入. 美式貝果(蔓越莓)5入. 美式貝果(藍莓)5入. 美式貝果(塩蔥)5入. 千層葡式蛋塔原味. 千層葡式蛋塔芋頭. 千層葡式蛋塔紅豆. 千層葡式蛋塔南瓜. 6吋焦糖芋泥水晶奶酪. 8吋黑芝麻千層. 杏桃慕斯杯.6吋聖誕老人(藍莓巧克力). 雪霜水果捲. 聖誕乳酪燒. 聖誕熔岩巧克力
春上布丁蛋糕	豆漿.咖啡 jelly. Mini 原味. Mini 巧克力. Mini 紅茶. Mini 黑糖. Mini 厚奶.	

#### (四)長、短期業務發展計畫

本公司為因應未來產業及整體經濟環境趨勢，藉由擬定各項計畫以規劃公司未來經營方向，進而提升競爭力。茲就本公司短期與長期業務發展計畫概要說明如下：

##### 1.短期業務發展計畫

- A.拓展台灣市場，擴張品牌能見度。
- B.複製海外拓展成功經驗，積極跨足全球。
- C.進行組織再造，提升經營績效。
- D.美澳地區持續調整產品口味，研發適合華人以外不同種族喜好產品，並且建立海外地區展店團隊。

##### 2.中、長期發展計畫

中期：

- A.充分掌握最新市場資訊及同業競爭狀況，透過自身研發及生產製程之調整，能快速反應市場及消費者口味之變遷，以滿足其挑剔之味蕾。
- B.增加集團連鎖餐飲店數，提昇產品之營業額及獲利。
- C.持續將集團版圖延伸至台灣外的海外地區，如歐美及非洲等地。

長期：

- A.繼續落實「制度化管理作業」依公司組織階層分層負責，使公司業務得以推展，內部管理有效進行，提昇本公司競爭力。
- B.透過各式媒體工具（如：門店展示、印刷媒體、電子媒體、戶外看板...等）之傳送，強化品牌及公司形象，大幅提升品牌於消費者心目中的認知程度，創造行業進入門檻。
- C.以「用一杯好茶，讓台灣在世界亮起來」的理念，持續將集團版圖擴展至海外其他區域，從國際區域化邁向全球化，成為全球性知名品牌。
- D.持續引進國際性專業人才，引領本公司成為國際級公司。

## 二、市場及產銷概況

### (一)市場分析

#### 1.主要商品(服務)之銷售(提供)地區

單位：新台幣仟元

地區		年度	109 年度		110 年度	
			金額	%	金額	%
外 銷	亞 洲		1,887,106	45.3	1,692,694	40.5
	美 洲		221,926	5.3	252,734	6.1
	澳 洲		539,381	12.9	676,523	16.2
	歐 洲		36,280	0.9	72,896	1.7
	非 洲		6,383	0.2	9,758	0.2
	小 計		2,691,076	64.6	2,704,605	64.7
內 銷			1,479,397	35.4	1,475,518	35.3
合 計			4,170,473	100	4,180,123	100

#### 2.市場佔有率

台灣餐飲市場競爭，依台灣經濟部統計 110 年度台灣整體餐飲業全年度銷售額為新台幣 7,280 億元，年減 6.4% 主要仍受新冠疫情影響。以本公司 110 年度合併營收為 41.80 億元估算，110 年度營收佔台灣餐飲約 0.57%，相較去年微幅增加。

#### 3.市場未來之供需狀況及成長性

就台灣市場而言，在新產品研發及展店雙重效益下，台灣飲料店家數及營業額均呈現逐年成長趨勢，但因連鎖品牌競爭家數眾多，如清心福全、85 度 C、50 嵐及 CoCo 都可茶飲等，整體成長規模已趨近完全競爭市場。台灣這兩年飲料業受到疫情的影響相對較小，110 年飲料業家數與營收之成長率雖微幅減少，但整體營業額仍達 924 億。因此，即使金融風暴或是因為疫情餐飲業面臨寒冬等狀況，對於手搖飲市場已維持一定量能，由此可見，台灣是名符其實的手搖飲王國，估計未來業營業額可望呈現小幅成長態勢，年增率將可介於 2.0~3.0% 區間。台灣飲品市場需求將透過台灣民眾對飲料品質要求而繼續領先其他國家。

澳洲市場受惠於總體經濟及移民人口呈現每年成長走勢，遂而帶動生活水平的提升及其生活習慣多元化，而處於此消費蓬勃發展階段之市場，預料將為連鎖餐飲業者帶來龐大商機；東南亞飲食習慣與台灣有相進之處，其中三大國家，印尼、菲律賓及越南人口數更為台灣數倍，近年在經濟發展迅速帶動及國民消費能力提高下，成為台灣連鎖餐飲業者兵家必爭之地；中國在當地政府致力於提昇內需市場下，因經濟成長帶動餐飲市場營業額逐年成長，促使連鎖品牌餐飲業者大舉擴張版圖；美國飲料市場近年來即飲茶市場開始興起，依據國際市調中心 Euromonitor 針對美國茶葉市場研究報告指出，即飲茶市場已蔓延至

大規模之即時消費管道，未來美國茶飲市場仍極具有發展空間。整體而言，全球飲料市場受到產品多樣化及消費者飲食習慣改變情形下，茶飲料消費量呈急遽上升趨勢。

根據 IMF 針對全球經濟成長評估，後疫情時代復甦強勁估計 2021 全球經濟成長率 5.9%，而 2022 年因新冠新變種病毒為市場帶來了不確定性因此初步估計為 4.9%，消費意願與需求仍存在。雖全球餐飲市場之現存及潛在競爭者數量極眾，使該產業呈現百家爭鳴之態勢，但本公司為強化其競爭優勢，除透過其品牌通路之擴充及深耕外，尚持續維持其一貫的高研發動能及優異的行銷手法，藉由產品推陳出新並搭配合宜之活動企劃，故即使面對現存競爭對手及大量湧入市場新進者，本公司仍具有相當之競爭優勢，以維持其領先地位。

#### 4. 競爭利基

##### (1) 科技化餐飲

為求將台灣品牌推向國際化，本公司在茶飲製作上突破傳統泡茶方式，克服全球各地溫度、濕度、氣壓等影響因素，以「三定技術」，即定溫、定時及定量將茶飲品質標準化及專業化以維持最高水準，2020 年推出全新商業模式引進最新智能自動漩茶機 (Automatic Tea Machine, ATM) 以自動化、標準化製程提升飲品品質穩定度。科技串接連動，除去傳統茶飲業一人多工的做事方式，讓員工執行更省時省力。也計畫將智能自動漩茶機推廣至海外，為手搖茶飲開啟革命性國際新篇章。另本公司透過電腦系統及客戶業績回報資料，掌握各點銷售狀況，將食材原料準時配送至各直營店、加盟主及代理商據點，以快速服務終端消費者。

##### (2) 積極取得各項食品認證，較同業領先進入全球市場

本公司為確保食品安全衛生無虞，積極於各國申請銷售證明與食品認證，另透過優勢銷售管道及積極行銷手法，建立台灣連鎖餐飲品牌口碑，積極開拓新市場，並取得多國代理商及加盟主之信任與支持，以拓展全球餐飲通路。

##### (3) 產品推陳出新

本公司為征服各民族文化味蕾差異，積極開發符合當地口味餐飲，以「品牌國際化、口味在地化」將台灣美食行銷全球，並視市場需求及流行趨勢，推出各項新商品及餐點，透過多元化餐點以滿足不同消費年齡層。日出茶太 Chatime 更攜手集團旗下人氣伴手禮品牌「春上布丁蛋糕」，跨品牌強強聯手合作推出「日出茶太+春上」雙品牌全新概念店，提供台式經典珍奶與布丁蛋糕的絕妙搭配，讓國民美食組合成為台式午茶新風潮。也希望此

雙品牌全新概念店商業模式能於日後站穩台灣，將台式午茶風潮輸出海外，逐步推廣至全球六大洲據點。

## 5.發展遠景之有利、不利因素與因應對策

### (1)有利因素

#### A.品牌市場定位明確

目前本公司品牌佈局以發展 Chatime 為主，春上布丁蛋糕、Bake Code 及 Engolili 為輔，其旗下各品牌定位彙總如下：

品牌	Chatime	春上布丁蛋糕	Bake Code	Engolili
成立時間	94 年	106 年	103 年	108 年
營運內容	道地台灣手搖茶飲	台灣傳統布丁蛋糕	自製手工烘焙麵包	英式輕食
目標市場	15~35 歲 學生/年輕族群	20-60 歲 一般大眾	25~45 歲 一般大眾	20-40 女性消費者
商品價格	NT\$25~70	NT\$90~120	NT\$30~180	NT\$110~360
特色	提供健康與時尚之台灣茶飲，包括濃香各式奶茶及多樣選擇之新鮮果茶等，並藉由簡單化、標準化及專業化之製作流程，導入「科技茶飲」之概念，讓每一杯茶飲品質維持最高水準。	保留古早傳統懷舊的口味，經過不段地研發與改良，以口感、風味、健康為訴求，精新制作每日限量的布丁蛋糕。口感綿密、組織 Q 軟，風味絕佳的古早台灣味，令人讚不絕口。	以台灣本土及進口乾果，乳酪與奶油等自然素材，完美掌握麵團之發酵時間及溫度以鍛造出陽光及活力之歐法風味，從進料至送進烤箱，每個步驟都是美味關鍵，堅持當日現烤，將慢工出細活之烘培風味凝聚成最飽滿之心意。	融合英式人文與台灣當地特色的創新英倫甜品美食，帶來英倫經典必吃美味，專為女性打造的優雅特色與店景，適合與三五好友一起談心享受美食，度過悠閒時光。

本公司在海外地區透過代理及加盟方式擴展其拳頭品牌 Chatime 於當地的名度，待 Chatime 營運規模擴大至一個程度時，海外客戶拿不到 Chatime 代理或加盟時，客戶自然對本公司另三個品牌有興趣，並願意以代理或加盟方式合作，未來本公司亦可透過此三種品牌之商業價值，收取較高之加盟金或代理金，以擴大公司營運規模。

#### B.全球茶飲市場商機大

受到全球化及多元化飲食觀念影響，台灣外帶式休閒茶飲可望挾帶著珍珠奶茶受歡迎之風潮走向全世界。根據國際研調機構 GRAND VIEW RESEARCH 研究，預估 2017 年至 2025 年之年複合成長率(CAGR)將達 5.8%，顯示全球飲料市場逐年成長。全球還有許多地區及國家未有台灣茶飲，未來全世界茶飲市場商機相當大。

#### C.積極赴海外開拓商機



本公司透過品牌銷售策略(以 Chatime 為主，春上布丁蛋糕、Bake Code、Engolili 及 MerryPho 為輔)積極佈局海外市場，對於本公司來講，先切入先贏之概念相當重要，尤其於海外市場之拓展。在一陌生國度，只要品牌及行銷經營得宜，先進者具有市場優勢，因此本公司選擇到未販售台灣茶或珍珠奶茶地方開拓新市場。一旦當地人接受本公司出品之珍珠奶茶味道後，會認為這才是真正珍珠奶茶，後者要切入將有難度，故本公司為提升整體營收及企業形象，將陸續透過代理及授權機制，搭配置入性行銷手法，陸續拓展營運據點，並利用各國建立之實體 Chatime 通路，提升 Chatime 品牌之知名度，擴大公司營運規模。

#### D.成功爭取國際品牌台灣經營權

由於餐飲業競爭激烈，消費者品味亦多變，本公司為增加產品線，以本公司超過10年全球連鎖品牌經營經驗，成功取得日本銀座杏子豬排、日本大阪王將、日本京都勝牛、日本太陽蕃茄拉麵及段純貞牛肉麵在台灣之經營權，目前在台灣積極展店，未來亦希望將品牌擴展至全球市場。

### 2.不利因素及因應對策

#### A.競爭者眾多，影響價格下滑

外帶式休閒飲品產業特色係廠商創設資本相對較少，產品製作技術門檻低，市場進入障礙相對較小，且為迅速提升市場佔有率多採取開放加盟方式提供民眾創業，因此廠商家數及品牌眾多，各產品之間替代程度高，消費者在購買時轉換成本與忠誠度都是偏低，在市場搶進與價格競爭下，致產品銷售價格不易提高。

#### 因應對策：

隨著市場狀況變化，本公司在從事新產品開發時，講求正確掌握市場趨勢及消費者偏好，如改變產品配方、包裝及設計，盡力做到領先同業推出獨具特色之產品，並快速建立市場領導地位，維持產品競爭力，提高消費者忠誠度，以奠定品牌永續經營之基礎。

此外，本公司透過與各地代理商建立之策略性夥伴關係，以了解市場趨勢，並提供差異化功能、價格競爭策略、品牌行銷能力及全方位服務解決方案，以維持長期穩定合作關係攜手共創市場。

#### B.服務與管理人員培養不易，人員流動率高

隨著本公司展店腳步加快，服務與管理人員需求亦隨之增加，但當景氣升溫時，服務業基層工作不易受青睞，使人員流動率高，造成人力成本之負擔。

#### 因應對策：

本公司積極建立人資體系與良好優質文化，鼓勵員工內部創業，以各項訓練、鼓勵與福利措施，留住優質人才。例如：與德明財經科技大學等學校，進行培訓連鎖產業管理專才實習計劃，以及創業實務人才培育之職場體驗計劃等，找尋對於本公司所屬產業有濃厚興趣之社會新鮮人加以培訓及網羅，有助本公司人力資源發展。

### C. 海外市場控管隨規模擴張考驗將增大

由於本公司目前營收六成以上來自海外市場，每個國家對於食品進口標準及規範控管不同，隨著近年來相關食品安全議題之關注，各國對於食品安全法規及監管之提升，勢必影響餐飲業者之長期發展。

#### 因應對策：

本公司除慎選餐飲原物料供應商外，亦針對本身產品不定期委請專業機構進行嚴格衛生篩檢，並因應各國海關需求，提供各類銷售文件(如植物物種說明、原產地證明、自由銷售證明及重金屬分析等)，以有效掌握海外市場資訊與服務業規範。

### (二) 主要產品之重要用途及產製過程：

#### 1. 主要產品之重要用途：

本公司目前主要商品品牌分別為「Chatime」(手搖飲)、「春上布丁蛋糕」(傳統布丁蛋糕)、「Bake Code」(麵包烘培)、「Engolili」(英式輕食)及「MerryPho」(美式越南料理)，透過科技化餐飲行銷全球，在世界各地均能享受台灣美食之餐飲服務。

#### 2. 主要產品之產製過程：



### (三) 主要原料之供應狀況：

本公司目前採購來源主要為長期的合作關係之供應廠商，往來多年，雙方配合關係良好，致本公司原料供應無虞。

主要原料	供應狀況
茶葉	良好
珍珠	良好
奶精粉	良好
濃縮汁	良好

(四)主要進銷貨客戶名單：

1.最近二年度任一年度中曾占進貨總額百分之十以上之供應商名稱及其進貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

項目	109 年度			110 年度				
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	廠商甲	-	-	-	廠商甲	-	-	-
2	其他	1,924,106	100.00	-	其他	1,939,247	100.00	-
	進貨淨額	1,924,106	100.00	-	進貨淨額	1,939,247	100.00	-

單位：新台幣仟元

增減變動原因：因價格與品質考量並配合市場需求變化所致。

2.最近二年度任一年度中曾占銷貨總額百分之十以上之客戶名稱及其銷貨金額與比例，並說明其增減變動原因：

項目	109 年度			110 年度				
	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率(%)	與發行人之關係
1	客戶甲	-	-	-	客戶甲	-	-	-
2	其他	4,170,473	100.00	-	其他	4,180,123	100.00	-
	銷貨淨額	4,170,473	100.00	-	銷貨淨額	4,180,123	100.00	-

單位：新台幣仟元

增減變動原因：各區域之代理商本身門市展店而店家數增加，故增加對本公司進貨。

(五)最近二年度生產量值：

本公司主要為經營連鎖餐飲品牌，生產製程僅有簡易混料加工，並非製造業，故不適用。

(六)最近二年度銷售量值：

單位：新台幣仟元

年度 主要商品	109 年度				110 年度			
	內銷		外銷		內銷		外銷	
	量	值	量	值	量	值	量	值
加盟代理	-	204,147	-	2,591,257	-	382,843	-	2,634,688
直營	-	1,275,250	-	99,819	-	1,092,675	-	69,917
合計	-	1,479,397	-	2,691,076	-	1,475,518	-	2,704,605

變動分析：本公司銷貨來源主要以銷售國外代理商加盟主原物料為主，各項原物料種類繁多，規格不相同，計量單位差異大，而無比較基礎，故無法統計，110 年度雖受到 COVID-19 系統性風險影響外銷，但整體銷售值持平。

三、最近二年度及截至年報刊印日止從業員工資訊

單位：人；%

年	度	109 年度	110 年度	截至 111 年 3 月 31 日止
員 工 人 數	行政管理人員	446	422	421
	門市正職人員	449	430	435
	門市兼職人員	808	660	646
	合 計	1,703	1,512	1,502
平 均 年 齡		34.77	30.37	30.94
平 服 務 年 資		2.49	2.26	2.38
學 歷 分 布 比 率 (%)	碩 士( 含以上)	2.47%	2.71%	2.66%
	大 專	46.62%	49.54%	48.34%
	高 中	46.80%	43.25%	44.87%
	高 中 以 下	4.11%	4.5%	4.13%
合 計		100%	100%	100%

四、環保支出資訊

(一)依法令規定，應申領污染設施設置許可證或污染排放許可證或應繳納污染防治費用或應設立環保專責單位人員者，其申領、繳納或設立情形之說明：

本公司主要為經營連鎖餐飲品牌，生產製程僅有簡易混料加工，並非製造業，故不適用。

(二)列示公司有關對防治環境污染主要設備之投資及其用途與可能產生效益：

本公司主要為經營連鎖餐飲品牌，生產製程僅有簡易混料加工，並非製造業，故不適用。

(三)說明最近二年度及截至公開說明書刊印日止，公司改善環境污染之經過；其有污染糾紛事件者，並應說明其處理經過：無。

(四)說明最近二年度及截至公開說明書刊印日止，因污染環境所遭受之損失（包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容），並揭露目前及未來可能發生之預估金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無。

(五)說明目前污染狀況及其改善對公司盈餘、競爭地位及資本支出之影響及其未來二年度預計之重大環保資本支出：

本公司主要為經營連鎖餐飲品牌，生產製程僅有簡易混料加工，並非製造業，未來亦無重大環保資本支出之需求與規劃。

## 五、勞資關係

(一)列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施狀況，以及勞資間之協議與各項員工權益維護措施情形：

### 1.員工福利措施

依據相關法令規定，設有職工福利委員會以推行各項福利措施如旅遊、年節禮金、慶生活動等，另有福利補助金之申請，如婚喪喜慶、生育補助等，更有員工教育訓練、社團活動、員工分紅等福利措施。此外，另為員工辦理團體保險及旅遊平安險等措施，提供員工更高的生活保障。

### 2.進修與教育訓練：

依公司人力資源計畫安排各項訓練課程與考核，以培養工作技能與管理職能。

(1)餐廳同仁：依公司所擬訂之訓練計畫，安排員工依工作內容予以受訓並進行考核，以提升員工技能，並確保提供客戶最完善之服務。

(2)總部同仁：依工作需求，實施內、外訓等各項訓練課程。

### 3.退休制度與其實施狀況：

本公司為照顧員工退休生活，促進勞資關係及增進工作效率，已依勞工退休金條例，採確定提撥制，按月提撥退休金到勞保局之員工個人帳戶，員工退休後可享有各項社會福利。

### 4.勞資間之協議與各項員工權益維護措施：

依據相關法令規定，勞資雙方並依照聘僱合約、工作規則及各項管理規章辦理，內容明訂員工權利義務及福利項目，以維護員工權益。

(二)最近二年度及截至公開說明書刊印日止，公司因勞資糾紛所遭受之損失(包括勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明無法合理估計之事實：

本公司勞資雙方係以勞動基準法為準則，在經營管理上採行人性化管理，故勞、資雙方關係融洽，最近兩年度及截至公開說明書刊印日未曾因勞資糾紛事件影響公司營運。

## 六、重要契約

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
代理合約	Chatime Australia Pty. Ltd.	107/04/04~ 127/04/03	澳洲	無
代理合約	A 公司	100/08/12~ 115/08/11	印尼	無
代理合約	D 公司	104/2/10~ 124/12/31	菲律賓	無
代理合約	ATOM Food International Pte. Ltd.	102/12/5~ 122/12/4	杏子豬排代理知名品牌	保密條款、 競業禁止
代理合約	Eat & International Co., Ltd.	105/10/31~ 115/10/31	大阪王將代理知名品牌	保密條款、 競業禁止
代理合約	GOLIP CO., LTD	107/5/25~ 117/5/24	京都勝牛代理知名品牌	保密條款、 競業禁止
代理合約	綠洲餐飲管理顧問股份有限公司	108/4/22~ 113/4/21	太陽蕃茄台灣區品牌授權及技術移轉合約	保密條款、 競業禁止
代理合約	木查喀顧問有限公司	105/7/29~ 130/7/31	段純貞品牌代理授權	保密條款、 競業禁止
代理合約	木查喀顧問有限公司	106/5/8~ 116/5/7	段純貞大陸區(限上海/北京/廣州)品牌授權及技術移轉合約	無
代理合約	SAIGON TASTE, INC.	107/10/15~ 127/10/14	Pho Rowland 越式料理品牌代理授權	保密條款、 競業禁止
借款契約	玉山商業銀行	105/11~125/11	購置不動產融資契約	無

## 陸、財務概況

### 一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表

#### (一)、最近五年度簡明資產負債表

##### 1. 合併簡明資產負債表-採用國際財務報導準則

單位:新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度
流動資產		1,141,588	1,290,241	2,072,688	2,074,160	1,915,834
不動產、廠房及設備		620,385	631,328	644,143	540,298	480,825
無形資產		185,036	529,243	559,526	899,158	871,825
其他資產		171,242	323,693	1,244,463	980,982	902,209
資產總額		2,118,251	2,774,505	4,520,820	4,494,598	4,170,693
流動負債	分配前	832,259	1,117,532	1,314,093	1,703,847	1,486,676
	分配後	971,866	1,289,614	1,657,545	1,833,566	1,592,212
非流動負債		75,944	114,826	1,187,579	723,473	592,835
負債總額	分配前	908,203	1,232,358	2,501,672	2,427,320	2,079,511
	分配後	1,047,810	1,404,440	2,845,124	2,557,039	2,185,047
歸屬於母公司業主之權益		1,084,462	1,255,150	1,611,366	1,598,808	1,781,944
股本		358,899	382,405	404,061	432,397	458,852
資本公積		581,148	620,899	730,784	878,335	1,042,971
保留盈餘	分配前	262,008	281,855	519,276	321,582	327,500
	分配後	115,420	138,453	196,027	191,863	221,964
其他權益		(23,748)	(30,009)	(42,755)	(33,506)	(47,379)
庫藏股票		(93,845)	-	-	-	-
非控制權益	分配前	125,586	286,997	407,782	468,470	309,238
	分配後	125,586	286,997	407,782	468,470	309,238
權益總額	分配前	1,210,048	1,542,147	2,019,148	2,067,278	2,091,182
	分配後	1,070,441	1,370,065	1,675,696	1,937,559	1,985,646

註 1：110 年度盈餘分配案業經 111 年 3 月 10 日董事會決議通過。

2.個體簡明資產負債表-採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度
流動資產		767,763	596,707	874,213	578,060	762,243
不動產、廠房及設備		226,505	278,149	339,498	317,096	302,565
無形資產		3,157	5,573	33,328	29,688	27,395
其他資產		766,426	1,134,381	1,355,197	1,663,910	1,465,504
資產總額		1,763,851	2,014,810	2,602,236	2,588,754	2,557,707
流動負債	分配前	620,943	684,202	495,693	792,502	654,984
	分配後	760,550	856,284	839,145	922,221	760,520
非流動負債		58,446	75,458	495,177	197,444	120,779
負債總額	分配前	679,389	759,660	990,870	989,946	775,763
	分配後	818,996	931,742	1,334,322	1,119,665	881,299
歸屬於母公司業主之權益		1,084,462	1,255,150	1,611,366	1,598,808	1,781,944
股本		358,899	382,405	404,061	432,397	458,852
資本公積		581,148	620,899	730,784	878,335	1,042,971
保留盈餘	分配前	262,008	281,855	519,276	321,582	327,500
	分配後	115,420	109,773	175,824	191,863	221,964
其他權益		(23,748)	(30,009)	(42,755)	(33,506)	(47,379)
庫藏股票		(93,845)	-	-	-	-
非控制權益	分配前	-	-	-	-	-
	分配後	-	-	-	-	-
權益總額	分配前	1,084,462	1,255,150	1,611,366	1,598,808	1,781,944
	分配後	944,855	1,083,068	1,267,914	1,469,089	1,676,408

註 1：110 年度盈餘分配案業經 111 年 3 月 10 日董事會決議通過。



(二)、最近五年度簡明綜合損益表(損益表)

1.合併簡明綜合損益表-採用國際財務報導準則

單位:新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度
營業收入		2,497,946	3,855,960	4,955,798	4,170,473	4,180,123
營業毛利		1,370,065	1,831,412	2,319,453	1,759,817	1,714,571
營業損益		251,671	284,310	600,290	238,978	193,048
營業外收入及支出		(26,140)	(10,831)	(23,454)	(48,546)	(13,934)
稅前淨利		225,531	273,479	576,836	190,432	179,114
繼續營業單位本期淨利		185,406	189,150	432,862	152,454	122,654
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利(損)		185,406	189,150	432,862	152,454	122,654
本期其他綜合損益(稅後淨額)		(7,907)	(11,289)	(21,298)	14,548	(21,551)
本期綜合損益總額		177,499	177,861	411,564	167,002	101,103
淨利歸屬於母公司業主		165,968	166,674	380,823	125,555	135,637
淨利歸屬於非控制權益		19,438	22,476	52,039	26,899	(12,983)
綜合損益總額歸屬於母公司業主		158,147	160,550	368,077	134,190	121,475
綜合損益總額歸屬於非控制權益		19,352	17,311	43,487	32,812	(20,372)
每股盈餘(元)		4.78	4.46	9.70	3.08	3.08

註：106~110 年度財務資料係經會計師查核簽證且依國際財務會計準則編制。

2.個體簡明綜合損益表-採用國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度
營業收入		1,206,329	1,322,936	2,107,276	1,230,727	1,365,484
營業毛利		562,139	599,988	985,620	545,706	596,152
營業損益		191,167	229,659	493,367	136,142	174,806
營業外收入及支出		4,410	(15,727)	(13,615)	(22,777)	(3,083)
稅前淨利		195,577	213,932	479,752	113,365	171,723
繼續營業單位本期淨利		165,968	166,674	380,823	125,555	135,637
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利(損)		165,968	166,674	380,823	125,555	135,637
本期其他綜合損益(稅後淨額)		(7,821)	(6,124)	(12,746)	8,635	(14,162)
本期綜合損益總額		158,147	160,550	368,077	134,190	121,475
淨利歸屬於母公司業主		165,968	166,674	380,823	125,555	135,637
淨利歸屬於非控制權益		-	-	-	-	-
綜合損益總額歸屬於母公司業主		158,147	160,550	368,077	134,190	121,475
綜合損益總額歸屬於非控制權益		-	-	-	-	-
每股盈餘(元)		4.78	4.46	9.70	3.08	3.08

(二)最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

1.最近五年度簽證會計師姓名及查核意見：

年度	事務所名稱	簽證會計師姓名	查核意見
106 年度	勤業眾信聯合會計師事務所	韋亮發、簡明彥	無保留意見
107 年度	勤業眾信聯合會計師事務所	邱政俊、韋亮發	無保留意見
108 年度	勤業眾信聯合會計師事務所	邱政俊、莊碧玉	無保留意見
109 年度	勤業眾信聯合會計師事務所	邱政俊、莊碧玉	無保留意見
110 年度	勤業眾信聯合會計師事務所	邱政俊、劉怡青	無保留意見

2. 最近五年度如有更換會計師之情事者，應列示公司、前任及繼任會計師對更換原因之說明：本公司為配合簽證會計師事務所勤業眾信聯合會計師事務所內部輪調之機制，以維持會計師之獨立性，各年度更換會計師如下：

年度	簽證會計師姓名	更換原因說明
105 年度	韋亮發、簡明彥	內部調整
107 年度	邱政俊、韋亮發	內部調整
108 年度	邱政俊、莊碧玉	內部調整
110 年度	邱政俊、劉怡青	內部調整

## 二、最近五年度財務分析

### 1. 合併最近五年度財務分析-採用國際財務報導準則

分析項目		最近五年度財務分析				
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度
財務結構 (%)	負債占資產比率	42.88	44.42	49.93	54.01	49.86
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	207.29	262.46	443.26	516.52	558.21
償債能力 (%)	流動比率	137.17	115.45	161.27	121.73	128.87
	速動比率	116.90	92.69	141.18	103.5	104.22
	利息保障倍數	26.91	30.47	27.24	5.98	9.24
經營能力	應收款項週轉率(次)	11.36	14.53	17.04	14.93	12.07
	平均收現日數	32	25	21	24	30
	存貨週轉率(次)	10.12	12.6	13.14	11.19	9.19
	應付款項週轉率(次)	7.60	10.39	9.40	6.73	6.27
	平均銷貨日數	36	29	28	33	40
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	4.56	6.16	7.77	7.04	8.19
	總資產週轉率(次)	1.32	1.58	1.46	0.93	0.96
獲利能力	資產報酬率(%)	10.20	8.04	13.23	4.06	3.23
	權益報酬率(%)	16.84	13.75	24.31	7.46	5.90
	稅前純益占實收資本比率(%)	62.84	71.52	142.76	44.04	39.04
	純益率(%)	7.42	4.91	8.73	3.66	2.93
	每股盈餘(元)	4.78	4.46	9.70	3.08	3.08
現金流量	現金流量比率(%)	36.94	45.25	93.13	23.91	13.86
	現金流量允當比率(%)	75.51	85.04	111.29	102.68	95.26
	現金再投資比率(%)	11.47	30.37	47.11	3.82	(3.79)
槓桿度	營運槓桿度	2.01	2.56	2.30	3.89	3.86
	財務槓桿度	1.04	1.03	1.04	1.2	1.12

說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)

1. 利息保障倍數：110 年之所得稅費用增加影響利息保障倍數提高。
2. 平均收現日數：主係 110 年應收款項週轉率減少。
3. 平均銷貨日數：主要係存貨週轉率微幅下降所致。
4. 資產報酬率：110 年利息費用減少，平均總資產微幅增加，資產報酬率減少。
5. 權益報酬率：110 年稅後純益微幅增加，平均股東權益淨額增加幅度較高，權益報酬率則下降。
6. 現金流量比率：110 年度營業活動之現金流入與流動負債相較 109 年減少。
7. 現金再投資比率：110 年之現金股利減少，而營業活動之現金流入大幅減少，營運資金亦相對減少，整體現金在投資比率則大幅減少。

## 2.個體最近五年度財務分析-採用國際財務報導準則

分析項目		最近五年度財務分析				
		106 年度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度
財務結構 (%)	負債占資產比率	38.52	37.70	38.08	38.24	30.23
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	504.58	478.38	620.49	566.47	628.86
償債能力 (%)	流動比率	123.64	87.21	176.36	72.94	116.38
	速動比率	107.21	66.47	155.68	63.86	101.47
	利息保障倍數	25.63	27.05	44.51	8.82	18.14
經營能力	應收款項週轉率(次)	5.98	6.57	10.70	8.55	7.66
	平均收現日數	61	56	34	43	48
	存貨週轉率(次)	7.96	7.79	11.10	8.46	9.88
	應付款項週轉率(次)	5.73	6.16	7.49	4.87	5.41
	平均銷貨日數	46	47	33	43	37
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	5.23	5.24	6.82	3.75	4.41
	總資產週轉率(次)	0.74	0.7	0.91	0.47	0.53
獲利能力	資產報酬率(%)	10.62	9.17	16.88	5.28	5.58
	權益報酬率(%)	16.49	14.25	26.57	7.82	8.02
	稅前純益占實收資本比率(%)	54.49	55.94	118.73	26.22	37.42
	純益率(%)	13.76	12.60	18.07	10.20	9.93
	每股盈餘(元)	4.78	4.46	9.70	3.08	3.08
現金流量	現金流量比率(%)	26.68	27.46	118.49	30.49	19.85
	現金流量允當比率(%)	55.13	57.56	71.60	59.28	62.77
	現金再投資比率(%)	1.00	11.49	45.47	(6.96)	0.02
槓桿度	營運槓桿度	1.28	1.49	1.47	1.60	1.7
	財務槓桿度	1.04	1.04	1.02	1.13	1.06

說明最近二年度各項財務比率變動原因。(若增減變動未達 20% 者可免分析)

- 負債占資產比率：110 年資產總額持平，負債則大幅減少主要係長期借款減少、轉換公司債減少及遞延所得稅負債減少等，因此負債佔資產之比率而減少。
- 流動比率：109 年因併購天恩粉圓流動資產減少而影響，110 年現金及應收帳款皆較前期增加。
- 速動比率：110 年存貨較前期增加而流動負債較前期減少，110 年現金及應收帳款皆較前期增加，因此速動比率相對提高。
- 利息保障倍數：109 年因認列子公司王座餐飲之投資損失，因此本期所得稅費用較前增加，110 年之利息支出亦減少，則利息保倍數提高。
- 稅前純益占實收資本比率：110 年營業收入增加，稅前純益亦較前期增加，實收資本微幅增加，故佔實收資本比例則增加。
- 現金流量比率(%)：110 年度營業活動之淨現金流入減少，相較前期之現金流量之比率大幅減少。
- 現金再投資比率率(%)：110 年之現金股利減少，營業活動之現金流入大幅減少，營運資金亦相對減少，整體現金在投資比率則大幅減少。

註1：上開財務資訊均經會計師查核簽證。

註2：財務分析之計算公式如下。

計算公式：

1.財務結構

(1)負債占資產比率＝負債總額／資產總額。

(2)長期資金占固定資產比率＝（股東權益淨額＋長期負債）／固定資產淨額。

2.償債能力

(1)流動比率＝流動資產／流動負債。

(2)速動比率＝（流動資產－存貨－預付費用）／流動負債。

(3)利息保障倍數＝所得稅及利息費用前純益／本期利息支出。

3.經營能力

(1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率＝銷貨淨額／各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2)平均收現日數＝365／應收款項週轉率。

(3)存貨週轉率＝銷貨成本／平均存貨額。

(4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率＝銷貨成本／各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5)平均銷貨日數＝365／存貨週轉率。

(6)固定資產週轉率＝銷貨淨額／平均固定資產淨額。

(7)總資產週轉率＝銷貨淨額／平均資產總額。

4.獲利能力

(1)資產報酬率＝〔稅後損益＋利息費用×（1－稅率）〕／平均資產總額。

(2)股東權益報酬率＝稅後損益／平均股東權益淨額。

(3)純益率＝稅後損益／銷貨淨額。

(4)每股盈餘＝（稅後淨利－特別股股利）／加權平均已發行股數。（註4）

5.現金流量

(1)現金流量比率＝營業活動淨現金流量／流動負債。

(2)淨現金流量允當比率＝最近五年度營業活動淨現金流量／最近五年度(資本支出＋存貨增加額＋現金股利)。

(3)現金再投資比率＝(營業活動淨現金流量－現金股利)／(固定資產毛額＋長期投資＋其他資產＋營運資金)。(註5)

6.槓桿度：

(1)營運槓桿度＝(營業收入淨額－變動營業成本及費用)／營業利益(註6)。

(2)財務槓桿度＝營業利益／(營業利益－利息費用)。

### 三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告

最近年度財務報告之審計委員會審查報告，請參閱第 113 頁。

### 四、最近年度財務報告

最近年度財務報告，請參閱附錄一：110 年度合併財務報告暨會計師查核報告，第 114 頁。

### 五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告

最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告，請參閱附錄二：110 年度個體財務報告暨會計師查核報告，第 201 頁。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：無。

## 柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

一、財務狀況：最近二年度資產、負債及權益發生重大變動之主要原因及其影響，若影響重大者應說明未來因應計畫。

### 1.財務狀況-國際財務報導準則(合併)

單位：新台幣仟元；%

項目	年度	109 年度	110 年度	差異	
				金額	%
流動資產		2,074,160	1,915,834	(158,326)	(7.63%)
採用權益法之投資		138,574	129,284	(9,290)	(6.70%)
不動產、廠房及設備		540,298	480,825	(59,473)	(11.01%)
無形資產		899,158	871,825	(27,333)	(3.04%)
其他資產		842,408	772,925	(69,483)	(8.25%)
資產總額		4,494,598	4,170,693	(323,905)	(7.21%)
流動負債		1,703,847	1,486,676	(217,171)	(12.75%)
非流動負債		723,473	592,835	(130,638)	(18.06%)
負債總額		2,427,320	2,079,511	(347,809)	(14.33%)
普通股股本		432,397	458,852	26,455	6.12%
資本公積		878,335	1,042,971	164,636	18.74%
保留盈餘		321,582	327,500	5,918	1.84%
其他權益		434,964	261,859	(173,105)	(39.80%)
股東權益總額		2,067,278	2,091,182	23,904	1.16%
<p>最近二年度金額變動達 20% 以上，且變動金額達新台幣一仟萬元以上者：</p> <p>1. 其他權益：主係 110 年度國外營運機構財務報表換算之兌換差額以及非控制權益減少所致。</p> <p>以上差異係屬正常營業變動，對公司財務狀況並無重大影響。</p>					

2.財務狀況-國際財務報導準則(個體)

單位：新台幣仟元；%

項目	年度	109 年度	110 年度	差異	
				金額	%
流動資產		578,060	762,243	184,183	31.86%
採用權益法之投資		1,447,790	1,269,077	(178,713)	(12.34%)
不動產、廠房及設備		317,096	302,565	(14,531)	(4.58%)
無形資產		29,688	27,395	(2,293)	(7.72%)
其他資產		216,120	196,427	(19,693)	(9.11%)
資產總額		2,588,754	2,557,707	(31,047)	(1.20%)
流動負債		792,502	654,984	(137,518)	(17.35%)
非流動負債		197,444	120,779	(76,665)	(38.83%)
負債總額		989,946	775,763	(214,183)	(21.64%)
普通股股本		432,397	458,852	26,455	6.12%
資本公積		878,335	1,042,971	164,636	18.74%
保留盈餘		321,582	327,500	5,918	1.84%
其他權益		(33,506)	(47,379)	(13,873)	41.40%
股東權益總額		1,598,808	1,781,944	183,136	11.45%

最近二年度金額變動達 20% 以上，且變動金額達新台幣一仟萬元以上者：

1. 流動資產：110 年增加主係因營業收入現金流入以及應收帳款增加。
2. 非流動負債：110 年遞延所得稅負債減少，其中係採權益法投資收益認列於損益。
3. 負債總額：110 年流動資產之短借減少與非流動資產之遞延所得稅負債減少。
4. 其他權益：主係轉投資公司財報換算之兌換差異減少所致。

以上差異係屬正常營業變動，對公司財務狀況並無重大影響。



二、財務績效：最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因及預期銷售數量與其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫。

(一)財務績效比較分析表

1.經營結果比較分析表-國際財務報導準則(合併)

單位：新台幣仟元；%

項目	年度	109 年度	110 年度	差異	
				金額	%
營業收入		4,170,473	4,180,123	9,650	0.23%
營業成本		2,410,656	2,465,552	54,896	2.28%
營業毛利		1,759,817	1,714,571	(45,246)	(2.57%)
與關聯企業之已(未)實現利益		(1,618)	107	1,725	(106.61%)
營業費用		1,556,457	1,560,818	4,361	0.28%
其他收益及費損淨額		37,236	39,188	1,952	5.24%
營業淨利		238,978	193,048	(45,930)	(19.22%)
營業外收入及支出		(48,546)	(13,934)	34,612	(71.3%)
稅前淨利		190,432	179,114	(11,318)	(5.94%)
所得稅費用		(37,978)	(56,460)	(18,482)	48.67%
本年度淨利		152,454	122,654	(29,800)	(19.55%)
<p>最近二年度金額變動達 20% 以上，且變動金額達新台幣一仟萬元以上者：</p> <p>1.與關聯企業之已(未)實現利益：與關聯企業之未實現利益減少。</p> <p>2.營業外收入及支出：主係 110 年利息費用減少以及採用權益法之關聯企業損益減少。</p> <p>3.所得稅費用：110 年所得稅費用較 109 年增加，主係遞延所得稅認列於損益之影響數。</p>					

2.經營結果比較分析表-國際財務報導準則(個體)

單位：新台幣仟元；%

項目	年度	109 年度	110 年度	差異	
				金額	%
營業收入		1,230,727	1,365,484	134,757	10.95%
營業成本		685,021	769,332	84,311	12.31%
營業毛利		545,706	596,152	50,446	9.24%
與子公司及關聯企業之未實現利益		(1,100)	(7,475)	(6,375)	579.55%
營業費用		414,323	423,709	9,386	2.27%
其他收益及費損淨額		5,859	9,838	3,979	67.91%
營業淨利		136,142	174,806	38,664	28.40%
營業外收入及支出		(22,777)	(3,083)	19,694	(86.46%)
稅前淨利		113,365	171,723	58,358	51.48%
所得稅(費用)利益		12,190	(36,086)	(48,276)	(396.03%)
本年度淨利		125,555	135,637	10,082	8.03%
最近二年度金額變動達 20% 以上，且變動金額達新台幣一仟萬元以上者：					
1.與子公司及關聯企業之未實現利益：110 年與子公司及關聯企業所產生之損失增加。					
2.其他收益及費損淨額：110 年政府補助收入減少、處分使用權資產淨利減少以及處分不動產、廠房及設備淨損失減少。					
3.營業淨利：110 年營業收入較前期增加，營業淨利金額等比例增加。					
4.營業外收入及支出：主係 110 年利息支出減少及兌換損失減少。					
5.稅前淨利：主係 110 年營業收入較前期增加，稅前淨利同步增加。					
6.所得稅費用：110 年認列於損益之所得稅費用增加。					

(二)預期銷售數量與其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫：

本公司依據產業環境及市場未來供需狀況，進行展店計畫，考量產能規劃及過去經營績效為依據，訂定年度銷售目標，並分階段拓展市場，為未來營運之成長預作準備，審慎評估規劃展店及營運所需之資金。

三、現金流量：最近年度現金流量變動之分析說明、流動性不足之改善計畫及未來一年現金流動性分析。

(一)最近年度現金流量變動之分析說明

單位：新台幣仟元；%

項目	年度	109 年度	110 年度	差異	
				金額	%
營業活動之淨現金流入(出)		560,527	206,039	(354,488)	(63.24%)
投資活動之淨現金流入(出)		(442,928)	93,990	536,918	121.22%
籌資活動之淨現金流入(出)		(192,002)	(462,123)	(270,121)	(140.69%)

現金流量變動分析：

- 1.營業活動之淨現金流入減少：主係 110 年度營收衰退，營運產生之現金大幅減少。
- 2.投資活動之淨現金流出減少：主係 109 年合併天恩之投資現金流出、購置不動產廠房及設備與按攤銷後成本衡量之金融資產減少所致。
- 3.籌資活動之淨現金流出增加：影響數主係短期借款及發放股利所致。

(二)流動性不足之改善計畫：

本公司 110 年度營業活動之現金流量為淨流入，無流動性不足情事。

(三)未來一年現金流動性分析：

本公司將以營業活動之現金流入支應營運及償還銀行短期借款所需。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響

- 1.重大資本支出之運用情形及資金來源：無。
- 2.預期可能產生收益：不適用。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫

(一)轉投資政策：

本公司對於海外轉投資事業之財務業務管理政策，係以本公司內部控制制度之相關管理辦法為主軸作為管理海外轉投資事業財務業務之依據，並依「對子公司監督與管理辦法」及「集團企業、特定公司及關係人交易之管理辦法」作為轉投資事業經營管理之依循規範，並依循「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」之規範，執行對轉投資事業之監督及管理作業。

## (二)獲利或虧損之主要原因及改善計畫：

單位：新台幣仟元；股

投資公司名稱	主要營業項目	認列被投資公司110年度投資損益	獲利或虧損之主要原因	改善計畫	未來其他投資計畫
Chatime Group Pty. Ltd.	轉投資控股公司	24,467	主係認列Chatime Australia之投資收益	持續擴展Chatime品牌加盟及連鎖事業，並開創新的餐飲品牌業務，以提增獲利。	依營運規劃擴展業務
Chatime HK Limited	轉投資控股公司	27,078	主係認列チャタイムジャパン株式会社之投資損益	-	-
Chatime USA, LLC	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	(2,980)	主係直營營運尚未達經濟規模	積極提升銷售業績及尋找加盟主，以改善獲利	依營運規劃積極展店
Bake Code USA, LLC	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	(40)	主係直營營運尚未達經濟規模	積極提升銷售業績及尋找加盟主，以改善獲利	依營運規劃積極展店
王座國際餐飲股份有限公司	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	(61,103)	主係經營多元化餐食品牌，受全球疫情影響，以及國內餐廳競爭，短時間之展店效益未能如期獲利	持續國內展店並積極推廣海外代理與加盟業務	依營運規劃積極展店
春上股份有限公司	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	20,364	主要係經營伴手禮產品，營運狀況良好，獲利穩定成長	持續國內展店	依營運規劃積極展店
萬豐國際有限公司	轉投資控股公司	(11,287)	主係認列大陸投資公司之轉投資損益	-	-
天恩粉圓股份有限公司	食品之製造與銷售	21,650	主要係珍珠粉圓之銷售業，獲利穩定成長	提升產品品質與產品線並持續拓展客戶	依產銷規劃拓展生產線
天裕國際貿易有限公司	轉投資控股公司	1,307	主係認列大陸投資公司之轉投資損益	-	-
Kevito Group Ltd.	轉投資控股公司	(4,192)	Chatime&BakeCode直營營運穩定成長	持續展店，並積極開發加盟業務	依營運規劃積極展店
Chatime Australia Pty. Ltd.(原名Infinite Plus Pty. Ltd.)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	-	係產品於當地市場接受度高，帶動營收及獲利成長	持續擴展Chatime品牌加盟連鎖事業並發展FMCG商品以提增營收與獲利。	依營運規劃積極加盟招商

投資公司名稱	主要營業項目	認列被投資公司110年度投資損益	獲利或虧損之主要原因	改善計畫	未來其他投資計畫
Goobne Australia Pty. Ltd.	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	-	主係認列Goobne Operation & Goobne Leasing之轉投資損益	積極推展Goobne品牌知名度及加盟招商，以增進新品牌獲利	依營運規劃積極加盟招商
Chatime Franchising Pty. Ltd.	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	-	未達經濟規模	調整營運模式	依營運規劃執行
Bao Divison Pty. Ltd.	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	-	未達經濟規模	調整營運模式及品牌定位	依營運規劃執行
The Broth Pedlar Pty. Ltd.	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	-	未達經濟規模	調整營運模式及品牌定位	依營運規劃執行
Chatime Leasing Pty. Ltd.	租賃相關之業務	-	營運尚未達經濟規模	積極提升銷售業績，以改善獲利	依營運規劃執行
Goobne Zetland Pty. Ltd.(原名 Cloud Thief Pty. Ltd.)	租賃相關之業務	-	未達經濟規模	調整營運模式及品牌定位	依營運規劃執行
Goobne Operations Pty. Ltd.	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	-	主係直營營運尚未達經濟規模	積極提升銷售業績及尋找加盟主，以改善獲利	依營運規劃積極展店
Goobne Leasing Pty. Ltd.	租賃相關之業務	-	主係直營營運尚未達經濟規模	積極提升銷售業績及尋找加盟主，以改善獲利	依營運規劃積極展店
チャタイムジャパン株式會社	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	-	主係直營營運尚未達經濟規模	積極提升銷售業績及尋找加盟主，以改善獲利	依營運規劃積極展店
Kingza HK Limited	轉投資控股公司	-	主係認列大陸投資公司之轉投資損益	-	-
東暘國際有限公司	轉投資控股公司	-	主係認列大陸投資公司之轉投資損益	-	-
日賀(上海)貿易有限公司	連鎖式餐飲店相關原物料及設備貿易	1,150	主係直營營運尚未達經濟規模	積極提升銷售業績及尋找加盟主，以改善獲利	依營運規劃積極展店
日太餐飲管理(上海)有限公司	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	270	主係直營營運尚未達經濟規模	積極提升銷售業績及尋找加盟主，以改善獲利	依營運規劃積極展店
王座餐飲管理(上海)有限公司	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	(109)	直營營運尚未達經濟規模	尋找加盟主，調整營運方向	依營運規劃執行

投資公司名稱	主要營業項目	認列被投資公司110年度投資損益	獲利或虧損之主要原因	改善計畫	未來其他投資計畫
瑞里(杭州)餐飲管理有限公司	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	(16,754)	係產品於當地市場接受度高，帶動營收及獲利成長	持續展店，並積極開發加盟業務	視營運狀況而定
嘉興瑞里貿易有限公司	連鎖式餐飲店相關產品之銷售	4,849	係產品於當地市場接受度高，帶動營收及獲利成長	持續展店，並積極開發加盟業務	視營運狀況而定

(三)未來一年投資計畫：本公司將持續積極拓展各品牌於海外市場，國內則將透過子公司王座國際餐飲持續擴大相關品牌展店業務，同時也將透過併購或投資等方式，引進相關優質餐飲品牌，借此期望能提昇整體營收及效益。

## 六、風險事項之分析評估

### (一)風險因素

#### 1.最近年度及截至公開說明書刊印日止之利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

單位：新台幣仟元

項目	109 年度		110 年度	
	金額	佔營業收入比率%	金額	佔營業收入比率%
利息收入	14,644	0.35	7,437	0.18
利息費用	38,244	0.92	21,742	0.52
兌換利益(損失)淨額	(30,902)	(0.74)	(16,467)	(0.39)
營業收入	4,170,473	-	4,180,123	-

#### (1)利率變動影響

公司 109 年度及 110 年度利息收入分別為 14,644 仟元及 7,437 仟元，佔營業收入比率分別為 0.35% 及 0.18%；利息費用則分別為 38,244 仟元及 21,742 仟元，佔營業收入比率均為 0.92% 及 0.52%，109 年度及 110 年度利息費用及利息收入佔營業收入比率皆低，故不致因利率變動而對公司之營運有重大影響。

本公司營運以自有資金為主，且本公司與往來銀行保有良好的授信往來關係，未來公司將密切注意利率之變動及全球經濟發展趨勢，並積極與往來銀行爭取最低之利率，適時採取必要措施以規避利率上漲之風險。

#### (2)匯率變動影響

本公司銷售產品大多以外銷為主，外幣主要係以美金計價，其中 109 年度及 110 年度兌換利益(損失)淨額分別為(30,902)仟元及(16,467)仟元，佔營業收入分別為(0.74)% 及(0.39%)，110 年度匯兌損失雖相較前期減少 0.35%，整體而言，匯率變動對本公司之營運之影響數不大，惟本公司為因應匯率變動對公司損益所產生之風險，將密切注意匯率波動

相關資訊，即時掌握匯率走勢，適時依據全球總體經濟、匯率價格及未來資金需求，調整外幣資產與負債，以規避匯率變動之風險，降低匯率變動對公司損益之影響。

### (3)通貨膨脹影響

近年來受到原物料上漲影響，整體經濟環境呈現微幅通貨膨脹之趨勢，惟本公司截至目前尚未因通貨膨脹而產生立即之重大影響，且本公司亦隨時注意原物料市場價格之波動，並與供應商及客戶保持良好之互動關係，並能依供應商之成本變動而彈性調整售價，故能避免因通貨膨脹而產生對公司重大之影響。

## 2.從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

本公司針對各項投資均審慎評估，並依據「取得或處分資產處理程序」及相關規定辦理，並無從事高風險、高槓桿投資情事；另本公司已訂有「資金貸與他人作業辦法」及「背書保證管理辦法」，而本公司從事有關作業時，均依相關管理辦法及法令規定辦理；此外本公司並未從事衍生性金融商品交易，惟未來若從事衍生性金融交易亦將依據本公司「取得或處分資產處理程序」辦理。

## 3.未來研發計畫及預計投入之研發費用

### (1)未來研發計畫

#### A.掌握市場脈動，了解並滿足終端消費者之需求

本公司最終客戶為一般市場消費者，其喜好多元且多變，易受市場潮流變動影響，本公司為能掌握消費者偏好，除利用各店 POS 系統統計各項產品銷售量、最流行之產品，並透過國際產業新聞報章雜誌媒體等，了解最新產品，掌握流行趨勢，透過調整既有產品之口味、包裝或推出新產品以滿足消費者味蕾，提升產品競爭力。

#### B.具備彈性、迅速且商品化研發功能

為因應消費者對於產品易產生喜新厭舊行為之特性，對於每一項產品上市規劃、研發及導入市場，能依市場變化即時反應，開發不同之新產品上架，隨時調整各產品線內容，並致力於產品製作之標準化及簡單化，亦持續加強多元化產品品項開發。

### (2)預計投入之研發費用

本公司為全球餐飲連鎖事業，以「科技化茶飲」及「科技化美食」行銷全球，本年度截至目前已投入人力持續研究茶飲及美食之標準化、科技化，未來將掌握市場脈動並更進一步了解消費者需求，持續研發新產品與開發新品牌，將台灣茶飲及美食行銷全球。未來將視研發進度與結果持續

投入研發費用，預計未來隨營收及獲利成長將持續投入更高之研發費用。以茶飲為例，本公司研究以不同發酵及製造過程製作茶葉，可製作出不同風味的茶飲，進而創造品牌之獨特性；設備研發方面，本公司亦開發食物烹煮裝置，以高科技設備控制烹煮食物之之時間、溫度及調配比例等，維持食物之高品質及衛生安全，進而達到商品標準化之目標。

#### 4. 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

本公司並未因受國內外重要政策及法律變動而有影響財務業務之情事。未來除不定期蒐集及評估國內外重要政策及法律變動對公司財務及業務之影響外，亦會諮詢相關專業人士，以充分掌握外在資訊，適時採取因應措施。

#### 5. 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

本公司隨時掌握所處產業變化及市場趨勢，並注意相關技術發展及變化，以推出符合市場潮流之產品，而最近年度及截至公開說明書刊印日止，並無重大之科技改變及產業變化，其結果足使本公司財務業務產生重大影響之情事。

#### 6. 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

本公司一向恪遵相關法令規定，重視員工操守與紀律之管理並要求主管以身作則，截至目前並未發生任何不良企業形象之情事。本公司在追求營運成長獲利及股東權益最大化同時，亦能善盡企業之社會責任，更朝向建立一流之公司治理之企業形象，讓顧客、員工與投資股東能信賴的企業邁進。

#### 7. 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

本公司目前並無併購他公司之計畫，未來若有進行併購之計畫時，將秉持審慎評估之態度，考量合併是否能為公司帶來具體綜效，以確實保障原有股東權益。

#### 8. 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施

本公司目前並無擴充廠房之計畫，故不適用。

#### 9. 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

##### (1) 進貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司為取得可靠且穩定的原物料供應，及考量農產品生產期、品質良率、產能充分及交期配合等因素，與特定之供應廠商維持長期的合作關係並往來多年，雙方配合關係良好，並無缺貨之風險，且各項原物料均有兩家以上之供貨來源，以降低進貨集中之風險，另本公司除與既有供應商客戶建立良好而穩定之合作關係外，亦適時尋求其他優良供應商，藉以降低進貨集中之風險。



## (2)銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司為連鎖餐飲業，銷貨對象為代理商、加盟主或一般消費大眾，並無銷貨集中之風險，且本公司持續對代理商、加盟主之財務業務狀況進行信用評估，並依據逾期帳款收回情形及帳齡提列備抵呆帳。而本公司除與既有客戶建立良好而穩定之合作關係外，亦持續拓展代理商、加盟主及直營店面，以降低銷貨集中之風險。

10.董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：無此情形。

11.經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：無此情形。

## 12.訴訟或非訟事件

(1)公司最近二年度及截至公開發行說明書刊印日止已判決確定或目前尚在繫屬中之訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及目前處理情形：無此情形。

(2)公司及公司董事、監察人、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司，最近二年度及截至公開發行說明書刊印日止已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其系爭事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及之處理情形：無此情形。

(3)公司董事、監察人、經理人及持股比例超過百分之十之大股東，最近二年度及截至公開說明書刊印日止發生證券交易法第一百五十七條規定情事及公司目前辦理情形：無此情形。

## 13.資安風險評估分析及因應措施

為確保公司所屬資訊的機密性、完整性及可用性，以符合相關法令、法規之要求，免於遭受內外部蓄意或意外之威脅，導致資料不當使用、洩漏、竄改、破壞等情事發生，對本公司營運造成各種可能之風險及危害。由資訊管理部負責建立嚴密的資訊安全管理措施，包括電腦設備安全管理、網路安全管理、病毒防護管理、系統存取控制、系統備份與復原管理等。

為落實資訊安全管理，本公司訂定資訊安全政策及相關作業細則並由資訊管理部負責執行資訊安全規範之建置及風險評估與分析。系統之安全需求研議、管理及保護防護之因應等事項，由資訊單位嚴格執行並協同相關業務單位共同評估與辦理，並由公司之稽核單位做定期與不定期查核檢討，並定期向董事會報告。資訊安全之控制作業查核重點如下：

- (1)公司郵件伺服器是否裝設防火牆、防毒和防垃圾信件軟體以隔絕外來侵害。
- (2)資通安全檢查工作是否有適當規劃。
- (3)資通安全檢查相關工作文件、證據是否有適當保存機制。
- (4)防火牆之設定是否定期檢查。
- (5)資訊部門是否評估與建立資通安全檢查機制。
- (6)公司是否依各業務範圍、權責分別設定使用者之帳號及權限，並且不得私自更換使用，使用者一旦離開原職務，立即撤銷該使用者之帳號及權限。
- (7)對重要資料之錯誤更正是否留下相關之系統修改記錄。
- (8)重要資料所使用的儲存媒體報廢時，是否均做實體破壞（銷毀）。
- (9)是否制定適當之資訊安全政策，並定期向員工宣達資訊安全政策、規定個人資料保密之宣導。

截至最近年度及年報刊印日止，本公司未發生影響營運之資安情事。

#### 14. 資訊安全風險管理架構

本公司資訊安全由資訊管理處負責規畫及執行資訊安全作業，並配合公司內部及外部稽核單位進行資訊安全稽核工作。

##### A. 資訊安全政策

- (1)目標：建立安全及可信賴的資訊作業環境，確保本公司資料及資訊軟體設備，在安全環境下正常運作。
- (2)範圍：
  - ①資訊安全宣導。
  - ②電腦軟硬系統的資訊安全管理。
  - ③網路的資訊安全管理。
  - ④電腦系統存取的安全管理。
  - ⑤委外系統的資訊安全管理。

##### B. 資訊安全政策具體方案

###### (1)存取管控：

- 設置防火牆。
- 員工外部連線需求需申請 VPN。
- 使用防毒軟體，並自動更新病毒碼。
- 自動郵件掃描威脅防護，防範潛在威脅的附件檔案、阻擋釣魚郵件、垃圾郵件。
- 自動過濾使用者上網可能連結到有木馬病毒、勒索病毒或惡意程式的網站。

(2) 權限管控：

- 人員帳號權限申請及審核管理。
- 人員離職帳號停用管理。

(3) 系統可用性：

- 系統異常、硬碟可用空間及狀態的即時監控。
- 資料庫定期備份機制。
- 應用系統逐步雲端化，有效改善系統備援能力。

15. 其他重要風險及因應措施：

COVID-19 疫情影響及因應措施：

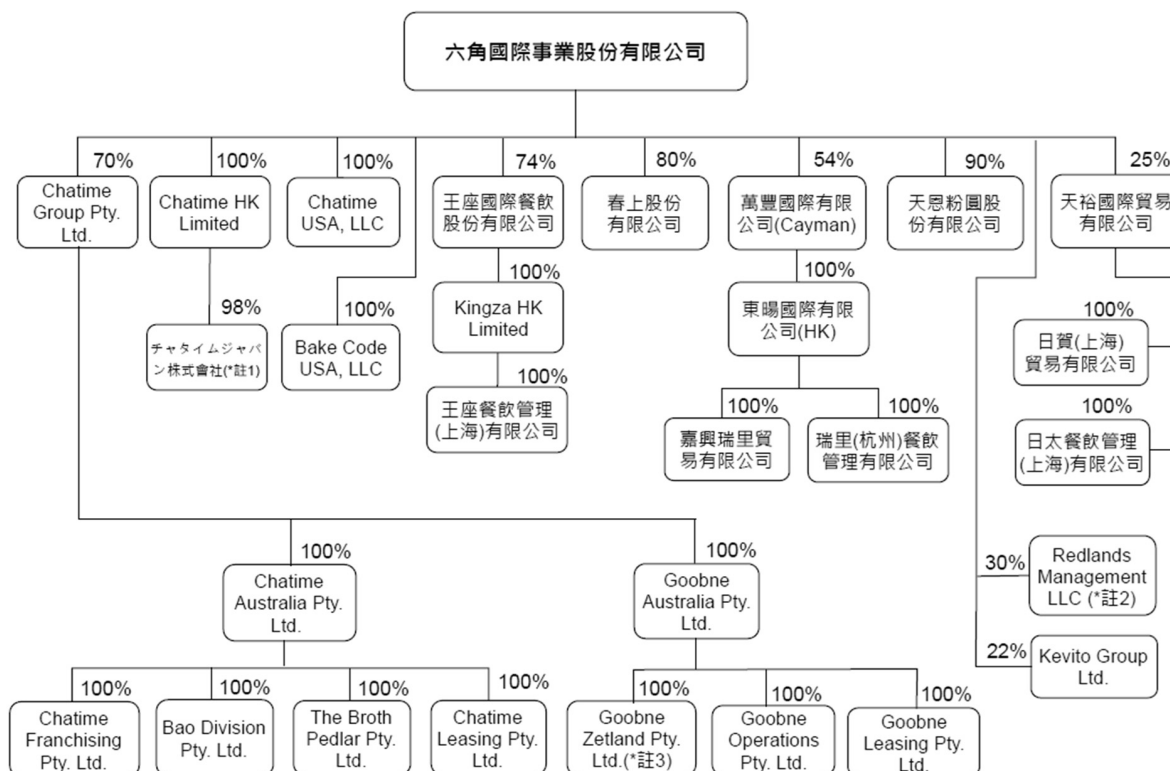
受 COVID-19 (新型冠狀病毒) 疫情之影響，餐飲觀光業因此產生了重大衝擊，亦對經濟成長帶來下修的風險，本公司持續緊密關注大環境變化，除配合政府防疫政策落實外，同時加強品牌營運及行銷活動，推出促銷商品消費券、外帶餐飲升級並透過數位轉型的模式積極發展電商銷售，未來將視市場變化彈性調整，順應困境之同時亦實質助漲業績。

七、其他重要事項：無。

## 捌、特別記載事項

### 一、關係企業相關資料

#### (一)關係企業組織圖



註 1：109/11 經董事會決議通過チャタテムジャパン株式會社之清算事宜，並於 110/07 已完成作業。

註 2：110/03 經董事會決議出售 Redlands Management LLC 全部股權。

註 3：Chatime Group Pty. Ltd.於 110/07 經董事會決議通過，進行投資架構重組：(1) Cloud Thief Pty.

Ltd.更名為 Goobne Zetland Pty. Ltd.；(2) Goobne AU 取得原由 Bao Division 轉投資設立之 Goobne Zetland Pty. Ltd.（原名 Cloud Thief Pty. Ltd.）100%股權。

#### (二)各關係企業基本資料：

110 年 12 月 31 日；單位：仟元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業項目
Chatime Group Pty. Ltd.	107/7	Suite 702 Level 7, 66 Goulburn St. Sydney, NSW 2000 Australia	AUD5,907	轉投資控股公司
Chatime HK Ltd.	102/2	FLAT/RM 501 15/F Capital Centre,151 Gloucester Rd. Wanchai, Hong Kong	USD1,913	轉投資控股公司既連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
Chatime USA, LLC	103/1	Corporation Trust Center 1209 Orange St Wilmington, DE 19801	USD3,500	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
Bake Code USA, LLC	103/11	Corporation Trust Center 1209 Orange St Wilmington, DE 19801	USD100	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售

110年12月31日；單位：仟元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業項目
王座國際餐飲股份有限公司	104/12	新竹縣竹北市高鐵九路98號3樓	NTD 170,000	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
春上股份有限公司	106/5	新竹縣竹北市文興路一段338號1樓	NTD5,000	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
Mega Harvest International Limited 萬豐國際有限公司	106/9	The Grand Pavilion Commercial Centre, Oleander Way, 802 West Bay Road, PO Box 32052, Grand Cayman, KY1-1208, Cayman Islands.	RMB 45,282	轉投資控股公司
天恩粉圓股份有限公司	95/10	彰化縣田中鎮沙崙里新工三路83號	NTD25,000	食品之製造及銷售
天裕國際貿易有限公司	102/1	FLAT/RM 501 15/F Capital Centre, 151 Gloucester Rd. Wanchai, Hong Kong	HKD8,000	轉投資控股公司
Redlands Management LLC (*註1)	102/7	1122 Coiner Ct, City of Industry, CA 91748	USD1,003	倉儲、物流業務、連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
Kevito Group Ltd.	107/6	180 Dundas St. West Suite 1200, Tronto, Ontario Canada M5G 1Z8	CAD2,856	轉投資控股公司
Chatime Australia Pty. Ltd.(原名 Infinite Plus Pty. Ltd.)	98/4	Suite 702 Level 7, 66 Goulburn St. Sydney, NSW 2000 Australia	AUD495	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
Goobne Australia Pty. Ltd.	107/9	Suite 702 Level 7, 66 Goulburn St. Sydney, NSW 2000 Australia	AUD0.1	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
Chatime Franchising Pty. Ltd.	100/4	Suite 702 Level 7, 66 Goulburn St. Sydney, NSW 2000 Australia	AUD1,163	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
Bao Divison Pty. Ltd.	106/9	Suite 702 Level 7, 66 Goulburn St. Sydney, NSW 2000 Australia	AUD2,450	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
The Broth Pedlar Pty. Ltd.	106/9	Suite 702 Level 7, 66 Goulburn St. Sydney, NSW 2000 Australia	AUD1,370	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
Chatime Leasing Pty. Ltd.	100/12	Suite 702 Level 7, 66 Goulburn St. Sydney, NSW 2000 Australia	AUD0.1	租賃相關之業務
Goobne Zetland Pty. Ltd.(原名 Cloud Thief Pty. Ltd.)	106/9	Suite 702 Level 7, 66 Goulburn St. Sydney, NSW 2000 Australia	AUD0.1	租賃相關之業務
Goobne Operations Pty. Ltd.	107/7	Suite 702 Level 7, 66 Goulburn St. Sydney, NSW 2000 Australia	AUD0.1	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
Goobne Leasing Pty. Ltd.	108/6	Suite 702 Level 7, 66 Goulburn St. Sydney, NSW 2000 Australia	AUD1	租賃相關之業務
チャタイムジャパン株式会社(*註2)	102/2	Aauma 3-8-10, Tsukuba, Ibaraki 305-0031 Japan	JPY85,000	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
Kingza HK Limited	106/1	FLAT/RM 501 15/F Capital Centre, 151 Gloucester Rd. Wanchai, Hong Kong	USD1,200	轉投資控股公司

110年12月31日；單位：仟元

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額	主要營業項目
Oriental Sun International Limited (HK)東暘國際有限公司	106/9	FLAT/RM A 12/F ZJ 300, Lockhart Rd Wanchai, Hong Kong	USD2,220	轉投資控股公司
王座餐飲管理(上海)有限公司	106/3	上海市徐匯區零陵路583號9樓301室	RMB7,918	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
瑞里(杭州)餐飲管理有限公司	106/11	浙江省杭州市拱墅區祥園路108號4幢902室	RMB41,348	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
嘉興瑞里貿易有限公司	108/4	浙江省嘉興市海寧市長安鎮海寧連杭經濟開發區創智路9號浙江海寧菜鳥物流園區3號庫第二分區	RMB1,721	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售
日賀(上海)貿易有限公司	103/12	上海市松江區九里亭街道滬亭北路218號6幢102單元	RMB5,997	連鎖式餐飲店相關原物料及設備貿易
日太餐飲管理(上海)有限公司	102/7	上海市松江區九里亭街道滬亭北路218號14幢105單元	RMB6,881	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售

註1: 110/03 經董事會決議出售 Redlands Management LLC 全部股權。

註2: 109/11 經董事會決議通過チャタイムジャパン株式會社之清算事宜，並於110/07 已完成作業。

(三)推定為有控制或從屬關係者：無。

(四)整體關係企業經營業務所涵蓋之行業：連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售。

(五)各關係企業董事、監察人與總經理之姓名及其對該企業之持股或出資情形。

110年12月31日；單位：股

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
Chatime Group Pty. Ltd.	董事	六角國際事業(股)公司	4,134,893	70.00%
		代表人:王耀輝	0	0%
		代表人:王麗玉	0	0%
		代表人:葉鼎綸	0	0%
		代表人:寬容投資有限公司	0	0%
	董事	Zhao,Chen	1,355,654	22.95%
	董事	Huangyang International Limited	416,443	7.05%
Chatime HK Limited	董事	王耀輝	0	0%
Chatime USA,LLC	董事	六角國際事業(股)公司	3,500,000	100.00%
		代表人:王耀輝	0	0%
Bake Code USA,LLC	董事	六角國際事業(股)公司	100,000	100.00%
		代表人:王耀輝	0	0%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
王座國際餐飲股份有限公司	董事	六角國際事業(股)公司	12,531,487	74%
		代表人:王耀輝	170,638	1.00%
		代表人:林子恒	230,416	0.04%
		代表人:王漢彬	37,331	1.37%
	董事	陳柏鋁	0	0%
	獨立董事	湯鵬縉	0	0%
	獨立董事	黃精培	0	0%
獨立董事	莊銘鴻	0	0%	
春上股份有限公司	董事	六角國際事業(股)公司	400,000	80%
		代表人:王耀輝	0	0%
		代表人:王麗玉	0	0%
		代表人:林子恒	0	0%
	監察人	黃愛萍	0	0%
天恩粉圓股份有限公司	董事	六角國際事業(股)公司	2,250,000	90%
		代表人:洪聖峻	250,000	10%
		代表人:王耀輝	0	0%
		代表人:王漢彬	0	0%
	監察人	李尚哲	0	0%
天裕國際貿易有限公司	董事	葉燕鳳	0	0%
Kevito Group Ltd.	董事	Sphere Group Holdings Ltd.	56,725	50.49%
		代表人:Kenton Chan	0	0%
		代表人:Mila Gong	0	0%
	董事	TJW Holdings Inc.	16,572	14.75%
		代表人:Thomas Wong	0	0%
	董事	VCL Holdings Inc.	12,933	11.51%
		代表人:Vincent Lau	0	0%
	董事	六角國際事業(股)公司	24,719	22%
代表人:王耀輝		0	0%	
Chatime Australia Pty. Ltd.(原名 Infinite Plus Pty. Ltd.)	董事	Chatime Group Pty.Ltd.	495,106	100%
		代表人:Zhao,Chen	0	0%
		代表人:王耀輝	0	0%
		代表人:王麗玉	0	0%
		代表人:葉鼎綸	0	0%
		代表人:Antonius, Carlos Joseph	0	0%
Chatime Franchising Pty. Ltd.	董事	Chatime Australia Pty.Ltd.	1,162,955	100%
		代表人:Zhao,Chen	0	0%
		代表人:王耀輝	0	0%
		代表人:Antonius, Carlos Joseph	0	0%

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
Bao Division Pty.Ltd.	董事	Chatime Australia Pty.Ltd.	2,450,000	100%
		代表人: Zhao,Chen	0	0%
		代表人:王耀輝	0	0%
		代表人:王麗玉	0	0%
The Broth Pedlar Pty. Ltd.	董事	Chatime Australia Pty.Ltd.	1,370,000	100%
		代表人: Zhao,Chen	0	0%
Chatime Leasing Pty. Ltd.	董事	Chatime Australia Pty.Ltd.	100	100%
		代表人: Zhao,Chen	0	0%
		代表人:Antonius, Carlos Joseph	0	0%
Goobne Zetland Pty. Ltd. (原名 Cloud Thief Pty. Ltd.)	董事	Goobne Austrlia Pty. Ltd.	100	100%
		代表人: Zhao,Chen	0	0%
		代表人:王耀輝	0	0%
		代表人:王麗玉	0	0%
		代表人:Antonius, Carlos Joseph	0	0%
Goobne Australia Pty.Ltd	董事	Chatime Group Pty.Ltd.	100	100%
		代表人: Zhao,Chen	0	0%
		代表人: Antonius, Carlos Joseph	0	0%
Goobne Operations Pty. Ltd.	董事	Goobne Australia Pty.Ltd.	100	100%
		代表人: Zhao,Chen	0	0%
		代表人:王耀輝	0	0%
		代表人:王麗玉	0	0%
		代表人:葉鼎綸	0	0%
		代表人: Antonius, Carlos Joseph	0	0%
Goobne Leasing Pty. Ltd.	董事	Goobne Australia Pty.Ltd.	1,000	100%
		代表人: Zhao,Chen	0	0%
		代表人: Antonius, Carlos Joseph	0	0%
Kingza HK Limited	董事	王耀輝	0	0%
王座餐飲管理(上海)有限公司	董事	王耀輝	0	0%
	監察人	王麗玉	0	0%
Mega Harvest International Limited 萬豐國際有限公司	董事	林廷陽	0	0%
	董事	林廷洲	1,800	0.6%
	董事	王耀輝	0	0%
	董事	王麗玉	0	0%
	董事	李尚哲	3,000	1%
Oriental Sun International Limited 東暘國際有限公司	董事	林廷陽	0	0%
	董事	林廷洲	0	0%
	董事	王耀輝	0	0%
	董事	王麗玉	0	0%
	董事	李尚哲	0	0%



企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數	持股比例
瑞里(杭州)餐飲管理有限公司	董事	林廷陽	0	0%
	董事	林廷洲	0	0%
	董事	王耀輝	0	0%
	董事	王麗玉	0	0%
	董事	李尚哲	0	0%
嘉興瑞里貿易有限公司	董事	林廷洲	0	0%
日賀(上海)貿易有限公司	董事	呂明杰	0	0%
	監察人	郭名峰	0	0%
日太餐飲管理(上海)有限公司	董事	呂明杰	0	0%
	監察人	郭名峰	0	0%

(六)各關係企業營運概況

110年12月31日；單位：仟元

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期稅後(損)益	每股稅後盈餘
Chatime Group Pty. Ltd.	AUD\$5,907	858,617	697,735	160,882	660,500	47,682	34,953	5.92
Chatime HK Ltd.	USD\$1,913	75,981	34,989	40,992	155,203	22,998	27,078	-
Chatime USA, LLC	USD\$3,500	6,245	5,879	366	646	(4,972)	(2,980)	(0.85)
Bake Code USA, LLC	USD\$100	1,524	11	1,513	-	(41)	(40)	(0.40)
王座國際餐飲股份有限公司	NTD\$170,000	379,060	244,138	134,922	742,748	(83,199)	(82,666)	(4.86)
春上股份有限公司	NTD\$5,000	84,880	49,416	35,464	173,235	31,618	25,455	50.91
天恩粉圓股份有限公司	NTD\$25,000	207,448	141,831	65,617	437,364	42,766	32,660	13.06
天裕國際貿易有限公司	HKD8,000	14,599	70,748	(56,149)	-	(120)	5,672	-
Kevito Group Ltd.	CAD2,856	554,944	395,905	159,039	611,709	(7,700)	(7,074)	(62.96)
萬豐國際有限公司	RMB\$45,282	467,644	227,636	240,008	1,016,380	19,917	(9,314)	(30.93)
チャタイムジャパン株式會社	JPY\$ -	-	-	-	-	395	1,684	31.48
Chatime Australia Pty. Ltd.(原名 Infinite Plus Pty. Ltd.)	AUD\$495	864,171	674,905	189,266	639,543	53,590	47,281	95.54

企業名稱	資本額	資產總額	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期稅後(損)益	每股稅後盈餘
Goobne Australia Pty. Ltd.	AUD\$0.1	25,306	50,432	(25,126)	23,812	(11,859)	(12,329)	(123,290)
Chatime Franchising Pty. Ltd.	AUD\$1,163	-	-	-	-	-	-	-
Bao Divison Pty. Ltd.	AUD\$2,450	-	-	-	-	-	-	-
The Broth Pedlar Pty. Ltd.	AUD\$1,370	-	-	-	-	-	-	-
Chatime Leasing Pty. Ltd.	AUD\$0.1	392,252	394,411	(2,159)	-	(3,010)	(1,721)	-
Goobne Zetland Pty. Ltd.(原名 Cloud Thief Pty. Ltd.)	AUD\$0.1	10,578	10,576	2	-	-	-	-
Goobne Operations Pty. Ltd.	AUD\$0.1	16,742	41,640	(24,898)	23,812	(11,858)	(12,137)	-
Goobne Leasing Pty. Ltd.	AUD\$1	-	46	(46)	-	-	-	-
Kingza HK Limited	USD\$1,200	16,354	350	16,004	-	(109)	(258)	-
東暘國際有限公司	USD\$2,220	335,199	2,565	332,634	35,436	34,663	8,714	-
王座餐飲管理(上海)有限公司	RMB\$7,918	16,567	215	16,352	-	(81)	(148)	-
瑞里(杭州)餐飲管理有限公司	RMB\$41,348	505,980	230,119	275,861	743,059	(47,541)	(30,759)	-
嘉興瑞里貿易有限公司	RMB\$1,721	65,059	33,433	31,626	249,115	9,993	8,903	-
日賀(上海)貿易有限公司	RMB\$5,997	12,536	4,021	8,515	4,940	(843)	4,599	-
日太餐飲管理(上海)有限公司	RMB\$6,881	252	31,496	(31,244)	3,776	1,076	1,082	-

(七)關係企業合併財務報表聲明：

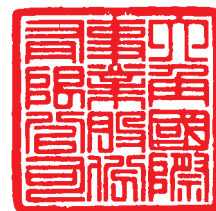
關係企業合併財務報表聲明書

本公司民國 110 年度（自 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：六角國際事業股份有限公司

董事長：王 耀 輝



中 華 民 國 111 年 3 月 18 日

(八)關係報告書：無。

二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形：無。

四、其他必要補充說明事項：無。

五、最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項，亦應逐項載明：無。

六角國際事業股份有限公司  
審計委員會審查報告書

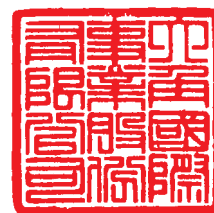
董事會造送本公司民國一一〇年度營業報告書、財務報表暨合併財務報表及盈餘分派議案等，其中財務報告業經委託勤業眾信聯合會計師事務所邱政俊會計師及劉怡青會計師查核完竣，並出具查核報告。

上述營業報告書、財務報表及盈餘分派案經本審計委員會查核，認為尚無不合，爰依證券交易法第十四條之五及公司法第二百一十九條規定報告如上，敬請 鑒核。

此致

民國一一一年股東常會

六角國際事業股份有限公司



審計委員會召集人：王佑生

中 華 民 國 一 一 一 年 三 月 十 日



## 勤業眾信

勤業眾信聯合會計師事務所  
11073 台北市信義區松仁路100號20樓

Deloitte & Touche  
20F, Taipei Nan Shan Plaza  
No. 100, Songren Rd.,  
Xinyi Dist., Taipei 11073, Taiwan

Tel :+886 (2) 2725-9988  
Fax:+886 (2) 4051-6888  
www.deloitte.com.tw

### 會計師查核報告

六角國際事業股份有限公司 公鑒：

#### 查核意見

六角國際事業股份有限公司及其子公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報告附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告（請參閱其他事項段），上開合併財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達六角國際事業股份有限公司及其子公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

#### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與六角國際事業股份有限公司及其子公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

## 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對六角國際事業股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對六角國際事業股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報告之關鍵查核事項敘明如下：

### 特定銷貨收入真實性

六角國際事業股份有限公司及其子公司民國 110 年度對特定銷貨客戶之銷貨收入較前一年度有顯著變化。因是，將對特定銷貨客戶之銷貨收入真實性考量為關鍵查核事項。

與特定銷貨客戶銷貨收入真實性相關會計政策及攸關揭露資訊，請參閱合併財務報告附註四及二五。

本會計師對於上述所述特定銷貨客戶銷貨收入真實性事項已執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解及測試特定銷貨客戶銷貨收入真實性之主要內部控制制度設計與執行有效性。
2. 抽核特定銷貨客戶銷貨收入之交易文件，包括出貨文件、海關文件及收款文件等，確認收入於滿足履約義務時認列。
3. 抽核期後銷貨退回及折讓發生情形與期後收款，確認銷貨收入認列之合理性。

### 百貨商場直營收入正確性

六角國際事業股份有限公司及其子公司民國 110 年度百貨商場直營收入交易筆數眾多，發生誤述之可能性較高。因是，將對百貨商場直營收入正確性考量為關鍵查核事項。

與百貨商場直營收入正確性相關會計政策及攸關揭露資訊，請參閱合併財務報告附註四及二五。

本會計師對於上述所述百貨商場直營收入正確性事項已執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解及測試百貨商場直營收入正確性之主要內部控制制度設計與執行有效性。
2. 抽核百貨商場直營收入之交易文件，包括百貨商場對帳單、發票及收款文件等，確認收入金額認列之正確性。

#### **其他事項**

列入六角國際股份有限公司及其子公司之合併財務報告之部分子公司，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報告所表示之意見中，有關該等子公司之財務報表所列金額，係依據其他會計師之查核報告，其民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之資產總額分別為 850,610 仟元及 803,883 仟元，分別占合併資產總額之 20% 及 18%；其民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之營業收入分別為 660,500 仟元及 525,943 仟元，分別占合併營業收入之 16% 及 13%。

六角國際事業股份有限公司業已編製民國 110 及 109 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見加其他事項段落之查核報告在案，備供參考。

#### **管理階層與治理單位對合併財務報告之責任**

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報告，且維持與合併財務報告編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報告時，管理階層之責任亦包括評估六角國際事業股份有限公司及其子公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算六角國際事業股份有限公司及其子公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

六角國際事業股份有限公司及其子公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。



## 會計師查核合併財務報告之責任

本會計師查核合併財務報告之目的，係對合併財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對六角國際事業股份有限公司及其子公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使六角國際事業股份有限公司及其子公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報告使用者注意合併財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致六角國際事業股份有限公司及其子公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報告（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報告是否允當表達相關交易及事件。

6. 對於六角國際事業股份有限公司及其子公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報告表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對六角國際事業股份有限公司及其子公司民國 110 年度合併財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所

會計師 邱 政 俊

邱政俊



會計師 劉 怡 青

劉怡青



金融監督管理委員會核准文號  
金管證六字第 0930160267 號

金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 1100356048 號

中 華 民 國 111 年 3 月 18 日

代碼	資產	110年12月31日			109年12月31日		
		金額	%		金額	%	
	流動資產						
1100	現金及約當現金(附註四及六)	\$ 885,355	21		\$ 1,058,656	24	
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動(附註四、七及二十)	-	-		153,741	3	
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產—流動(附註四、八、二十及三六)	20,977	1		71,262	2	
1150	應收票據(附註四及九)	3,411	-		1,695	-	
1170	應收帳款—非關係人(附註四及九)	369,778	9		239,392	5	
1180	應收帳款—關係人(附註四、九及三五)	48,512	1		29,532	1	
1197	應收融資租賃款—流動(附註四及十)	137,748	3		146,347	3	
1200	其他應收款—非關係人(附註四及九)	35,090	1		10,184	-	
1210	其他應收款—關係人(附註四、九及三五)	44,718	1		45,836	1	
1220	本期所得稅資產(附註四及二七)	2,280	-		4,134	-	
130X	存貨(附註四及十一)	309,751	8		226,581	5	
1410	預付款項	56,733	1		84,165	2	
1470	其他流動資產	1,481	-		2,635	-	
11XX	流動資產總計	1,915,834	46		2,074,160	46	
	非流動資產						
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動(附註四及七)	56,369	1		-	-	
1535	按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動(附註四、八及三六)	21,725	-		22,299	1	
1550	採用權益法之投資(附註四及十三)	129,284	3		138,574	3	
1600	不動產、廠房及設備(附註四、十四、十七、十九、三十及三六)	480,825	12		540,298	12	
1755	使用權資產(附註四、十五及三十)	284,394	7		386,465	9	
1805	商譽(附註四、五、十六及三十)	528,931	13		526,197	12	
1821	無形資產(附註四、十七、三十及三七)	342,894	8		372,961	8	
1840	遞延所得稅資產(附註四及二七)	65,370	2		61,971	1	
194D	應收融資租賃款—非流動(附註四及十)	255,217	6		245,821	5	
1990	其他非流動資產(附註十八)	89,850	2		125,852	3	
15XX	非流動資產總計	2,254,859	54		2,420,438	54	
1XXX	資產總計	\$ 4,170,693	100		\$ 4,494,598	100	
	負債及權益						
	流動負債						
2100	短期借款(附註十四及十九)	\$ 473,115	11		\$ 528,581	12	
2130	合約負債—流動(附註四及二五)	38,208	1		58,150	1	
2150	應付票據	-	-		4,113	-	
2170	應付帳款	404,168	10		377,954	8	
2219	其他應付款(附註二一)	202,417	5		215,611	5	
2230	本期所得稅負債(附註四及二七)	94,032	2		41,703	1	
2280	租賃負債—流動(附註四及十五)	256,788	6		291,151	6	
2320	一年內到期之長期負債(附註四、十四、十九、二十及三六)	2,534	-		164,869	4	
2399	其他流動負債	15,414	1		21,715	1	
21XX	流動負債總計	1,486,676	36		1,703,847	38	
	非流動負債						
2527	合約負債—非流動(附註四及二五)	7,546	-		10,280	-	
2540	長期借款(附註四、十四、十九及三六)	26,952	1		28,889	1	
2550	負債準備—非流動(附註四及二二)	6,192	-		5,713	-	
2560	本期所得稅負債—非流動(附註四及二七)	11,890	-		35,412	1	
2570	遞延所得稅負債(附註四、二七及三十)	36,497	1		67,090	1	
2580	租賃負債—非流動(附註四及十五)	437,478	10		504,007	11	
2670	其他非流動負債	66,280	2		72,082	2	
25XX	非流動負債總計	592,835	14		723,473	16	
2XXX	負債總計	2,079,511	50		2,427,320	54	
	歸屬於本公司業主之權益(附註四、十二、十三、二十、二四、二九及三一)						
3100	普通股	458,852	11		432,397	10	
3200	資本公積	1,042,971	25		878,335	20	
	保留盈餘						
3310	法定盈餘公積	157,807	4		145,252	3	
3320	特別盈餘公積	33,506	1		42,755	1	
3350	未分配盈餘	136,187	3		133,575	3	
3300	保留盈餘總計	327,500	8		321,582	7	
3400	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	(47,379)	(1)		(33,506)	(1)	
31XX	本公司業主之權益總計	1,781,944	43		1,598,808	36	
36XX	非控制權益(附註四、十二、二九、三十及三一)	309,238	7		468,470	10	
3XXX	權益總計	2,091,182	50		2,067,278	46	
	負債及權益總計	\$ 4,170,693	100		\$ 4,494,598	100	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 18 日會計師查核報告)

董事長：王耀輝



經理人：王耀輝



會計主管：黃如萍



## 六角國際事業股份有限公司及子公司

## 合併綜合損益表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣仟元，惟  
每股盈餘為元

代 碼		110年度		109年度	
		金 額	%	金 額	%
4000	營業收入（附註四、二五及三五）	\$ 4,180,123	100	\$ 4,170,473	100
5000	營業成本（附註四、十一及二六）	<u>2,465,552</u>	<u>59</u>	<u>2,410,656</u>	<u>58</u>
5900	營業毛利	1,714,571	41	1,759,817	42
5910	與關聯企業之已（未）實現利益（附註四）	<u>107</u>	<u>-</u>	<u>( 1,618)</u>	<u>-</u>
5950	已實現營業毛利	<u>1,714,678</u>	<u>41</u>	<u>1,758,199</u>	<u>42</u>
	營業費用（附註四及二六）				
6100	推銷費用	946,125	23	978,170	23
6200	管理費用	597,415	14	558,696	13
6300	研究發展費用	<u>17,278</u>	<u>1</u>	<u>19,591</u>	<u>1</u>
6000	營業費用合計	<u>1,560,818</u>	<u>38</u>	<u>1,556,457</u>	<u>37</u>
6510	其他收益及費損淨額（附註四、二六及三二）	<u>39,188</u>	<u>1</u>	<u>37,236</u>	<u>1</u>
6900	營業淨利	<u>193,048</u>	<u>4</u>	<u>238,978</u>	<u>6</u>
	營業外收入及支出（附註四、十三、二六及三五）				
7020	其他利益及損失	3,788	-	( 13,298)	-
7100	利息收入	7,437	-	14,644	-
7510	利息費用	( 21,742)	-	( 38,244)	( 1)
7060	採用權益法之關聯企業損益份額	<u>( 3,417)</u>	<u>-</u>	<u>( 11,648)</u>	<u>-</u>
7000	營業外收入及支出合計	<u>( 13,934)</u>	<u>-</u>	<u>( 48,546)</u>	<u>( 1)</u>

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		110年度		109年度	
		金 額	%	金 額	%
7900	稅前淨利	\$ 179,114	4	\$ 190,432	5
7950	所得稅費用 (附註四及二七)	( 56,460)	( 1)	( 37,978)	( 1)
8200	本年度淨利	122,654	3	152,454	4
	其他綜合損益 (附註四、十二及十三)				
8360	後續可能重分類至損益之項目				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	( 21,551)	( 1)	14,548	-
8500	本年度綜合損益總額	\$ 101,103	2	\$ 167,002	4
	淨利歸屬於：				
8610	本公司業主	\$ 135,637	3	\$ 125,555	3
8620	非控制權益	( 12,983)	-	26,899	1
8600		\$ 122,654	3	\$ 152,454	4
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	\$ 121,475	3	\$ 134,190	3
8720	非控制權益	( 20,372)	( 1)	32,812	1
8700		\$ 101,103	2	\$ 167,002	4
	每股盈餘 (附註二八)				
9750	基 本	\$ 3.08		\$ 3.08	
9850	稀 釋	\$ 2.99		\$ 2.80	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 18 日會計師查核報告)

董事長：王耀輝



經理人：王耀輝



會計主管：黃如萍





六角  
民國 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	歸 屬 於 本 公 司 業 主 之 權 益	法 定 盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	非 控 制 權 益				
																					盈 餘 公 積 金	盈 餘 公 積 金	( 附 註 四、十、二、九、三、一 )	盈 餘 公 積 金	
A1	40,406,071	\$ 404,061	\$ 730,784	\$ 30,009	\$ 382,098	\$ 427,755	\$ 1,611,366	\$ 407,782	\$ 2,019,148																
B1	-	-	-	-	38,083	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
B3	-	-	-	-	12,746	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
B5	-	-	-	-	( 323,249 )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 323,249 )	
C15	-	-	( 20,203 )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 20,203 )	
M7	-	-	566	-	-	-	566	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,168	
N1	-	-	1,384	-	-	-	1,384	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,384	
C3	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	
N1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	542	
M3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	614	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	614	
I1	2,341,111	23,411	140,998	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	164,349	
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 2,150 )	
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,316	
D1	-	-	-	-	-	-	-	-	125,555	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,899	
D3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	152,454	
D5	-	-	-	-	-	-	-	-	125,555	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	152,454	
N1	492,500	4,925	24,864	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	167,002	
Z1	43,239,682	432,397	878,335	145,252	42,755	( 33,506 )	1,598,808	468,470	2,067,278																
B1	-	-	-	-	12,555	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
B3	-	-	-	-	9,249	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
B5	-	-	-	-	( 129,719 )	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	( 129,719 )	
N1	-	-	9,758	-	-	-	9,758	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,758	
C3	-	-	2	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	
M3	-	-	-	-	-	-	289	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	876	
I1	2,364,281	23,643	140,144	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	163,787	
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,856	
O1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	142,303	
D1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122,654	
D3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122,654	
D5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	122,654	
N1	281,250	2,812	14,722	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,544	
Z1	45,885,213	458,852	1,042,971	157,487	33,506	( 47,376 )	1,791,944	509,238	2,091,182																

後附之附註係本合併財務報告之一部分。  
(請參閱勤業信聯合會計師事務所民國111年3月18日會計師查核報告)



董事長：王耀輝



經理人：王耀輝



會計主管：黃如萍

六角國際事業股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



單位：新台幣仟元

代 碼		110年度	109年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨利	\$ 179,114	\$ 190,432
A20010	收益費損項目：		
A20100	折舊費用	287,324	353,537
A20200	攤銷費用	31,957	34,213
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融資 產之淨損失(利益)	717	( 266)
A29900	長期預付費用攤銷	2,294	1,105
A20300	預期信用減損損失	6,430	7,309
A20900	利息費用	31,348	38,244
A21200	利息收入	( 17,043)	( 14,644)
A21900	員工認股權酬勞成本	9,758	2,203
A22300	採用權益法之關聯企業損益份額	3,417	11,648
A22500	處分不動產、廠房及設備淨損失	2,974	30,106
A22900	處分使用權資產淨利益	( 3,468)	( 3,421)
A23100	處分子公司損失	1,559	-
A23200	處分採用權益法之投資(利益)損失	( 1,270)	611
A23700	存貨跌價及呆滯損失	4,018	1,395
	無形資產減損損失	500	-
A23900	與關聯企業之(已)未實現利益	( 107)	1,618
A24100	外幣兌換淨損失	( 106)	( 327)
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31130	應收票據	( 1,716)	493
A31150	應收帳款—非關係人	( 143,648)	60,085
A31160	應收帳款—關係人	( 19,151)	( 9,488)
A31180	其他應收款—非關係人	( 6,865)	5,687
A31200	存 貨	( 87,417)	9,258
A31230	預付款項	25,693	( 42,338)
A31240	其他流動資產	1,267	( 1,409)
A32125	合約負債	( 21,930)	( 25,378)
A32130	應付票據	( 4,113)	( 5,960)
A32150	應付帳款	31,559	21,047
A32180	其他應付款	( 18,337)	( 32,412)
A32200	負債準備減少	( 624)	( 734)
A32230	其他流動負債	( 6,161)	( 5,902)
A33000	營運產生之現金	287,973	626,712
A33100	收取之利息	7,357	15,135
A33300	支付之利息	( 29,877)	( 34,496)
A33500	支付之所得稅	( 59,414)	( 46,824)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>206,039</u>	<u>560,527</u>

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		110年度	109年度
	投資活動之現金流量		
B00040	按攤銷後成本衡量之金融資產增加	(\$ 118,943)	\$ -
B00050	按攤銷後成本衡量之金融資產減少	166,898	215,844
B00100	透過損益按公允價值衡量之金融資產減少(增加)	151,935	( 153,195)
B02000	預付投資款增加	-	( 56,560)
B02200	取得子公司之淨現金流出(附註三十)	-	( 352,359)
B02700	購置不動產、廠房及設備	( 96,077)	( 97,056)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	30,856	2,704
B03700	存出保證金增加	( 4,718)	( 7,667)
B03800	存出保證金減少	5,803	7,609
B04100	其他應收款增加	( 19,543)	-
B04300	其他應收款—關係人增加	( 44,707)	( 46,726)
B04400	其他應收款—關係人減少	46,726	55,139
B04500	購置無形資產	( 3,480)	( 1,131)
B06700	其他非流動資產增加	( 25,362)	( 6,044)
B07100	預付工程及設備款增加	( 341)	( 1,653)
B07300	長期預付費用增加	-	( 1,833)
B07600	收取之股利	4,943	-
BBBB	投資活動之淨現金流入(出)	<u>93,990</u>	<u>( 442,928)</u>
	籌資活動之現金流量		
C00200	短期借款(減少)增加	( 53,114)	270,190
C01700	償還長期借款	( 1,936)	( 1,937)
C03000	收取存入保證金	35,521	34,340
C03100	存入保證金返還	( 37,815)	( 16,975)
C04020	租賃負債本金償還	( 151,154)	( 184,132)
C04300	其他非流動負債增加(減少)	851	( 3,134)
C04500	支付本公司業主股利	( 129,717)	( 343,450)
C04800	員工執行認股權	17,544	29,789
C05500	處分子公司部分權益價款	-	25,457
C05800	支付非控制權益現金股利	( <u>142,303</u> )	( <u>2,150</u> )
CCCC	籌資活動之淨現金流出	<u>( 462,123)</u>	<u>( 192,002)</u>
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	<u>( 11,207)</u>	<u>13,460</u>
EEEE	現金及約當現金淨減少	( 173,301)	( 60,943)
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>1,058,656</u>	<u>1,119,599</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 885,355</u>	<u>\$ 1,058,656</u>

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 18 日會計師查核報告)

董事長：王耀輝



經理人：王耀輝



會計主管：黃如萍





六角國際事業股份有限公司及子公司

合併財務報告附註

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另註明外，金額以新台幣仟元為單位)

一、公司沿革

六角國際事業股份有限公司(以下稱「本公司」)設立於 93 年 2 月 16 日，所營業務主要為連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售。

本公司股票自 104 年 1 月起在財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心上櫃買賣。

本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 111 年 3 月 10 日經董事會通過。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

- (一) 首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

適用金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成合併公司會計政策之重大變動。

- (二) 111 年適用之金管會認可之 IFRSs

<u>新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋</u>	<u>IASB 發布之生效日</u>
「IFRSs 2018-2020 之年度改善」	2022 年 1 月 1 日(註 1)
IFRS 3 之修正「對觀念架構之引述」	2022 年 1 月 1 日(註 2)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日(註 3)
IAS 37 之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日(註 4)

註 1：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。

註 2：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 3：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 4：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。  
截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) 國際會計準則理事會（以下稱「IASB」）已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未 定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日 (註 3)
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2022 年 1 月 1 日 (註 4)

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 3：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

註 4：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

#### 四、重大會計政策之彙總說明

##### (一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

##### (二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活躍市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

##### (三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

#### (四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

當合併公司喪失對子公司之控制時，處分損益係為下列兩者之差額：(1)所收取對價之公允價值與對前子公司之剩餘投資按喪失控制日之公允價值合計數，以及(2)前子公司之資產（含商譽）與負債及非控制權益按喪失控制日之帳面金額合計數。合併公司對於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與合併公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

子公司明細、持股比例及營業項目，參閱附註十二、附表六及八。

#### (五) 企業合併

企業合併係採收購法處理。收購相關成本於成本發生及勞務取得當期列為費用。

商譽係按移轉對價之公允價值、被收購者之非控制權益金額以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。

對被收購者具有現時所有權權益且清算時有權按比例享有被收購者淨資產之非控制權益，係以其所享有被收購者可辨認淨資產已認列金額之比例份額衡量。

因企業合併所取得可辨認資產及承擔負債之衡量若尚未完成，資產負債表日係以暫定金額認列，並於衡量期間進行追溯調整或認列額外之資產或負債，以反映所取得有關收購日已存在事實與情況之新資訊。

合併公司未採用收購法處理組織重組下之企業合併，而係採用帳面價值法，並視為自始合併而重編前期比較資訊。

#### (六) 外 幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製合併財務報告時，國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與本公司不同之子公司及關聯企業）之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益並分別歸屬予本公司業主及非控制權益。

若合併公司處分國外營運機構之關聯企業所有權益，所有與該國外營運機構相關之累計兌換差額將重分類至損益。

因收購國外營運機構產生之商譽及因收購國外營運機構對資產及負債帳面金額所作之公允價值調整，係視為該國外營運機構之資產及負債，並以每一資產負債表日之收盤匯率換算，所產生之兌換差額認列於其他綜合損益。

## (七) 存 貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

## (八) 投資關聯企業

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司之企業。合併公司對投資關聯企業係採用權益法。

權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益之變動係按持股比例認列。

取得成本超過合併公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；合併公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期損益。

關聯企業發行新股時，合併公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積—採權益法認列關聯企業股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業之所有權權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當合併公司對關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括權益法下投資關聯企業之帳面金額及實質上屬於合併公司對該關聯企業淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。合併公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

合併公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

合併公司自其投資不再為關聯企業之日停止採用權益法，其對原關聯企業之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

合併公司與關聯企業間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與合併公司對關聯企業權益無關之範圍內，認列於合併財務報告。

#### (九) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

除自有土地不提列折舊外，其餘不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分單獨提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

#### (十) 商 譽

企業合併所取得之商譽係依收購日所認列之商譽金額作為成本，後續以成本減除累計減損損失後之金額衡量。

為減損測試之目的，商譽分攤至合併公司預期因該合併綜效而受益之各現金產生單位或現金產生單位群組（簡稱「現金產生單位」）。

受攤商譽之現金產生單位每年（及有跡象顯示該單位可能已減損時）藉由包含商譽之該單位帳面金額與其可回收金額之比較，進行該單位之減損測試。若分攤至現金產生單位之商譽係當年度企業合併所取得，則該單位應於當年度結束前進行減損測試。若受攤商譽之現金產生單位之可回收金額低於其帳面金額，減損損失係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。任何減損損失直接認列為當期損失。商譽減損損失不得於後續期間迴轉。

處分受攤商譽現金產生單位內之某一營運時，與該被處分營運有關之商譽金額係包含於營運之帳面金額以決定處分損益。

#### (十一) 無形資產

##### 1. 單獨取得

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎進行攤銷，合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

##### 2. 企業合併所取得

企業合併所取得之無形資產係以收購日之公允價值認列，並與商譽分別認列，後續衡量方式與單獨取得之無形資產相同。

##### 3. 除 列

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

#### (十二) 不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產（商譽除外）可能已減損。



若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。共用資產係依合理一致基礎分攤至最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

### (十三) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

#### 1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

##### (1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產與按攤銷後成本衡量之金融資產。

##### A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價

值衡量之金融資產包括合併公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其股利、利息及再衡量產生之利益或損失係認列於其他利益及損失。公允價值之決定方式請參閱附註三四。

#### B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收票據、應收帳款、其他應收款、受限制銀行存款及存出保證金）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。
- b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

信用減損金融資產係指發行人或債務人已發生重大財務困難、違約、債務人很有可能聲請破產或其他財務重整或由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

約當現金包括高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款及附買回債券，係用於滿足短期現金承諾。

## (2) 金融資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）及應收融資租賃款之減損損失。

應收帳款及應收融資租賃款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

合併公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，判定有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務代表金融資產已發生違約。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額，惟透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資之備抵損失係認列於其他綜合損益，並不減少其帳面金額。

## (3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。

## 2. 權益工具

合併公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

## 3. 金融負債

### (1) 後續衡量

所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

### (2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

## 4. 可轉換公司債

合併公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積—發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積—發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

## (十四) 負債準備

認列為負債準備包括租賃合約中特別載明租賃資產於歸還出租人前應維護或復原之合約義務之金額係考量義務之風險及不確定

性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。負債準備係以清償義務之估計現金流量折現值衡量。

#### (十五) 收入認列

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

##### 1. 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自連鎖式餐飲店相關產品之銷售。由於該等產品於運抵客戶指定地點時，客戶對商品已有訂定價格與使用之權利且負有再銷售之主要責任，並承擔商品陳舊過時風險，合併公司係於該時點認列收入及應收帳款。

##### 2. 勞務收入

勞務收入包含特許權協議下所提供之營運服務係於勞務提供時予以認列。

##### 3. 授權收入

合併公司之連鎖加盟特許授權商業慣例係持續分析消費者對產品之偏好，據以推出新產品、進行訂價分析及行銷活動，加盟店則須配合推出新產品，由於前述商業慣例進行之活動並未移轉商品或勞務予加盟店，特許權授權性質係提供加盟店取用授權期間內存在之智慧財產，原始特許權費係於授權期間以直線法認列授權收入，按銷售額計算之持續特許權費係於加盟店實際銷售時認列授權收入。

#### (十六) 租賃

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

##### 1. 合併公司為出租人

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

合併公司於轉租使用權資產時，係以使用權資產（而非標的資產）判斷轉租之分類。惟若主租賃係合併公司適用認列豁免之短期租賃時，該轉租分類為營業租賃。

融資租賃下，租賃給付包含固定給付及實質固定給付。租賃投資淨額係按應收租賃給付及未保證殘值兩者之現值總和加計原始直接成本衡量並表達為應收融資租賃款。融資收益係分攤至各會計期間，以反映合併公司未到期之租賃投資淨額於各期間可獲得之固定報酬率。

## 2. 合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含固定給付及實質固定給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間變動導致未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認列為費用。

## (十七) 借款成本

所有其他借款成本係於發生當期認列為損益。

## (十八) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

## (十九) 員工福利

### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

### 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

## (二十) 員工認股權

員工認股權係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積—員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。

合併公司於每一資產負債表日修正預期既得之員工認股權估計數量。若有修正原估計數量，其影響數係認列為損益，使累計費用反映修正之估計數，並相對調整資本公積—員工認股權。

## (二一) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

### 1. 當期所得稅

合併公司依各所得稅申報轄區所制定之法規決定當期所得（損失），據以計算應付（可回收）之所得稅。

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

## 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能具有課稅所得以供可減除暫時性差異所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司及關聯企業相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時間點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資及權益有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能具有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

## 3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當期所得稅或遞延所得稅係自企業合併所產生，其所得稅影響數納入企業合併之會計處理。



## 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

合併公司將新型冠狀病毒肺炎疫情近期在我國之發展及對經濟環境可能之影響，納入對現金流量推估、成長率、折現率、獲利能力等相關重大會計估計之考量，管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

### 估計及假設不確定性之主要來源－商譽減損估計

決定商譽是否減損時，須估計分攤到商譽之現金產生單位之使用價值。為計算使用價值，管理階層應估計預期自現金產生單位所產生之未來現金流量，並決定計算現值所使用之適當折現率。若實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

## 六、現金及約當現金

	110年12月31日	109年12月31日
庫存現金及週轉金	\$ 2,477	\$ 3,586
銀行支票及活期存款	772,531	772,688
約當現金		
銀行定期存款	54,096	224,659
附買回債券	56,251	57,723
	<u>\$ 885,355</u>	<u>\$ 1,058,656</u>

銀行存款及附買回債券於資產負債表日之利率區間如下：

	110年12月31日	109年12月31日
銀行存款	0.00%-2.10%	0.00%-1.10%
附買回債券	0.30%	0.45%

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>金融資產－流動</u>		
強制透過損益按公允價值衡量		
衍生工具（未指定避險）		
可轉換公司債之賣回		
權及贖回權（附註二		
十）	\$ -	\$ 546
混合金融資產		
結構式存款	-	153,195
	<u>\$ -</u>	<u>\$153,741</u>
<u>金融資產－非流動</u>		
強制透過損益按公允價值衡量		
非衍生金融資產		
－國外未上市特別股	<u>\$ 56,369</u>	<u>\$ -</u>

合併公司與銀行簽訂之結構式定期存款合約。該結構式定期存款包括一項非與主契約緊密關聯之嵌入式衍生工具，因該混合合約包含之主契約屬 IFRS 9 範圍內之資產，故按整體混合合約評估強制分類為透過損益按公允價值衡量。截至 109 年 12 月 31 日之收益率區間為 2.55%～2.70%。

八、按攤銷後成本衡量之金融資產

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>流    動</u>		
國內投資		
受限制銀行存款	<u>\$ 20,977</u>	<u>\$ 71,262</u>
<u>非 流 動</u>		
國外投資		
受限制銀行存款	<u>\$ 21,725</u>	<u>\$ 22,299</u>

截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，受限制銀行存款利率區間分別為 0.03%～0.05% 及 0.01%～1.10%，按攤銷後成本衡量之金融資產質押之資訊，參閱附註三六。

## 九、應收票據、應收帳款及其他應收款

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>應收票據</u>		
因營業而發生	<u>\$ 3,411</u>	<u>\$ 1,695</u>
<u>應收帳款</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額－非關係人	\$403,909	\$267,739
總帳面金額－關係人	48,512	29,554
減：備抵損失	<u>( 34,131)</u>	<u>( 28,369)</u>
	<u>\$418,290</u>	<u>\$268,924</u>
<u>其他應收款－非關係人</u>		
應收退稅款	\$ 8,833	\$ 3,022
應收政府補助款（附註三二）	6,938	2,386
其他（附表一）	<u>19,319</u>	<u>4,776</u>
	<u>\$ 35,090</u>	<u>\$ 10,184</u>
其他應收款－關係人（附表一）	<u>\$ 44,718</u>	<u>\$ 45,836</u>

### （一）應收帳款

合併公司對商品銷售之平均授信期間為 90 天，另合併公司對門店銷售客戶多採現金收付（或信用卡），除部分據點設立於賣場或百貨之應收帳款，係以雙方協商後之授信期間為主，平均授信期間為 60 天，應收帳款因授信期間短不予計息。為減輕信用風險，合併公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，合併公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收帳款已提列適當減損損失。據此，本公司管理階層認為合併公司之信用風險已顯著減少。

合併公司按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢及產業展望。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且合併公司無法合理預期可回收金額，合併公司仍會持續追索活動，因追索回收之金額則認列於損益。

合併公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

110年12月31日

	未逾期	逾期1~90天	逾期91~180天	逾期181~270天	逾期271~360天	逾期超過360天	合計
總帳面金額	\$ 400,477	\$ 17,773	\$ 32	\$ 8	\$ 3	\$ 34,128	\$ 452,421
備抵損失(存續期間預期信用損失)	-	-	( 2)	( 1)	-	( 34,128)	( 34,131)
攤銷後成本	<u>\$ 400,477</u>	<u>\$ 17,773</u>	<u>\$ 30</u>	<u>\$ 7</u>	<u>\$ 3</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 418,290</u>

109年12月31日

	未逾期	逾期1~90天	逾期91~180天	逾期181~270天	逾期271~360天	逾期超過360天	合計
總帳面金額	\$ 258,414	\$ 9,749	\$ 2	\$ 69	\$ 2,346	\$ 26,713	\$ 297,293
備抵損失(存續期間預期信用損失)	-	( 25)	-	( 59)	( 1,572)	( 26,713)	( 28,369)
攤銷後成本	<u>\$ 258,414</u>	<u>\$ 9,724</u>	<u>\$ 2</u>	<u>\$ 10</u>	<u>\$ 774</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 268,924</u>

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

	110年度	109年度
年初餘額	\$ 28,369	\$ 20,701
本年度提列減損損失	6,430	7,309
外幣換算差額	( 668)	359
年底餘額	<u>\$ 34,131</u>	<u>\$ 28,369</u>

(二) 其他應收款

合併公司衡量 110 年及 109 年 12 月 31 日之其他應收款並無備抵損失。

十、應收融資租賃款

	110年12月31日	109年12月31日
未折現之租賃給付		
第1年	\$ 163,991	\$ 193,626
第2年	123,301	159,095
第3年	74,882	112,158
第4年	57,525	52,617
第5年	32,281	18,718
超過5年	<u>30,832</u>	<u>6,564</u>
	482,812	542,778
減：未賺得融資收益	( 89,847)	( 150,610)
租賃投資淨額(表達為應收融資租賃款)	<u>\$ 392,965</u>	<u>\$ 392,168</u>
流動	\$ 137,748	\$ 146,347
非流動	<u>255,217</u>	<u>245,821</u>
	<u>\$ 392,965</u>	<u>\$ 392,168</u>

合併公司將所承租之門市轉租給加盟商，因主租約之租賃期間全數轉租，故分類為融資租賃。

租賃期間之租約隱含利率於合約日決定而不再變動，截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，融資租賃平均隱含利率均為年利率 2.98%。

合併公司按存續期間預期信用損失衡量應收融資租賃款之備抵損失。截至資產負債表日止，並無逾期未收回之應收融資租賃款，且同時考量過去之違約紀錄，合併公司衡量應收融資租賃款並無備抵損失。

## 十一、存 貨

	110年12月31日	109年12月31日
商 品	\$184,764	\$114,569
原 物 料	<u>124,987</u>	<u>112,012</u>
	<u>\$309,751</u>	<u>\$226,581</u>

110 及 109 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 1,858,652 仟元及 1,901,963 仟元。

110 及 109 年度之銷貨成本包括存貨跌價及呆滯損失分別為 4,018 仟元及 1,395 仟元。

## 十二、子 公 司

### (一) 列入合併財務報告之子公司

本合併財務報告編製主體如下：

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			110年 12月31日	109年 12月31日	
本 公 司	Chatime Group Pty. Ltd. (原名 Greater Eastern Food Collective Pty. Ltd.) (以下稱「Chatime Group」)	轉投資控股公司	70%	70%	-
本 公 司	Chatime HK Limited (以下稱「Chatime HK」)	轉投資控股公司暨連鎖式餐飲店相關產品之銷售	100%	100%	1
本 公 司	Chatime USA, LLC (以下稱「Chatime USA」)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	100%	100%	-
本 公 司	Bake Code USA, LLC (以下稱「Bake Code USA」)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	100%	100%	-
本 公 司	王座國際餐飲股份有限公司 (以下稱「王座公司」)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	74%	74%	4
本 公 司	春上股份有限公司 (以下稱「春上公司」)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	80%	80%	-

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			110年 12月31日	109年 12月31日	
本公司	Mega Harvest Internaional Limited (Cayman) 萬豐國際有限公司(以下稱「萬豐國際公司」)	轉投資控股公司	54%	54%	2
本公司	天恩粉園股份有限公司(以下稱「天恩公司」)	食品之製造及銷售	90%	90%	3
Chatime Group	Chatime Australia Pty. Ltd. (原名 Infinite Plus Pty. Ltd.) (以下稱「Chatime AU」)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	100%	100%	-
Chatime AU	Goobne Australia Pty. Ltd. (以下稱「Goobne AU」)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	100%	100%	-
	Chatime Franchising Pty. Ltd. (以下稱「Chatime Franchising」)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	100%	100%	-
	Chatime Leasing Pty. Ltd. (以下稱「Chatime Leasing」)	租賃相關之業務	100%	100%	-
Goobne AU	Bao Division Pty. Ltd. (以下稱「Bao Division」)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	100%	100%	-
	The Broth Pedlar Pty. Ltd. (以下稱「The Broth Pedlar」)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	100%	100%	-
	Goobne Zetland Pty. Ltd. (原名 Cloud Thief Pty. Ltd.) (以下稱「Goobne Zetland」)	租賃相關之業務	100%	100%	6
Chatime HK	Goobne Leasing Pty. Ltd. (以下稱「Goobne Leasing」)	租賃相關之業務	100%	100%	-
	Goobne Operations Pty. Ltd.(以下稱「Goobne Operations」)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	100%	100%	-
	チャタイムジャパン株式会社(以下稱「Chatime Japan」)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	-	98%	5
王座公司	Kingza HK Limited (以下稱「Kingza HK」)	轉投資控股公司	100%	100%	-
Kingza HK	王座餐飲管理(上海)有限公司(以下稱「王座上海公司」)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	100%	100%	-
萬豐國際公司	Oriental Sun International Limited (HK) 東暘國際有限公司(以下稱「東暘國際公司」)	轉投資控股公司暨連鎖式餐飲店相關產品之銷售	100%	100%	-
東暘國際公司	瑞里(杭州)餐飲管理有限公司(以下稱「瑞里公司」)	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	100%	100%	2
東暘國際公司	嘉興瑞里貿易有限公司(以下稱「嘉興瑞里公司」)	連鎖式餐飲店相關產品之銷售	100%	100%	-

備 註：

1. 本公司於105年12月12日經董事會決議通過，透過Chatime HK轉投資中國大陸地區富角餐飲管理(上海)有限公司，並於106年3月23日完成設立登記，另於109年12月註銷設立登記。
2. 109年度萬豐國際公司之員工執行員工認股權7,200股，致使本公司持股比例為由56%減少為54%。

本公司及萬豐國際公司於109年6月16日經董事會決議通過瑞里公司108年度之盈餘分派案，決議辦理盈餘轉增資美元5,000仟元，已於109年10月完成變更登記。

萬豐國際公司另於 110 年 7 月 26 日經董事會決議通過，發放每股人民幣 235 元之現金股利。

3. 本公司於 109 年 1 月 31 日經董事會決議通過，為更有效掌握手搖珍珠奶茶飲品市場之主要原物料供應鏈，以 360,000 仟元取得台灣專業粉圓製造廠天恩公司之 90% 股權，並於同日簽約，以 109 年 3 月 1 日為收購日。

天恩公司於 110 年 5 月 28 日經股東常會決議通過辦理盈餘轉增資 20,000 仟元，已於 110 年 7 月完成變更登記。

天恩公司於 109 年 10 月 13 日經董事會決議通過，為拓展美國地區市場，擬與 Botrista Technology, Inc. 於美國地區合資成立 Ten Beverages, Inc.，預計投入美元 250 仟元，截至 110 年 12 月 31 日止，尚未辦理設立登記。

4. 王座公司於 109 年 10 月 15 日經股東臨時會決議通過，為改善財務結構，辦理減資 140,000 仟元以彌補虧損，銷除已發行股份 14,000 仟股，減資比例為 46.67%，減資後實收資本額為 160,000 仟元，減資基準日為 109 年 11 月 23 日。另於 109 年 10 月 15 日經董事會決議通過，為強化財務結構，擬辦理現金增資 10,000 仟元，發行新股 1,000 仟股，發行價格為每股 10 元，增資後實收資本額為 170,000 仟元，增資基準日為 109 年 12 月 30 日。王座公司現金增資保留 15% 由員工認購，依給與日權益商品之公允價值與認購價之差額認列酬勞成本 277 仟元。

本公司於 109 年 11 月 10 日經董事會決議通過，參與王座公司辦理之現金增資發行新股 1,000 仟股，發行價格為每股 10 元，本公司參與認購 632 仟股，總投資金額為 6,322 仟元，現金增資後本公司持股比例由 74.38% 減少為 73.71%。

5. Chatime Japan 於 109 年 9 月 24 日經股東臨時會通過辦理清算，本公司另於 109 年 11 月 10 日經董事會通過 Chatime Japan 之清算事宜，並於 110 年 7 月完成清算，產生處分損失 1,559 仟元。

本公司於 110 年 5 月 11 日經董事會決議放棄本公司對於孫公司 Chatime Japan 之應收帳款 26,511 仟元，相對孫公司 Chatime Japan 對本公司之應付帳款亦同時抵銷，對於本公司權益未有重大影響。

6. Chatime Group 於 110 年 7 月經董事會決議通過，進行投資架構重組：(1) Cloud Thief Pty. Ltd. 更名為 Goobne Zetland Pty. Ltd.；(2) Goobne AU 取得原由 Bao Division 轉投資設立之 Goobne Zetland Pty. Ltd.（原名 Cloud Thief Pty. Ltd.）100% 股權。
7. 本公司於 105 年 12 月 12 日經董事會決議通過，於馬來西亞新設子公司 Lakaffa International Sdn. Bhd.，並於 106 年 1 月 25 日完成設立登記，截至 110 年 12 月 31 日止，本公司尚未匯出投資金額。

(二) 具重大非控制權益之子公司資訊

子 公 司 名 稱	非控制權益所持股權及表決權比例	
	110年12月31日	109年12月31日
Chatime Group	30%	30%
王座公司	26%	26%
萬豐國際公司	46%	46%

主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表六及八。

子 公 司 名 稱	分配予非控制權益之損益		非 控 制 權 益	
	110年度	109年度	110年12月31日	109年12月31日
Chatime Group	\$ 10,486	\$ 1,078	\$ 48,265	\$ 41,831
王座公司	( 21,563)	( 24,779)	35,471	57,066
萬豐國際公司	( 9,436)	44,693	201,994	353,277
其 他	7,530	5,907	23,508	16,296
	<u>(\$ 12,983)</u>	<u>\$ 26,899</u>	<u>\$ 309,238</u>	<u>\$ 468,470</u>



以下各子公司之彙總性財務資訊係以公司間交易銷除前之金額編製：

Chatime Group 及其子公司

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
流動資產	\$ 439,700	\$ 334,028
非流動資產	453,453	513,156
流動負債	( 390,542)	( 314,148)
非流動負債	( 307,192)	( 359,064)
權益	<u>\$ 195,419</u>	<u>\$ 173,972</u>
權益歸屬於：		
本公司業主	\$ 147,154	\$ 132,141
非控制權益	<u>48,265</u>	<u>41,831</u>
	<u>\$ 195,419</u>	<u>\$ 173,972</u>
	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
營業收入	<u>\$ 660,500</u>	<u>\$ 525,943</u>
本年度淨利及綜合損益總額	<u>\$ 34,953</u>	<u>\$ 3,593</u>
淨利及綜合損益總額歸屬於：		
本公司業主	\$ 24,467	\$ 2,515
非控制權益	<u>10,486</u>	<u>1,078</u>
	<u>\$ 34,953</u>	<u>\$ 3,593</u>
現金流量		
營業活動	\$ 53,891	\$ 79,863
投資活動	( 49,817)	( 326)
籌資活動	( 11,849)	( 36,417)
匯率變動影響數	( 7,052)	5,036
淨現金流(出)入	<u>(\$ 14,827)</u>	<u>\$ 48,156</u>

王座公司及其子公司

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
流動資產	\$ 179,120	\$ 210,193
非流動資產	199,940	291,971
流動負債	( 193,751)	( 226,497)
非流動負債	( 50,387)	( 58,602)
權益	<u>\$ 134,922</u>	<u>\$ 217,065</u>

(接次頁)

(承前頁)

	110年12月31日	109年12月31日
權益歸屬於：		
本公司業主	\$ 99,451	\$ 159,999
非控制權益	<u>35,471</u>	<u>57,066</u>
	<u>\$ 134,922</u>	<u>\$ 217,065</u>
	110年度	109年度
營業收入	<u>\$ 742,748</u>	<u>\$ 918,093</u>
本年度淨損	(\$ 82,666)	(\$ 96,900)
其他綜合損益	( <u>123</u> )	<u>269</u>
綜合損益總額	<u>(\$ 82,789)</u>	<u>(\$ 96,631)</u>
淨損歸屬於：		
本公司業主	(\$ 61,103)	(\$ 72,121)
非控制權益	( <u>21,563</u> )	( <u>24,779</u> )
	<u>(\$ 82,666)</u>	<u>(\$ 96,900)</u>
綜合損益總額歸屬於：		
本公司業主	(\$ 61,194)	(\$ 71,921)
非控制權益	( <u>21,595</u> )	( <u>24,710</u> )
	<u>(\$ 82,789)</u>	<u>(\$ 96,631)</u>
現金流量		
營業活動	\$ 37,083	\$ 130,182
投資活動	( 16,673)	( 49,609)
籌資活動	( 74,216)	( 122,203)
匯率變動影響數	( <u>123</u> )	<u>268</u>
淨現金流出	<u>(\$ 53,929)</u>	<u>(\$ 41,362)</u>

萬豐國際公司及其子公司

	110年12月31日	109年12月31日
流動資產	\$ 390,904	\$ 817,340
非流動資產	393,381	360,289
流動負債	( 142,861)	( 206,650)
非流動負債	( <u>84,774</u> )	( <u>82,059</u> )
權益	<u>\$ 556,650</u>	<u>\$ 888,920</u>
權益歸屬於：		
本公司業主	\$ 354,656	\$ 535,643
非控制權益	<u>201,994</u>	<u>353,277</u>
	<u>\$ 556,650</u>	<u>\$ 888,920</u>

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
營業收入	<u>\$ 1,016,380</u>	<u>\$ 1,231,192</u>
本年度淨(損)利及綜合損益 總額	(\$ <u>20,723</u> )	<u>\$ 100,564</u>
淨(損)利及綜合損益總額歸 屬於：		
本公司業主	(\$ 11,287)	\$ 55,871
非控制權益	( <u>9,436</u> )	<u>44,693</u>
	(\$ <u>20,723</u> )	<u>\$ 100,564</u>
現金流量		
營業活動	(\$ 28,282)	\$ 54,884
投資活動	144,539	23,409
籌資活動	( 333,501)	26,705
匯率變動影響數	<u>4,219</u>	<u>6,823</u>
淨現金流(出)入	(\$ <u>213,025</u> )	<u>\$ 111,821</u>

### 十三、採用權益法之投資

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
具重大性之關聯企業		
Kevito Group Ltd. (以下稱 「Kevito」)	<u>\$ 122,894</u>	<u>\$ 133,085</u>
個別不重大之關聯企業		
天裕國際貿易有限公司(以 下稱「天裕公司」)	6,390	4,957
Redlands Management LLC	-	532
Chatime Co., Ltd.	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>6,390</u>	<u>5,489</u>
	<u>\$ 129,284</u>	<u>\$ 138,574</u>

本公司於 109 年 12 月經董事會決議以韓圓 100 仟元出售 Chatime Co., Ltd. 全部股權，產生處分損失 611 仟元。

本公司於 110 年 3 月經董事會決議以美元 1 元出售 Redlands Management LLC 全部股權，產生處分利益 1,270 仟元。

(一) 具重大性之關聯企業

公司名稱	業務性質	主要營業場所	所持股權及表決權比例	
			110年12月31日	109年12月31日
Kevito	轉投資控股公司	加拿大	22%	22%

本公司於 108 年 5 月 7 日經董事會決議通過，為拓展加拿大市場，以美金 2,110 仟元向本公司之加拿大代理商 Kevito 之原股東取得 12,359 股，並以美金 2,110 仟元參與 Kevito 現金增資案，取得新股 12,360 股，總計為美金 4,220 仟元取得 24,719 股，持股比例為 22%，並以 108 年 7 月 1 日為收購日。收購日取得該公司所產生之商譽 70,677 仟元及加盟商關係 26,354 仟元係列入投資關聯企業之成本。Kevito 之子公司主係從事連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售。

以下彙總性財務資訊係以關聯企業 IFRSs 合併財務報告為基礎編製，並已反映採權益法時所作之調整。

Kevito

	110年12月31日	109年12月31日
流動資產	\$ 235,983	\$ 218,804
非流動資產	318,961	241,319
流動負債	( 189,103)	( 109,064)
非流動負債	( 206,802)	( 157,223)
權益	159,039	193,836
非合併公司享有之權益	( 124,050)	( 151,192)
合併公司享有之權益	<u>\$ 34,989</u>	<u>\$ 42,644</u>
合併公司持股比例	22%	22%
合併公司享有之權益	\$ 34,989	\$ 42,644
順流交易未實現損益	( 2,537)	( 2,636)
商譽	70,677	70,677
加盟商關係	19,765	22,400
投資帳面金額	<u>\$ 122,894</u>	<u>\$ 133,085</u>

	110年1月1日 至12月31日	109年1月1日 至12月31日
營業收入	<u>\$ 611,709</u>	<u>\$ 463,811</u>
本期淨(損)利及綜合損益總額	<u>(\$ 7,074)</u>	<u>\$ 47,374</u>

(二) 個別不重大之關聯企業彙總資訊

	110年度	109年度
合併公司享有之份額 本年度淨損及綜合損益 總額	<u>\$ 775</u>	<u>(\$ 19,374)</u>

公 司 名 稱	所有權權益及表決權比例	
	110年12月31日	109年12月31日
天裕公司	25%	25%
Redlands Management LLC	-	30%

(三) 採用權益法之投資減損評估

本公司於年度財務報導期間結束日對部分採用權益法之投資可回收金額進行減損評估，並以使用價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以各現金產生單位財務預測之現金流量作為估計基礎，並於 110 及 109 年度分別使用年折現率 19.14% 及 19.19% 予以計算，以反映相關現金產生單位之特定風險。110 及 109 年度經評估採用權益法之投資並未有減損損失。

十四、不動產、廠房及設備

成 本	房 屋 及					未完工程及	
	自有土地	租賃改良物	機器設備	運輸設備	雜項設備	待驗設備	合 計
110年1月1日餘額	\$ 145,828	\$ 553,861	\$ 30,831	\$ 25,473	\$ 274,804	\$ 4,824	\$ 1,035,621
增 添	-	27,905	-	999	13,515	63,757	106,176
處 分	-	( 89,584)	-	( 694)	( 22,860)	-	( 113,138)
內部移轉	-	3,203	( 500)	-	3,646	( 12,388)	( 6,039)
淨兌換差額	-	( 4,164)	-	( 1,263)	( 2,913)	( 1,007)	( 9,347)
110年12月31日餘額	<u>\$ 145,828</u>	<u>\$ 491,221</u>	<u>\$ 30,331</u>	<u>\$ 24,515</u>	<u>\$ 266,192</u>	<u>\$ 55,186</u>	<u>\$ 1,013,273</u>
累計折舊							
110年1月1日餘額	\$ -	\$ 278,721	\$ 9,354	\$ 16,625	\$ 190,623	\$ -	\$ 495,323
折舊費用	-	71,303	4,525	2,782	43,667	-	122,277
處 分	-	( 62,251)	-	( 536)	( 16,521)	-	( 79,308)
內部移轉	-	( 149)	( 139)	-	288	-	-
淨兌換差額	-	( 2,372)	-	( 1,003)	( 2,469)	-	( 5,844)
110年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 285,252</u>	<u>\$ 13,740</u>	<u>\$ 17,868</u>	<u>\$ 215,588</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 532,448</u>
110年12月31日淨額	<u>\$ 145,828</u>	<u>\$ 205,969</u>	<u>\$ 16,591</u>	<u>\$ 6,647</u>	<u>\$ 50,604</u>	<u>\$ 55,186</u>	<u>\$ 480,825</u>

(接次頁)

(承前頁)

	自有土地	房屋及 租賃改良物	機器設備	運輸設備	雜項設備	未完工程及 待驗設備	合計
成本							
109年1月1日餘額	\$ 145,828	\$ 587,996	\$ 4,274	\$ 22,326	\$ 265,152	\$ 2,174	\$ 1,027,750
增添	-	39,517	841	2,086	14,849	9,196	66,489
處分	-	( 78,243)	( 3,790)	( 1,134)	( 9,144)	( 2,411)	( 94,722)
由企業合併取得 (附註三十)	-	6,779	29,506	1,552	3,488	-	41,325
內部移轉	-	( 2,695)	-	-	( 682)	( 4,335)	( 7,712)
淨兌換差額	-	507	-	643	1,141	200	2,491
109年12月31日餘額	<u>\$ 145,828</u>	<u>\$ 553,861</u>	<u>\$ 30,831</u>	<u>\$ 25,473</u>	<u>\$ 274,804</u>	<u>\$ 4,824</u>	<u>\$ 1,035,621</u>
累計折舊							
109年1月1日餘額	\$ -	\$ 223,189	\$ 4,217	\$ 13,691	\$ 142,510	\$ -	\$ 383,607
折舊費用	-	104,126	3,687	3,052	51,897	-	162,762
處分	-	( 50,907)	( 3,783)	( 878)	( 6,344)	-	( 61,912)
由企業合併取得 (附註三十)	-	1,364	5,232	255	1,702	-	8,553
淨兌換差額	-	949	1	505	858	-	2,313
109年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 278,721</u>	<u>\$ 9,354</u>	<u>\$ 16,625</u>	<u>\$ 190,623</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 495,323</u>
109年12月31日淨額	<u>\$ 145,828</u>	<u>\$ 275,140</u>	<u>\$ 21,477</u>	<u>\$ 8,848</u>	<u>\$ 84,181</u>	<u>\$ 4,824</u>	<u>\$ 540,298</u>

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

房屋及建築	
房屋主建物	39至50年
工程系統等	5至30年
租賃改良物	1至10年
機器設備	3至7年
運輸設備	3至8年
雜項設備	1至10年

不動產、廠房及設備之處分，主要係直營門市轉讓處分相關資產所產生。

合併公司於年度財務報導期間結束日對部分不動產、廠房及設備之可回收金額進行減損評估，請參閱附註十七。

設定抵押作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註三六。

## 十五、租賃協議

### (一) 使用權資產

	110年12月31日	109年12月31日
使用權資產帳面金額		
建築物	\$ 271,216	\$ 364,099
土地改良物	537	1,825
運輸設備	12,154	20,541
其他設備	487	-
	<u>\$ 284,394</u>	<u>\$ 386,465</u>

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
使用權資產之增添	<u>\$ 145,046</u>	<u>\$ 115,650</u>
由企業合併取得（附註三十）	<u>\$ -</u>	<u>\$ 12,688</u>
使用權資產之折舊費用		
建築物	\$ 154,351	\$ 181,705
土地改良物	1,288	1,289
運輸設備	9,246	7,781
其他設備	<u>162</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 165,047</u>	<u>\$ 190,775</u>

除增添及認列折舊費用，以及因租賃修改再衡量租賃負債並相對調整使用權資產與直營門市結束營業處分外，合併公司之使用權資產於110及109年度並未發生重大轉租及減損情形。

## (二) 租賃負債

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
租賃負債帳面金額		
流動	<u>\$ 256,788</u>	<u>\$ 291,151</u>
非流動	<u>\$ 437,478</u>	<u>\$ 504,007</u>

租賃負債之折現率區間如下：

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
建築物	1.45%-4.80%	1.45%-4.80%
土地改良物	1.45%-1.48%	1.45%-1.48%
運輸設備	1.45%-1.48%	1.45%-1.48%
其他設備	1.45%	-

## (三) 重要承租活動及條款

合併公司承租若干不動產做為門市使用，部分門市租賃約定按門市銷售總額或淨額之特定百分比給付變動租賃給付。該變動給付條款主係用於百貨商場之門市。合併公司內之變動租賃給付條款相異甚大：

1. 大部分變動給付係按門市銷售總額或淨額特定百分比計算；
2. 變動給付占個別不動產之租賃給付總額約0%至100%；且
3. 某些變動給付條款包含下限條款。

#### (四) 其他租賃資訊

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
短期租賃費用及不計入租賃負債衡量中之變動租賃給付費用	<u>\$ 82,457</u>	<u>\$ 96,842</u>
租賃之現金流出總額	<u>(\$ 242,949)</u>	<u>(\$ 303,696)</u>

合併公司選擇對符合短期租賃之建築物、運輸設備及雜項設備租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

#### 十六、商譽

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
<u>成本</u>		
年初餘額	\$ 534,907	\$ 242,150
本年度企業合併取得 (附註三十)	-	292,687
淨兌換差額及其他	<u>2,734</u>	<u>70</u>
年底餘額	<u>\$ 537,641</u>	<u>\$ 534,907</u>
<u>累計減損損失</u>		
年初及年底餘額	<u>\$ 8,710</u>	<u>\$ 8,710</u>
年底淨額	<u>\$ 528,931</u>	<u>\$ 526,197</u>

合併公司於年度財務報導期間結束日對商譽之可回收金額進行減損評估，並以使用價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以各現金產生單位未來 5 年度財務預測之現金流量作為估計基礎，並於 110 及 109 年度分別使用年折現率 12.26%~15.50%及 11.25%~15.39%予以計算，以反映相關現金產生單位之特定風險。110 及 109 年度經評估商譽並未有減損。

合併公司於 110 年 3 月取得評價報告，依據該報告，子公司天恩公司於收購日之客戶關係及遞延所得稅負債公允價值分別為 76,035 仟元及 15,296 仟元，計算之商譽價值為 292,687 仟元，合併公司已調整自收購日起之原始會計處理及暫定金額並重編比較資訊。



## 十七、無形資產

	電腦軟體	特許權	商標權	加盟商關係	客戶關係	合計
<u>成本</u>						
110年1月1日餘額	\$ 29,276	\$ 87,757	\$ 144,437	\$ 114,082	\$ 76,035	\$ 451,587
單獨取得	2,832	648	-	-	-	3,480
減少	( 1,279)	-	-	-	-	( 1,279)
淨兌換差額	( 1,895)	( 449)	-	-	-	( 2,344)
110年12月31日餘額	<u>\$ 28,934</u>	<u>\$ 87,956</u>	<u>\$ 144,437</u>	<u>\$ 114,082</u>	<u>\$ 76,035</u>	<u>\$ 451,444</u>
<u>累計攤銷及減損</u>						
110年1月1日餘額	\$ 15,970	\$ 25,128	\$ -	\$ 34,224	\$ 3,304	\$ 78,626
攤銷費用	5,764	6,472	-	11,408	8,313	31,957
減少	( 1,279)	-	-	-	-	( 1,279)
認列減損損失	-	500	-	-	-	500
淨兌換差額	( 1,121)	( 133)	-	-	-	( 1,254)
110年12月31日餘額	<u>\$ 19,334</u>	<u>\$ 31,967</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 45,632</u>	<u>\$ 11,617</u>	<u>\$ 108,550</u>
110年12月31日淨額	<u>\$ 9,600</u>	<u>\$ 55,989</u>	<u>\$ 144,437</u>	<u>\$ 68,450</u>	<u>\$ 64,418</u>	<u>\$ 342,894</u>
<u>成本</u>						
109年1月1日餘額	\$ 34,770	\$ 84,168	\$ 144,437	\$ 114,082	\$ -	\$ 377,457
由企業合併取得(附註三十)	-	-	-	-	76,035	76,035
單獨取得	1,163	3,362	-	-	-	4,525
減少	( 7,660)	-	-	-	-	( 7,660)
淨兌換差額	1,003	227	-	-	-	1,230
109年12月31日餘額	<u>\$ 29,276</u>	<u>\$ 87,757</u>	<u>\$ 144,437</u>	<u>\$ 114,082</u>	<u>\$ 76,035</u>	<u>\$ 451,587</u>
<u>累計攤銷</u>						
109年1月1日餘額	\$ 15,479	\$ 13,076	\$ -	\$ 22,816	\$ -	\$ 51,371
攤銷費用	7,539	11,962	-	11,408	3,304	34,213
減少	( 7,660)	-	-	-	-	( 7,660)
淨兌換差額	612	90	-	-	-	702
109年12月31日餘額	<u>\$ 15,970</u>	<u>\$ 25,128</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 34,224</u>	<u>\$ 3,304</u>	<u>\$ 78,626</u>
109年12月31日淨額	<u>\$ 13,306</u>	<u>\$ 62,629</u>	<u>\$ 144,437</u>	<u>\$ 79,858</u>	<u>\$ 72,731</u>	<u>\$ 372,961</u>

商標之法定年限為 10 年，但每 10 年得以極小成本延展法定年限。合併公司之管理階層認為合併公司有意圖及能力持續延長使用年限。該商標之耐用年限在確定為有限之前將不會攤銷，惟無論是否有任何減損跡象，每年定期進行減損測試。

合併公司於財務報導期間結束日對部分現金產生單位相關資產之可回收金額進行減損評估，並以使用價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以各現金產生單位之財務預測未來現金流量作為估計基礎，並分別使用年折現率 9.78%~16.01%及 11.25%~15.39%予以計算，以反應相關現金產生單位之特定風險。110 年度因王座公司太陽蕃茄拉麵品牌特許權受新型冠狀病毒肺炎疫情近期在我國之發展影響，本公司預期用該品牌之未來現金流入減少，致其可回收

金額小於帳面金額，故認列減損損失 500 仟元。109 年度經評估後未有減損損失。

合併公司簽訂之品牌特許經營合約，請參閱附註三七。

攤銷費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

電腦軟體	1 至 5 年
特許權	1 至 20 年
加盟商關係	10 年
客戶關係	12 年

#### 十八、其他非流動資產

	110年12月31日	109年12月31日
存出保證金	\$ 38,269	\$ 39,396
長期預付費用	18,302	20,596
預付工程及設備款	1,871	3,256
預付投資款	-	56,560
其他(附表一)	31,408	6,044
	<u>\$ 89,850</u>	<u>\$125,852</u>

#### 十九、借 款

##### (一) 短期借款

	110年12月31日	109年12月31日
擔保借款		
銀行借款	\$ 70,000	\$100,000
無擔保借款		
銀行信用借款	403,115	428,581
	<u>\$473,115</u>	<u>\$528,581</u>

短期借款之利率於 110 年及 109 年 12 月 31 日分別為 0.98%~1.80% 及 0.98%~1.56%。

合併公司業已提供土地及房屋作為銀行借款之擔保品。

##### (二) 長期借款

	110年12月31日	109年12月31日
銀行擔保借款		
玉山商業銀行	\$ 28,889	\$ 30,825
減：列為 1 年內到期部分	( 1,937)	( 1,936)
	<u>\$ 26,952</u>	<u>\$ 28,889</u>

合併公司於 105 年度與玉山商業銀行簽訂長期借款合同，用以購置不動產，借款期間為 105 年 11 月至 125 年 11 月。截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，有效年利率分別為 1.18% 及 1.45%，按月繳息，本金寬限期 2 年，2 年後本金按月平均攤還，並提供土地及房屋作為擔保品。

## 二十、應付公司債

	110年12月31日	109年12月31日
國內有擔保可轉換公司債	\$ 600	\$ 165,400
減：可轉換公司債折價	( 3)	( 2,467)
	597	162,933
減：列為 1 年內到期部分	( 597)	( 162,933)
	\$ -	\$ -

### 國內第二次有擔保轉換公司債

本公司於 108 年 2 月 20 日發行 4,500 單位、票面利率為 0% 之新台幣計價有擔保可轉換公司債，本金金額共計 450,000 仟元，依票面金額之 100.5% 發行，募集總金額為 452,250 仟元。

每單位公司債持有人有權以每股 78 元轉換為本公司之普通股。惟轉換公司債發行後，除本公司所發行或私募具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券而換發普通股股份者或因員工酬勞發行新股外，遇有本公司普通股股份增加、以低於每股時價之轉換或認股價格再發行或私募具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券、非因庫藏股註銷之減資致普通股股份減少，以及發放普通股現金股利占每股時價之比率超過 1.5% 時，轉換價格將依據本公司國內第二次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法第 12 條辦理調整。轉換期間為 108 年 5 月 21 日至 111 年 2 月 20 日。若本轉換公司債屆時未轉換，將於 111 年 2 月 20 日依債券面額以現金一次償還。

公司債轉換價格於決定後，實際發行日前，如遇有除權或除息者，應依轉換價格調整公式調整之。因本公司 110 年度辦理股票除息作業，本公司債之轉換價格已依合約規定調整為每股 69.7 元。

本轉換公司債發行滿 2 年，為公司債持有人提前賣回本轉換債之賣回基準日，公司債持有人得按轉換辦法之規定以書面通知本公司要求本公司以債券面額賣回給本公司。

本轉換公司債發行滿 3 個月之翌日起至到期日前 40 日止，若本公司普通股股票在櫃買中心之收盤價格連續 30 個營業日超過當時本轉換公司債轉換價格達 30% 以上時，或若本轉換公司債流通在外餘額低於原發行總額之 10% 時，本公司得按債券面額以現金收回全部債券。

上述可轉換公司債包括主契約債務工具、賣／贖回權衍生工具及權益組成部分之轉換權，權益組成部分於權益項下以資本公積－轉換權表達。國內第二次有擔保轉換公司債負債組成部分原始認列之有效利率為 1.20%。

主契約債務工具於 110 及 109 年度之變動如下：

	110 年度	109 年度
年初負債組成部分	\$ 162,933	\$ 324,086
以有效利率計算之利息	1,471	3,748
應付公司債轉換為普通股	( 163,807)	( 164,901)
年底負債組成部分	<u>\$ 597</u>	<u>\$ 162,933</u>

賣／贖回權衍生工具於 110 及 109 年度之變動如下：

	110 年度	109 年度
年初餘額	(\$ 546)	(\$ 832)
公允價值變動損失(利益)	526	( 266)
應付公司債轉換為普通股	<u>20</u>	<u>552</u>
年底餘額	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 546)</u>

權益組成部分之轉換權(資本公積項下)於 110 及 109 年度之變動如下：

	110 年度	109 年度
年初餘額	\$ 4,794	\$ 9,644
應付公司債轉換為普通股	( 4,776)	( 4,850)
年底餘額	<u>\$ 18</u>	<u>\$ 4,794</u>

截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，國內第二次有擔保轉換公司債持有人已行使轉換權之債券面額合計分別為 449,400 仟元及 284,600

仟元，計換得本公司普通股分別計 6,226,485 股及 3,862,204 股，並分別認列資本公積計 392,182 仟元及 247,262 仟元，剩餘流通在外之公司債面額分別為 600 仟元及 165,400 仟元。

截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，合併公司分別提供活期存款 20,977 仟元及 71,262 仟元作為發行公司債之擔保，請參閱附註三六。

### 二一、其他應付款

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
應付薪資及獎金	\$ 109,775	\$ 113,486
應付工程及設備款	13,251	5,728
其他	<u>79,391</u>	<u>96,397</u>
	<u>\$ 202,417</u>	<u>\$ 215,611</u>

### 二二、負債準備

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>非流動</u>		
除役負債	<u>\$ 6,192</u>	<u>\$ 5,713</u>

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
年初餘額	\$ 5,713	\$ 4,200
本年度新增	1,257	2,645
本年度使用	( 584)	( 734)
本年度迴轉未使用餘額	( 40)	( 502)
淨兌換差額	<u>( 154)</u>	<u>104</u>
年底餘額	<u>\$ 6,192</u>	<u>\$ 5,713</u>

除役負債準備係合併公司向業主承租店鋪，約定承租人返還租賃資產予出租人時，需回復租賃開始時之原始狀態工作所估計之相關成本。

### 二三、退職後福利計畫

合併公司中之本公司、王座公司、春上公司、萬豐台灣分公司及天恩公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

合併公司之 Chatime Group、瑞里公司及嘉興瑞里公司之員工，係屬該地區政府營運之退休福利計畫成員。該子公司須提撥薪資成本

之特定比例至退休福利計畫，以提供該計畫資金。合併公司對於此政府營運之退休福利計畫之義務僅為提撥特定金額。

#### 二四、權益

##### (一) 普通股股本

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
額定股數	<u>100,000,000</u>	<u>50,000,000</u>
額定股本	<u>\$ 1,000,000</u>	<u>\$ 500,000</u>
已發行且已收足之股數	<u>45,885,213</u>	<u>43,239,682</u>
已發行股本	<u>\$ 458,852</u>	<u>\$ 432,397</u>

110 及 109 年度股本變動主要原因係可轉換公司債轉換為普通股及員工執行認股權所致。

##### (二) 資本公積

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)</u>		
股票發行溢價	\$ 324,136	\$ 304,742
公司債轉換溢價	643,224	498,304
受贈資產	9,108	9,106
實際取得或處分子公司股權價格與帳面價值差額	<u>36,666</u>	<u>36,666</u>
	<u>1,013,134</u>	<u>848,818</u>
<u>僅得用以彌補虧損認列對子公司所有權權益變動數(2)</u>	<u>13,861</u>	<u>13,861</u>
<u>不得作為任何用途</u>		
員工認股權	15,958	10,862
轉換權	<u>18</u>	<u>4,794</u>
	<u>15,976</u>	<u>15,656</u>
	<u>\$ 1,042,971</u>	<u>\$ 878,335</u>

(1) 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(2) 此類資本公積係本公司未實際取得或處分子公司股權時，因子公司權益變動認列之權益交易影響數或本公司採權益法認列子公司資本公積之調整數。

### (三) 保留盈餘及股利政策

本公司於 109 年 6 月 3 日股東會決議通過修正公司章程，訂明公司盈餘分派或虧損撥補於每季度終了後為之，盈餘分派以現金發放者，依公司法第 228 條之 1 及第 240 第 5 項規定由董事會決議辦理，並報告股東會，無需提交股東會請求承認。

依本公司修正後章程之盈餘分派政策規定，本公司年度總決算如有本期稅後淨利，應先彌補累積虧損（包括調整未分配盈餘金額），依法提撥 10% 為法定盈餘公積；但法定盈餘公積累積已達本公司實收資本額時，不在此限。次依法令或主管機關規定提撥或迴轉特別盈餘公積。嗣餘盈餘，連同期初未分配盈餘（包括調整未分配盈餘金額），由董事會擬具盈餘分派議案，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之。

於本公司無盈餘可分派，或雖有盈餘但盈餘數額遠低於本公司先前實際分派之盈餘，或依公司財務、業務及經營面因素之考量，得將公積全部或一部依法令或主管機關規定分派，其以現金分派者，得由董事會依公司法第 241 條規定決議辦理，並報告股東會。

依本公司修正前章程之盈餘分派政策規定，本公司年度總決算如有本期稅後淨利，應先彌補累積虧損（包括調整未分配盈餘金額），依法提撥 10% 為法定盈餘公積；但法定盈餘公積累積已達本公司實收資本額時，不在此限。次依法令或主管機關規定提撥或迴轉特別盈餘公積。嗣餘盈餘，連同期初未分配盈餘（包括調整未分配盈餘金額），由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東股息紅利。本公司章程規定之員工及董事酬勞分派政策，請參閱附註二六之(七)員工酬勞及董事酬勞。

本公司股利政策，係配合目前及未來之發展計畫、考量投資環境、資金需求及國內外競爭狀況，並兼顧股東利益等因素，每年就可供分配盈餘提撥不低於 10% 分配股東股息紅利，惟累積可供分配盈餘低於實收股本 10% 時，得不予分配；分配股東股息紅利時，得以現金或股票方式為之，其中現金股利不低於股利總額之 30%。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司 109 及 108 年度盈餘分配案如下：

	<u>109 年度</u>	<u>108 年度</u>
法定盈餘公積	\$ 12,555	\$ 38,083
(迴轉) 提列特別盈餘公積	(\$ 9,249)	\$ 12,746
現金股利	<u>\$ 129,719</u>	<u>\$ 323,249</u>
每股現金股利 (元)	\$ 3	\$ 8

上述 108 年度之盈餘分配已於 109 年 6 月 3 日股東常會決議。109 年度之現金股利已於 110 年 3 月 23 日董事會決議分配，109 年度之其餘盈餘分配項目於 110 年 7 月 12 日股東常會決議。

另本公司股東常會於 109 年 6 月 3 日決議以資本公積 20,203 仟元 (每股 0.5 元) 發放現金。

本公司 111 年 3 月 10 日董事會擬議 110 年度盈餘分配案如下：

	<u>110 年度</u>
法定盈餘公積	\$ 13,564
提列特別盈餘公積	\$ 13,873
現金股利	<u>\$ 105,536</u>
每股現金股利 (元)	\$ 2.3

上述現金股利已由董事會決議分配，其餘尚待預計於 111 年 6 月 9 日召開之股東常會決議。

#### (四) 其他權益項目

##### 國外營運機構財務報表換算之兌換差額

	<u>110 年度</u>	<u>109 年度</u>
年初餘額	(\$ 33,506)	(\$ 42,755)
當年度產生		
國外營運機構之換算差額	( 14,162)	8,635
重分類調整		
處分國外營運機構	1,559	-
處分採用權益法之關聯企業之份額	( 1,270)	614
年底餘額	<u>(\$ 47,379)</u>	<u>(\$ 33,506)</u>



## 二五、收 入

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
客戶合約收入		
加盟、代理及其他相關收入	\$ 3,017,531	\$ 2,795,404
直營收入	<u>1,162,592</u>	<u>1,375,069</u>
	<u>\$ 4,180,123</u>	<u>\$ 4,170,473</u>

### (一) 合約餘額

應收票據及帳款請參閱附註九。

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>	<u>109年1月1日</u>
合約負債			
商品銷貨	\$ 23,458	\$ 23,167	\$ 1,339
營運服務	1,942	7,239	8,161
加盟及代理授權	<u>20,354</u>	<u>38,024</u>	<u>82,145</u>
	<u>\$ 45,754</u>	<u>\$ 68,430</u>	<u>\$ 91,645</u>
流動	\$ 38,208	\$ 58,150	\$ 72,062
非流動	<u>7,546</u>	<u>10,280</u>	<u>19,583</u>
	<u>\$ 45,754</u>	<u>\$ 68,430</u>	<u>\$ 91,645</u>

合約負債之變動主要係來自滿足履約義務之時點與客戶付款時點之差異。

### (二) 客戶合約收入之細分

收入細分資訊請參閱附註四一。

## 二六、繼續營業單位淨利

### (一) 其他收益及費損淨額

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
政府補助收入(附註三二)	\$ 39,194	\$ 63,921
應收融資租賃款利息收入	9,606	-
處分使用權資產淨利益	3,468	3,421
處分不動產、廠房及設備淨損失	( 2,974)	( 30,106)
無形資產減損損失(附註十七)	( 500)	-
租賃負債利息費用	<u>( 9,606)</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 39,188</u>	<u>\$ 37,236</u>

(二) 利息收入

	110年度	109年度
銀行存款	\$ 2,592	\$ 4,984
按攤銷後成本衡量之金融資產		
產	128	7,449
透過損益按公允價值衡量之		
金融資產	3,726	-
其    他	991	2,211
	<u>\$ 7,437</u>	<u>\$ 14,644</u>

(三) 其他利益及損失

	110年度	109年度
淨外幣兌換損失	(\$ 16,467)	(\$ 30,902)
處分子公司損失(附註十二)	( 1,559)	-
處分關聯企業利益(損失)(附註十三)	1,270	( 611)
透過損益按公允價值衡量之		
金融資產淨(損)益	( 717)	266
其    他	21,261	17,949
	<u>\$ 3,788</u>	<u>(\$ 13,298)</u>

(四) 利息費用

	110年度	109年度
銀行借款利息	\$ 7,469	\$ 7,635
租賃負債之利息	9,338	22,722
可轉換公司債利息	1,471	3,748
其他利息費用	3,464	4,139
	<u>\$ 21,742</u>	<u>\$ 38,244</u>

(五) 折舊及攤銷

	110年度	109年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 54,714	\$ 75,312
營業費用	232,610	278,225
	<u>\$287,324</u>	<u>\$353,537</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 6,096	\$ 10,901
推銷費用	20,615	13,060
管理費用	5,092	10,014
研究發展費用	154	238
	<u>\$ 31,957</u>	<u>\$ 34,213</u>

(六) 員工福利費用

	110年度	109年度
退職後福利(附註二三)	\$ 58,680	\$ 46,054
股份基礎給付		
權益交割	9,758	2,203
其他員工福利	<u>767,102</u>	<u>771,039</u>
	<u>\$835,540</u>	<u>\$819,296</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$158,290	\$169,789
營業費用	<u>677,250</u>	<u>649,507</u>
	<u>\$835,540</u>	<u>\$819,296</u>

(七) 員工酬勞及董事酬勞

本公司於 109 年 6 月 3 日股東常會決議修正公司章程，訂明公司所分派期間如有獲利（所謂獲利係指稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益），應提撥 1%~10% 為員工酬勞及不高於 5% 為董事酬勞。

110 及 109 年度估列之員工酬勞及董事酬勞分別於 111 年 3 月 10 日及 110 年 3 月 23 日經董事會決議如下：

估列比例

	110年度	109年度
員工酬勞	2.99%	2.54%
董監事酬勞	1.00%	0.90%

金 額

	110年度		109年度	
	現	金	現	金
員工酬勞	\$	5,350	\$	2,983
董事酬勞		1,783		1,052

年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

109 及 108 年度員工酬勞及董監事酬勞之實際配發金額與 109 及 108 年度合併財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司董事會決議之員工酬勞及董事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

## 二七、所得稅

### (一) 認列於損益之所得稅費

所得稅費用之主要組成項目如下：

	110年度	109年度
當期所得稅		
本年度產生者	\$ 92,240	\$ 42,791
未分配盈餘加徵	15	337
以前年度之調整	( 1,164)	( 15,494)
	<u>91,091</u>	<u>27,634</u>
遞延所得稅		
本年度產生者	( 34,631)	10,344
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 56,460</u>	<u>\$ 37,978</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	110年度	109年度
稅前淨利	<u>\$ 179,114</u>	<u>\$ 190,432</u>
稅前淨利按法定稅率計算之		
所得稅費用	\$ 39,423	\$ 52,016
稅上不可減除之費損	84	898
免稅所得	( 4,680)	( 29,500)
權益法認列之國內投資損益	3,818	7,825
未認列之虧損扣抵	18,841	21,561
未認列之可減除暫時性差異	51	11
未分配盈餘加徵	15	337
以前年度之當期所得稅費用		
於本年度調整	( 1,164)	( 15,494)
其他	<u>72</u>	<u>324</u>
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 56,460</u>	<u>\$ 37,978</u>

### (二) 本期所得稅資產與負債

	110年12月31日	109年12月31日
本期所得稅資產		
應收退稅款	<u>\$ 2,280</u>	<u>\$ 4,134</u>
本期所得稅負債		
應付所得稅－流動	\$ 94,032	\$ 41,703
應付所得稅－非流動	<u>11,890</u>	<u>35,412</u>
	<u>\$105,922</u>	<u>\$ 77,115</u>

### (三) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

#### 110 年度

	<u>年 初 餘 額</u>	<u>認 列 於 損 益</u>	<u>兌 換 差 額</u>	<u>年 底 餘 額</u>
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>				
暫時性差異				
備抵損失	\$ 3,289	(\$ 145)	\$ -	\$ 3,144
未實現銷貨毛利	2,462	1,547	-	4,009
未實現存貨跌價損失	4,581	1,123	( 360)	5,344
權益法投資損失	45,333	( 9,613)	-	35,720
虧損扣抵	1,079	9,647	( 44)	10,682
其 他	5,227	1,568	( 324)	6,471
	<u>\$ 61,971</u>	<u>\$ 4,127</u>	<u>(\$ 728)</u>	<u>\$ 65,370</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>				
暫時性差異				
權益法投資收益	\$ 51,794	(\$ 30,504)	\$ -	\$ 21,290
無形資產	15,296	-	( 89)	15,207
	<u>\$ 67,090</u>	<u>\$ 30,504</u>	<u>(\$ 89)</u>	<u>\$ 36,497</u>

#### 109 年度

	<u>年 初 餘 額</u>	<u>企 業 合 併</u>	<u>認 列 於 損 益</u>	<u>兌 換 差 額</u>	<u>年 底 餘 額</u>
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>					
暫時性差異					
備抵損失	\$ 2,494	\$ -	\$ 795	\$ -	\$ 3,289
未實現銷貨毛利	2,221	-	241	-	2,462
未實現存貨跌價 損失	891	-	3,024	666	4,581
權益法投資損失	41,499	-	3,834	-	45,333
虧損扣抵	1,969	-	( 1,209)	319	1,079
其 他	11,533	-	( 5,354)	( 952)	5,227
	<u>\$ 60,607</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,331</u>	<u>\$ 33</u>	<u>\$ 61,971</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>					
暫時性差異					
權益法投資收益	\$ 40,116	\$ -	\$ 11,678	\$ -	\$ 51,794
無形資產	-	15,296	-	-	15,296
其 他	3	-	( 3)	-	-
	<u>\$ 40,119</u>	<u>\$ 15,296</u>	<u>\$ 11,675</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 67,090</u>

(四) 110 年及 109 年 12 月 31 日未於合併資產負債表中認列遞延所得稅資產之可減除暫時性差異及未使用虧損扣抵金額分別為 312,055 仟元及 205,510 仟元。

(五) 所得稅核定情形

本公司、王座公司、天恩公司及春上公司截至 108 年度止之營利事業所得稅結算申報案件，業經稅捐機關核定。

二八、每股盈餘

單位：每股元

	110年度	109年度
基本每股盈餘	<u>\$ 3.08</u>	<u>\$ 3.08</u>
稀釋每股盈餘	<u>\$ 2.99</u>	<u>\$ 2.80</u>

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

本年度淨利

	110年度	109年度
歸屬於本公司業主之淨利	<u>\$135,637</u>	<u>\$125,555</u>
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債利息	1,471	3,748
透過損益按公允價值衡量金融資產之稅後淨損（益）	<u>526</u>	<u>( 266 )</u>
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	<u>\$137,634</u>	<u>\$129,037</u>

股    數

單位：仟股

	110年度	109年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	<u>44,056</u>	<u>40,822</u>
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
轉換公司債	1,746	4,482
員工認股權	96	685
員工酬勞	<u>63</u>	<u>48</u>
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	<u>45,961</u>	<u>46,037</u>

若合併公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

## 二九、股份基礎給付協議

### (一) 本公司員工認股權計畫

本公司於 109 年 12 月 8 日、106 年 10 月 3 日、105 年 6 月 21 日及 104 年 6 月 22 日分別給與員工認股權 1,000 仟單位，給與對象包含本公司及子公司符合特定條件之員工。認股權之存續期間為 5 年，憑證持有人於發行屆滿 2 年之日起，可行使被給與之一定比例之認股權，每 1 單位可認購普通股 1 股。認股權行使價格為發行當日本公司普通股收盤價格，認股權發行後，遇有本公司普通股股份發生變動時，認股權行使價格依規定公式予以調整。

員工認股權之相關資訊如下：

員工認股權	110年度		109年度	
	單位 (仟)	加權平均 行使價格 (元)	單位 (仟)	加權平均 行使價格 (元)
年初流通在外	1,653	\$ 100.10	1,251	\$ 66.58
本年度給與	-	-	1,000	122.00
本年度行使	( 281)	62.38	( 493)	60.48
本年度放棄	( 25)	112.61	( 55)	67.04
本年度逾期失效	-	-	( 50)	61.20
年底流通在外	<u>1,347</u>	104.91	<u>1,653</u>	100.10
年底可行使	<u>206</u>	67.70	<u>424</u>	65.01
本年度給與之認股權加 權平均公允價值(元)	<u>\$ -</u>		<u>\$ 39.19</u>	

截至 110 年 12 月 31 日止，本公司於 104 年 6 月 22 日及 105 年 6 月 21 日分別給與員工認股權 1,000 仟單位已全數行使完畢（包含行使及逾期失效）。

截至資產負債表日，流通在外之員工認股權相關資訊如下：

	110年12月31日	109年12月31日
行使價格之範圍(元)	\$67.70-\$118.90	\$54.30-\$122.00
加權平均剩餘合約期限(年)	3.07年	3.58年

本公司於 109 年 12 月、106 年 10 月、105 年 6 月及 104 年 6 月給與之員工認股權均係使用 Black-Scholes 評價模式，評價模式所採用之輸入值如下：

	109年12月	106年10月	105年6月	104年6月
給與日股價	122.00 元	83.30 元	83.00 元	97.00 元
執行價格	122.00 元	83.30 元	83.00 元	97.00 元
預期波動率	45.79%	24.05%	24.29%	20.65%
存續期間	3.99 年	4.01 年	4.02 年	5 年
無風險利率	0.13%	0.64%	0.51%	0.89%

109 年 12 月、106 年 10 月、105 年 6 月及 104 年 6 月給予員工認股權評價所使用之預期波動率皆係依本公司以往股價作為波動度預測之依據。

因本公司 110 年度辦理股票除息作業，109 年 12 月及 106 年 10 月給與之員工認股權行使價格已依發行辦法規定自除息基準日 110 年 7 月 18 日起分別調整為 118.90 元及 67.70 元。

110 及 109 年度認列之酬勞成本分別為 9,758 仟元及 1,384 仟元。

## (二) 子公司員工認股權計畫

萬豐公司於 109 年 10 月及 107 年 9 月分別給與員工認股權 4 仟單位及 12 仟單位，給與對象係萬豐公司符合特定條件之員工。認股權之存續期間依其種類分別為 0.13 年與 0.25 年、0.75 年、1.25 年及 1.75 年，憑證持有人依其種類分別於發行屆滿 3 天與 10 天、0.5 年、1 年及 1.5 年之日起，可行使被給與之一定比例之認股權，每 1 單位可認購普通股 1 股。認股權行使價格分別為人民幣 800 元及人民幣 550 元，認股權發行後，遇有萬豐公司普通股股份發生變動時，認股權行使價格依規定公式予以調整。

員工認股權之相關資訊如下：

員工認股權	109年度	
	單位 (仟)	加權平均行使價格 (人民幣元)
年初流通在外	3	\$ 550
本年度給與	4	800
本年度行使	(7)	693
年底流通在外	-	-
年底可行使	-	-



截至 110 年 12 月 31 日止，萬豐公司給與員工認股權 16 仟單位已全數執行完畢。

萬豐公司於 109 年 10 月及 107 年 9 月給與之員工認股權均係使用 Black-Scholes 評價模式，評價模式所採用之輸入值如下：

	109年10月	107年9月
執行價格	人民幣 800 元	人民幣 550 元
預期波動率	41.02%	24.56%
存續期間	0.13 年	0.25 年-1.75 年
無風險利率	3.16%	1.75%

109 年 10 月及 107 年 9 月給予員工認股權評價所使用之預期波動率係依可類比公司以往股價作為波動度預測之依據。

萬豐公司於 109 年度認列之酬勞成本為 542 仟元(110 年度：無)。

### 三十、企業合併

#### (一) 收購子公司

	主要營運活動	收購日	收購比例(%)
天恩粉圓股份有限公司(以下稱「天恩公司」)	食品之製造及銷售	109年3月1日	90

合併公司為更有效掌握手搖珍珠奶茶飲品市場之主要原物料供應鏈，於 109 年 1 月 31 日簽約，以現金 360,000 仟元收購天恩公司，並以 109 年 3 月 1 日為收購日。

合併公司於 110 年 3 月取得收購天恩公司之評價報告，合併公司已調整自收購日起之原始會計處理及暫定金額。

#### (二) 收購日取得之資產及承擔之負債

	<u>天 恩 公 司</u>
流動資產	
現 金	\$ 7,641
應收票據	2,188
應收帳款及其他應收款	36,400
存 貨	22,401
預付款項	8,264
其他流動資產	95

(接次頁)

(承前頁)

	<u>天 恩 公 司</u>
非流動資產	
不動產、廠房及設備	\$ 32,772
使用權資產	12,688
無形資產－客戶關係	76,035
其他非流動資產	3,020
流動負債	
短期借款	( 39,810)
合約負債－流動	( 1,432)
應付票據	( 10,073)
應付帳款及其他應付款	( 40,399)
當期所得稅負債	( 10,162)
租賃負債－流動	( 3,443)
非流動負債	
租賃負債－非流動	( 9,260)
遞延所得稅負債	( <u>15,296</u> )
	<u>\$ 71,629</u>

### (三) 非控制權益

合併公司非控制權益係以其所享有被收購者可辨認淨資產已認列金額之比例份額衡量，被收購公司非控制權益如下：

	<u>天 恩 公 司</u>
非控制權益	<u>\$ 4,316</u>

### (四) 因收購產生之商譽

	<u>天 恩 公 司</u>
移轉對價	\$ 360,000
加：非控制權益	4,316
減：所取得可辨認淨資產之 公允價值	( <u>71,629</u> )
因收購產生之商譽	<u>\$ 292,687</u>

收購天恩公司產生之商譽，主要係來自控制溢價。此外，合併所支付之對價係包含預期產生之合併綜效、收入成長、未來市場發展及員工價值。惟該等效益不符合可辨認無形資產之認列條件，故不單獨認列。

(五) 取得子公司之淨現金流出

	<u>天 恩 公 司</u>
現金支付之對價	\$ 360,000
減：取得之現金餘額	( <u>7,641</u> )
	<u>\$ 352,359</u>

(六) 企業合併對經營成果之影響

自收購日起，來自被收購公司之經營成果如下（109年3月1日至12月31日）：

	<u>天 恩 公 司</u>
營業收入	<u>\$ 240,804</u>
本年度淨利	<u>\$ 21,952</u>

倘收購該企業係發生於109年1月1日，109年度合併公司擬制營業收入為4,214,834仟元，擬制淨利為152,803仟元。該等金額無法反映若企業合併於收購當年度開始日完成時，合併公司實際可產生之收入及營運結果，亦不應作為預測未來營運結果之用。

三一、與非控制權益之權益交易

109年度

合併公司於109年12月未按持股比例認購王座公司現金增資股權，以及萬豐公司員工於109年度行使員工認股權，致持股比例由56%下降至54%。

由於上述交易並未改變合併公司對該等子公司之控制，合併公司係視為權益交易處理。

	<u>王 座 公 司</u>	<u>萬 豐 國 際 公 司</u>
收取之現金對價	\$ 3,678	\$ 21,779
子公司淨資產帳面金額按相對權益 變動計算應轉入非控制權益之金額	( <u>4,015</u> )	( <u>21,081</u> )
權益交易差額	( <u>\$ 337</u> )	<u>\$ 698</u>
<u>權益交易差額調整科目</u>		
資本公積—認列對子公司所有權益 變動數	( <u>\$ 337</u> )	<u>\$ 698</u>

### 三二、政府補助

本公司、王座公司及春上公司於 110 年 6 月取得經經濟部審議完竣之「經濟部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」政府補助方案，計畫補助總金額 23,400 仟元。本公司及王座公司於 109 年 5 月取得經經濟部審議完竣之「經濟部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」政府補助方案，計畫補助總金額為 26,523 仟元。Chatime AU 及 Goobne AU 於 110 年 12 月取得經 New South Wales 審議完竣之「COVID-19 JobSaver payment」政府補助方案，計畫補助總金額為 11,275 仟元（澳幣 535 仟元）。Chatime AU 及 Goobne AU 於 109 年 4 月取得經 Australia Federal Government 審議完竣之「Coronavirus Economic Response Package (Payments and Benefits) Rules 2020」政府補助方案，計畫補助總金額為 32,663 仟元（澳幣 1,653 仟元）。瑞里公司分別於 110 年 7 月及 109 年 6 月取得經杭州市拱墅區中國智慧信息產業園審議完竣之「園區企業財政補助資金」政府補助方案，計畫補助總金額分別為 4,519 仟元（人民幣 1,041 仟元）及 4,735 仟元（人民幣 1,106 仟元）。截至 110 及 109 年 12 月 31 日止，前述補助計畫分別有 6,938 仟元及 2,386 仟元之補助款帳列應收政府補助款。

### 三三、資本風險管理

合併公司進行資本管理以確保集團內各企業能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

### 三四、金融工具

#### (一) 公允價值之資訊－非按公允價值衡量之金融工具

110 年 12 月 31 日

	帳面金額	公 允 價 值			合 計
		第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	
金融負債					
按攤銷後成本衡量之金融負債					
－國內第二次有擔保轉換公司債	\$ 597	\$ -	\$ -	\$ 600	\$ 600

109 年 12 月 31 日

	帳面金額	公允價值			合計
		第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	
金融負債					
按攤銷後成本衡量之金融負債					
－ 國內第二次有擔保轉換公司債	\$ 162,933	\$ -	\$ -	\$ 164,457	\$ 164,457

合併公司估算可轉換公司債負債組成部分之公允價值時，係假設國內第二次有擔保轉換公司債將於 111 年 2 月 20 日贖回，風險折現率為 0.4319%，係採用擔保銀行同等級信評之公司債利率評估。

除上列所述外，合併公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額均趨近其公允價值或其公允價值無法可靠衡量。

(二) 公允價值之資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

1. 公允價值層級

110 年 12 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
權益工具投資	\$ -	\$ -	\$ 56,369	\$ 56,369

109 年 12 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計
透過損益按公允價值衡量之金融資產				
衍生工具	\$ -	\$ -	\$ 546	\$ 546
結構式存款	-	153,195	-	153,195
	\$ -	\$ 153,195	\$ 546	\$ 153,741

110 及 109 年度皆無第 1 等級與第 2 等級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 金融工具以第 3 等級公允價值衡量之調節

110 年度

金 融 資 產	透 過 損 益 按 公 允 價 值 衡 量		
	衍 生 工 具	權 益 工 具	合 計
期初餘額	\$ 546	\$ -	\$ 546
購 買	-	56,560	56,560
轉 換	( 20)	-	( 20)
認列於損益			
— 未 實 現	( 526)	( 191)	( 717)
期末餘額	\$ -	\$ 56,369	\$ 56,369

109 年度

金 融 資 產	透 過 損 益 按
	公 允 價 值 衡 量
	衍 生 工 具
年初餘額	\$ 832
認列於損益	
— 已 實 現	( 552)
— 未 實 現	266
年底餘額	\$ 546

3. 第 2 等級公允價值衡量所採用之評價技術及輸入值

金 融 工 具 類 別	評 價 技 術 及 輸 入 值
結構式存款	現金流量折現法：按期末之可觀察利率估計未來現金流量並按市場利率進行折現。

4. 第 3 等級公允價值衡量所採用之評價技術及假設

可轉換公司債之主契約債務工具、賣回權及贖回權等金融資產及負債組成要素之公允價值決定係以二元樹可轉債評價模型計算決定之，評價模式所採用之重要參數如下：

	109年12月31日
波動度	48.73%
無風險利率	0.0657%
風險折現率	0.5073%
流動性風險	1.55%

權益工具投資係無活絡市場之非上市公司股票，以參考被投資公司近期市場狀況及未來展望等之市場法及收益法估計公允價值。

### (三) 金融工具之種類

	110年12月31日	109年12月31日
<u>金融資產</u>		
透過損益按公允價值衡量		
強制透過損益按公允價值 衡量	\$ 56,369	\$ 153,741
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	885,355	1,058,656
應收票據	3,411	1,695
應收帳款(含關係人)	418,290	268,924
其他應收款(含關係人， 不含應收退稅款)	70,975	52,998
應收融資租賃款	392,965	392,168
受限制銀行存款	42,702	93,561
其他非流動資產	38,269	39,396
<u>金融負債</u>		
按攤銷後成本衡量		
短期借款	473,115	528,581
應付票據	-	4,113
應付帳款	404,168	377,954
其他應付款	80,323	92,496
應付公司債(含一年內到 期)	597	162,933
長期借款(含一年內到期)	28,889	30,825
其他非流動負債	63,309	69,400

### (四) 財務風險管理目的與政策

合併公司主要金融工具包括權益工具投資、現金及約當現金、應收票據及帳款、應收融資租賃款、長短期借款、應付票據及帳款、租賃負債、應付公司債及其他應付款等。合併公司所從事之風險控制及避險策略，受營運環境之影響，惟合併公司已依業務性質及風險分散原則執行適當之風險管理與控制作業。該等風險包括市場風險(包含匯率風險及利率風險)、信用風險及流動性風險。

## 1. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險以及利率變動風險。

### (1) 匯率風險

合併公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。為避免因匯率變動造成外幣資產價值減少及未來現金流量之波動，合併公司透過外幣資產及負債以自然抵銷之方式規避匯率波動之影響。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額，參閱附註三九。

### 敏感度分析

合併公司主要受到美元匯率波動之影響。有關外幣匯率風險之敏感性分析，主要係針對財務報導期間結束日之美元貨幣性項目計算。當合併個體之功能性貨幣對美元升值／貶值 3% 時，合併公司於 110 年及 109 年度之稅前淨利將分別減少／增加 5,419 仟元及 13,863 仟元。

因前述之敏感度分析係依據資產負債表日之外幣暴險金額計算，故管理階層認為敏感度無法反映年中暴險情形。

### (2) 利率風險

因合併公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。合併公司管理階層定期監控市場利率之變動，並藉由浮動利率金融負債部位之調節，以使合併公司之利率趨近於市場利率，以因應市場利率變動所產生之風險。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
具公允價值利率風險		
— 金融資產	\$ 525,037	\$ 850,043
— 金融負債	1,067,978	1,318,091

(接次頁)



(承前頁)

	110年12月31日	109年12月31日
具現金流量利率風險		
－金融資產	\$ 791,287	\$ 840,128
－金融負債	128,889	199,406

#### 敏感度分析

有關利率風險之敏感性分析，合併公司係以資產負債表日具現金流量利率風險之金融資產及負債為基礎進行計算。合併公司以市場利率上升／下降 1% 作為向管理階層報導利率變動之合理風險評估。在所有其他變數維持不變之情況下，市場利率上升／下降 1%，對合併公司 110 年及 109 年度之稅前淨利將分別增加／減少 6,624 仟元及 6,407 仟元。

#### 2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。合併公司採行之政策係僅與信譽卓著之對象進行交易，以減輕所產生財務損失之風險，並持續監督信用暴險及交易對象之信用狀況。

合併公司應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，且分散於不同區域，並無集中於單一客戶或地區，另合併公司持續地針對應收帳款客戶之財務狀況進行評估，故其信用風險尚屬有限。於資產負債表日，合併公司最大信用風險金額與帳列金融資產之帳面金額相當。

#### 3. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

##### (1) 非衍生金融負債之流動性及利率風險表

非衍生金融負債剩餘合約到期分析係依合併公司最早可能被要求還款之日期，按金融負債未折現現金流量（包

含本金及估計利息) 編製。因此，合併公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

110年12月31日

	要 求 即 付		
	或短於 1 年	1 至 5 年	5 年 以 上
<u>非衍生金融負債</u>			
無附息負債	\$ 485,117	\$ 1,465	\$ 1,694
租賃負債	310,384	591,966	44,289
浮動利率工具	101,937	7,747	19,205
固定利率工具	<u>373,715</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 1,271,153</u>	<u>\$ 601,178</u>	<u>\$ 65,188</u>

109年12月31日

	要 求 即 付		
	或短於 1 年	1 至 5 年	5 年 以 上
<u>非衍生金融負債</u>			
無附息負債	\$ 474,341	\$ 1,577	\$ 2,018
租賃負債	349,666	721,819	59,078
浮動利率工具	170,517	7,747	21,142
固定利率工具	<u>525,400</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 1,519,924</u>	<u>\$ 731,143</u>	<u>\$ 82,238</u>

(2) 融資額度

銀行借款對合併公司而言係為一項重要流動來源。合併公司於資產負債表日之銀行未動用之融資額度如下：

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
銀行借款額度		
— 未動用金額	<u>\$ 947,590</u>	<u>\$ 883,815</u>

三五、關係人交易

本公司及子公司(係本公司之關係人)間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註。除已於其他附註揭露外，合併公司與關係人間之重大交易如下。

(一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與本公司之關係
天裕國際貿易有限公司(以下稱「天裕公司」)	關聯企業
Redlands Management LLC(以下稱「Redlands」)	關聯企業(至110年4月止)
日賀(上海)貿易有限公司(以下稱「日賀公司」)	關聯企業
Kevito Ltd.(以下稱「Kevito」)	關聯企業
Chatime Leasing Pty. Ltd.	實質關係人

(二) 營業收入

關係人類別	110年度	109年度
關聯企業	<u>\$ 157,553</u>	<u>\$ 143,149</u>

合併公司與關係人之銷貨交易與一般交易並無重大差異。

(三) 應收關係人款項(不含對關係人放款)

帳列項目	關係人類別/名稱	110年12月31日	109年12月31日
應收帳款—關係人	Kevito	\$ 48,512	\$ 29,444
	關聯企業	<u>-</u>	<u>110</u>
		48,512	29,554
減：備抵損失		<u>-</u>	<u>(22)</u>
		<u>\$ 48,512</u>	<u>\$ 29,532</u>

流通在外之應收關係人款項未收取保證。

(四) 對關係人放款

關係人名稱	110年12月31日	109年12月31日
其他應收款—關係人		
天裕公司	<u>\$ 44,288</u>	<u>\$ 45,568</u>

截至110年及109年12月31日止，合併公司對天裕公司之應收利息分別為430仟元及268仟元。

關係人名稱	110年度	109年度
利息收入		
天裕公司	<u>\$ 863</u>	<u>\$ 1,320</u>

合併公司提供短期放款予天裕公司，利率與市場利率相近，110及109年度之年利率皆為2%。

#### (五) 主要管理階層之獎酬

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
薪資及其他	\$ 38,259	\$ 40,241
股份基礎給付	<u>3,608</u>	<u>714</u>
	<u>\$ 41,867</u>	<u>\$ 40,955</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會或依照個人績效及市場趨勢決定。

#### 三六、質抵押之資產

下列資產業經提供金融機構作為銀行借款、履約保證及應付公司債之擔保品：

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
自有土地	\$ 145,828	\$ 145,828
房屋及租賃改良物淨額	118,497	124,831
受限制銀行存款（帳列按攤銷後 成本衡量之金融資產）	<u>42,702</u>	<u>93,561</u>
	<u>\$ 307,027</u>	<u>\$ 364,220</u>

#### 三七、重大契約

- (一) 合併公司與 ATOM Food International Pte. Ltd. 簽訂特許經營合約，取得銀座杏子豬排品牌之台灣區代理權，合約期間 20 年；權利金係由雙方約定以每月營業收入一定比率計算。
- (二) 合併公司與木查喀顧問有限公司及渝饌食品有限公司簽訂特許經營合約及品牌顧問合約，取得段純貞牛肉麵品牌之台灣區代理權，合約期間 25 年，另於 106 年度與木查喀顧問有限公司簽訂中國境內約定區域之品牌授權，合約期間 10 年；於 108 年 7 月與段純貞餐飲有限公司及木查喀顧問有限公司簽訂段純貞品牌授權契約增補協議，取得在台灣地區以外，海外之國家發展連鎖加盟業務之授權；權利金皆係由雙方約定以每月營業收入一定比率計算。
- (三) 合併公司與 Eat & International Co., Ltd. 簽訂特許經營合約，取得大阪王將餃子品牌之台灣區代理權，合約期間 5 年，且任一方於合約到期前 3 個月若無提出異議，則該合約將自動展延 5 年；權利金係由雙方約定以每月營業收入一定比率計算。

- (四) 合併公司與 GOLIP Co., Ltd. 簽訂特許加盟合約，取得京都勝牛品牌之台灣區域主特許加盟權（包括合併公司直接經營商鋪時，及合併公司與第三方之間簽署次級加盟合約），合約期間 10 年，且任一方於合約到期前 6 個月若無提出異議，則該合約將自動展延 5 年。合併公司另於 108 年 6 月與 GOLIP CO., Ltd. 簽訂香港區域主特許加盟權合約，取得香港地區京都勝牛品牌之香港區域主特許加盟權，合約期間 10 年，且任一方於合約到期前 6 個月若無提出異議，則該合約將自動展延 5 年；權利金係由雙方約定以每月營業收入一定比率計算。
- (五) 合併公司與綠洲餐飲管理顧問股份有限公司簽訂加盟合約，取得太陽蕃茄拉麵品牌之台灣區域加盟權，加盟區域係台北市松山一號店舖及除台北市以外之各縣市區域，合約期間 5 年，且任一方於合約到期前 6 個月若無提出異議，則該合約將自動展延 3 年；權利金係由雙方約定以每月實際開店店舖個數按一固定價格計算。
- (六) 合併公司與 SAIGON TASTE, INC. 簽訂特許經營合約，取得 Pho Rowland 品牌之亞洲地區代理權，合約期間 20 年。

### 三八、其他事項

合併公司受到新型冠狀病毒肺炎全球大流行以及近期在我國之影響，部分營業據點進行人流管制，惟隨疫情趨緩，本公司預期營運將逐漸恢復正常。

另為因應疫情影響，合併公司向政府申請薪資及營運資金等補助（參閱附註三二）。合併公司與直營門市之出租人進行租約協商，於 110 及 109 年分別取得租金減讓 9,826 仟元及 20,077 仟元，合併公司未選擇採實務權宜作法，係依租賃修改再衡量租賃負債並相對調整使用權資產。另合併公司向政府申請分 36 期繳納 108 年度營利事業所得稅款。

合併公司已按資產負債表日可得資訊，將疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量。

### 三九、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

110年12月31日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
<u>外幣資產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美元	\$	8,505	27.68	(美元：新台幣)	\$	235,417		
美元		1,024	6.37	(美元：人民幣)		28,340		
澳幣		5,259	20.08	(澳幣：新台幣)		105,607		
<u>非貨幣性項目</u>								
透過損益按公允價值衡量之金融資產								
美元		2,036	27.68	(美元：新台幣)		56,369		
採權益法之關聯企業								
加幣		5,684	21.62	(加幣：新台幣)		122,894		
人民幣		1,471	4.34	(人民幣：新台幣)		6,390		
<u>外幣負債</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美元		3,000	1.38	(美元：澳幣)		83,115		

109年12月31日

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
<u>外幣資產</u>								
<u>貨幣性項目</u>								
美元	\$	9,756	28.48	(美元：新台幣)	\$	277,866		
美元		7,473	6.51	(美元：人民幣)		212,820		
澳幣		2,061	21.95	(澳幣：新台幣)		45,230		
<u>非貨幣性項目</u>								
採權益法之關聯企業								
加幣		5,955	22.35	(加幣：新台幣)		133,085		
人民幣		1,133	4.38	(人民幣：新台幣)		4,957		
美元		19	28.48	(美元：新台幣)		532		

(接次頁)

(承前頁)

<u>外幣負債</u>	<u>外</u>	<u>幣</u>	<u>匯</u>	<u>率</u>	<u>帳</u>	<u>面</u>	<u>金</u>	<u>額</u>
<u>貨幣性項目</u>								
美 元	\$	1,000		1.30 (美 元：澳 幣)	\$		28,581	

合併公司於 110 及 109 年度外幣兌換淨損失分別為 16,467 仟元及 30,902 仟元，由於外幣交易及集團個體之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

#### 四十、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人：參閱附表一。
2. 為他人背書保證：參閱附表二。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司及關聯企業）：參閱附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上者：無。
5. 取得不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上者：無。
6. 處分不動產之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上者：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上者：參閱附表四。
8. 應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上者：參閱附表五。
9. 從事衍生工具交易：參閱附註七及二十。
10. 被投資公司資訊：參閱附表六。
11. 母子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：參閱附表七。

(三) 大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額：參閱附表八。
2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：參閱附註三五及附表一。
  - (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比。
  - (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比。
  - (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額。
  - (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的。
  - (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額。
  - (6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。

(四) 主要股東資訊：股權比例達 5% 以上之股東名稱、持股數額及比例：參閱附表九。

四一、部門資訊

合併公司主要業務為連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之製造及銷售，營運決策者係以全公司財務資訊用以分配資源及衡量績效，依 IFRS 8「營運部門」之規定，合併公司提供給主要營運決策者用以分配資源及評量部門績效之資訊，著重於營運地區別，應報導部門為台灣地區、澳洲地區、日本地區、美國地區及中國地區。



## (一) 部門收入與營運結果

合併公司繼續營業單位之收入與營運結果依報導部門分析如下：

	110年度					銷 除 部	合 計
	台 灣 地 區	澳 洲 地 區	日 本 地 區	美 國 地 區	中 國 地 區	門 間 收 入	
來自外部客戶收入	\$2,502,597	\$ 660,500	\$ -	\$ 646	\$1,016,380	\$ -	\$4,180,123
部門間收入	371,436	-	-	-	-	( 371,436 )	-
合併收入	<u>\$2,874,033</u>	<u>\$ 660,500</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 646</u>	<u>\$1,016,380</u>	<u>( \$ 371,436 )</u>	<u>\$4,180,123</u>
部門利益	<u>\$ 189,383</u>	<u>\$ 47,682</u>	<u>( \$ 397 )</u>	<u>( \$ 5,013 )</u>	<u>( \$ 19,916 )</u>	<u>( \$ 18,691 )</u>	\$ 193,048
利息收入							7,437
利息費用							( 21,742 )
採用權益法之關聯 企業損益份額							( 3,417 )
其 他							3,788
稅前淨利							<u>\$ 179,114</u>

	109年度					銷 除 部	合 計
	台 灣 地 區	澳 洲 地 區	日 本 地 區	美 國 地 區	中 國 地 區	門 間 收 入	
來自外部客戶收入	\$2,402,958	\$ 525,943	\$ 913	\$ 9,467	\$1,231,192	\$ -	\$4,170,473
部門間收入	228,500	-	-	-	-	( 228,500 )	-
合併收入	<u>\$2,631,458</u>	<u>\$ 525,943</u>	<u>\$ 913</u>	<u>\$ 9,467</u>	<u>\$1,231,192</u>	<u>( \$ 228,500 )</u>	<u>\$4,170,473</u>
部門利益	<u>\$ 93,591</u>	<u>\$ 20,320</u>	<u>( \$ 2,169 )</u>	<u>( \$ 7,597 )</u>	<u>\$ 148,460</u>	<u>( \$ 13,627 )</u>	\$ 238,978
利息收入							14,644
利息費用							( 38,244 )
採用權益法之關聯 企業損益份額							( 11,648 )
其 他							( 13,298 )
稅前淨利							<u>\$ 190,432</u>

部門利益係指各個部門所賺取之利潤，不包含利息收入、利息費用及採用權益法之關聯企業損益份額等。此衡量金額係提供予主要營運決策者，用以分配資源予部門及評量其績效。

合併公司因提供予營運決策者之部門別資訊未包含個別營運部門之資產及負債，故部門別財務資訊亦未包含營運部門資產及負債之衡量金額。

## (二) 產品別資訊

合併公司主要從事連鎖式餐飲店之加盟與相關產品之製造及銷售，請參閱附註二五。

### (三) 地區別資訊

合併公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依客戶所在國家區分與非流動資產依資產所在地區分之資訊列示如下：

	來自外部客戶之收入		非流動資產	
	110年度	109年度	110年12月31日	109年12月31日
亞洲	\$ 3,168,212	\$ 3,366,503	\$ 1,034,192	\$ 1,111,694
歐洲	72,896	36,280	-	-
澳洲	676,523	539,381	372,664	439,964
美洲	252,734	221,926	-	23,783
非洲	9,758	6,383	-	-
	<u>\$ 4,180,123</u>	<u>\$ 4,170,473</u>	<u>\$ 1,406,856</u>	<u>\$ 1,575,441</u>

非流動資產不包含金融工具及遞延所得稅資產。

### (四) 主要客戶資訊

110 及 109 年度無來自單一客戶之收入達合併公司收入總額之 10% 以上者。

六角國際事業股份有限公司及子公司

資金貸與他人

民國 110 年度

附表一

單位：除另註明者外，  
為新台幣仟元

編號 (註 1)	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高餘額 (註 4)	期末餘額 (註 4)	實際動支金額 (美元 仟元)	利率區間	資金貸與性質 (註 2)	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列帳項	抵備金額	擔保名稱	品對個別對象 資金貸與總額 (註 3)		與額備註
															價值	金額	
0	六角國際事業股份有限公司	天裕國際貿易有限公司	其他應收款 — 關係人	是	\$ 49,824 (美元 仟元)	\$ 44,288 (美元 仟元)	\$ 44,288 (美元 仟元)	2%	2	\$ -	營運週轉	\$ -	-	-	\$ 178,195	\$ 356,389	-
1	瑞里(杭州)餐飲管理有限公司(瑞里公司)	Mega Harvest International Limited (Cayman) 萬豐國際有限公司	其他應收款 — 關係人	是	110,720 (美元 仟元)	97,026 (美元 仟元)	97,026 (美元 仟元)	3%	2	-	營運週轉	-	-	-	110,344	110,344	註 5
2	Chatime Australia Pty. Ltd.(Chatime AU)	Botrista Technology, Inc.	其他應收款 及其他非 流動資產	否	29,064 (美元 仟元)	29,064 (美元 仟元)	27,302 986 (美元 仟元)	12%	2	-	營運週轉	-	-	-	75,899	75,899	註 5

註 1：編號欄之說明如下：

(1) 發行人填 0。

(2) 被投資公司按公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註 2：資金貸與性質之說明如下：

(1) 有業務往來。

(2) 有短期資金融通之必要。

註 3：本公司資金貸與他人之總額以不超過本公司淨值 20% 為限；個別貸與金額以不超過本公司淨值 10% 為限，此資金貸與他人係採用 110 年 12 月 31 日之淨值計算。

註 4：係按 110 年 12 月 31 日之匯率換算。

註 5：瑞里公司及 Chatime AU 資金貸與他人之總額以不超過該公司淨值 40% 為限，此資金貸與他人係採用 110 年 12 月 31 日之淨值計算。



六角國際事業股份有限公司及子公司  
期末持有有價證券情形

民國 110 年度

附表三

單位：新台幣仟元

持有之公司	有價證券種類及名稱(註1)	與發行人之關係	帳列科目	期股數	帳面金額	持股比例	公允價值	未備	註
六角國際事業股份有限公司	國外未上市公司股權投資 Botrista Technology, Inc.	-	透過損益按公允價值衡量 之金融資產—非流動	2,145,002	\$ 56,369	6%	\$ 56,369		註 2

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際財務報導準則第 9 號「金融工具」範圍內之股票、債券、受受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：係持有特別股。

六角國際事業股份有限公司及子公司  
與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上  
民國 110 年度

附表四

單位：新台幣仟元

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	交易		情形		交易條件與一般交易及		交易原	應收(付)票據、帳款	備註	
			進(銷)貨金	額	佔總進(銷)貨之比率	授信	期間	剩餘				佔總應收(付)票據、帳款之比率
六角國際事業股份有限公司	Chatime Australia Pty. Ltd. (原名 Infinite Plus Pty. Ltd.)	子公司	營業收入	(\$ 281,213)	21%	次月 15 日前	無重大差異	無重大差異	無重大差異	\$ 95,108	35%	註
	Kevito Ltd.	關聯企業	營業收入	( 157,553)	12%	次月 15 日前	無重大差異	無重大差異	無重大差異	48,512	18%	—

註：於編製合併財務報告時業已全數沖銷。

六角國際事業股份有限公司

應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上

民國 110 年 12 月 31 日

附表五

單位：除另予註明之外幣仟元外，為新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係人	應收關係人款項 (註 2)	逾期應收金額 (註 2)	逾額 (註 2)	週轉率	應收關係人款項 (註 2)	應收後 (註 1)	關係人款項 (註 2)	項額 (註 2)	提損	列失	備金	抵額
六角國際事業股份有限公司	Chatime Australia Pty. Ltd.	本公司之子公司	\$ 95,108 (AUD 4,736)	\$ -	-	4.77	\$ -	\$ 91,358 (AUD 4,544)	91,358 4,544	\$ -	\$ -			

註 1：期後收回金額係指截至 111 年 2 月 28 日已收回之款項。

註 2：係按 110 年 12 月 31 日之匯率換算。

註 3：於編製合併財務報告時業已全數沖銷。

六角國際事業股份有限公司及子公司  
被投資公司資訊

民國 110 年度

單位：新台幣仟元

附表六

投資公司名稱	被投資公司名稱	稱所	在 地 區	主 要 營 業 項 目	原 本	始 期	投 未 去	資 金 生 產	額 期 底 股	末 數 比	持 率	帳 面 金 額	有 被 投 資 公 司 本 期 認 列 之 備 註	本 期 認 列 之 損 益	本 期 認 列 之 損 益	本 期 認 列 之 損 益
六角國際事業股份有限公司	Chatime Group Pty. Ltd. (原名 Greater Eastern Food Collective Pty. Ltd.) Chatime HK Ltd.	Suite 702 Level 7/66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	轉投資控股公司	轉投資控股公司暨連鎖式 餐飲店相關產品之銷售	\$ 108,243	108,243	\$ 108,243	108,243	4,134,893	70%	\$ 130,280	34,953	24,467	\$ 24,467	子公司	
		FLAT/RM 1501 15/F Capital Centre 151 Gloucester Road Wan Chai, Hong Kong	轉投資控股公司暨連鎖式 餐飲店相關產品之銷售	轉投資控股公司暨連鎖式 餐飲店相關產品之銷售	61,531	61,531	61,531	61,531	-	100%	40,992	27,078	27,078	27,078	子公司	
	Chatime USA, LLC	Corporation Trust Center 1209 Orange St Wilmington, DE 19801	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	111,238	111,238	111,238	111,238	3,500,000	100%	366	( 2,980 )	( 2,980 )	( 2,980 )	子公司	
	Bake Code USA, LLC	Corporation Trust Center 1209 Orange St Wilmington, DE 19801	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	3,116	3,116	3,116	3,116	100,000	100%	1,513	( 40 )	( 40 )	( 40 )	子公司	
	王座國際餐飲股份有限公司	新竹縣竹北市高鐵九路 98 號	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	283,924	283,924	283,924	283,924	12,531,487	74%	99,182	( 82,666 )	( 61,103 )	( 61,103 )	子公司	
	春上股份有限公司	新竹縣竹北市文興路一段 338 號 1 樓	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	90,000	90,000	90,000	90,000	400,000	80%	114,370	25,455	20,364	20,364	子公司	
	Mega Harvest International Limited (Cayman) 萬豐國際有限公司	The Grand Pavilion Commercial Centre, Oleander Way, 802 West Bay Road, PO Box 32052, Grand Cayman, KY1-1208, Cayman Islands	轉投資控股公司	轉投資控股公司	338,980	338,980	338,980	338,980	164,000	54%	354,656	( 9,314 )	( 11,287 )	( 11,287 )	子公司	
	天恩粉團股份有限公司	彰化縣田中鎮沙崙里新工 三路 83 號	食品之製造及銷售	食品之製造及銷售	360,000	360,000	360,000	360,000	2,250,000	90%	398,434	32,660	21,650	21,650	子公司	
	天裕國際貿易有限公司	FLAT/RM 1501 15/F Capital Centre 151 Gloucester Road Wan Chai, Hong Kong	轉投資控股公司	轉投資控股公司	25,602	25,602	25,602	25,602	-	25%	6,390	5,672	1,307	1,307	關聯企業	
	Redlands Management, LLC	1122 Corner Ct, City of Industry, CA 91748	倉儲、物流業務、連鎖式餐 飲店之加盟及相關產品 之銷售	倉儲、物流業務、連鎖式餐 飲店之加盟及相關產品 之銷售	31,096	31,096	31,096	31,096	-	-	-	( 5,305 )	( 532 )	( 532 )	註 1	
	Kevitto Group Ltd.	180 Dundas St. West, Suite 1200, Toronto, Ontario Canada M5G 1Z8	轉投資控股公司	轉投資控股公司	130,951	130,951	130,951	130,951	24,719	22%	122,894	( 7,074 )	( 4,192 )	( 4,192 )	關聯企業	

( 接 次 頁 )



(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地	主要營業項目	原本期	始期	投資未去	額年	金年	底	期	額	本	數	比	率	帳	面	金	額	有	被	投	資	公	司	本	期	認	列	之	備	註			
				本	期	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末	末			
				\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$				
Chatime Group Pty. Ltd. (原名 Greater Eastern Food Collective Pty. Ltd.)	Chatime Australia Pty. Ltd. (原名 Infinite Plus Pty. Ltd.)	Suite 702 Level 7,66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	108,243	108,243	108,243	108,243	108,243	108,243	108,243	108,243	495,106	100%	100%	100%	189,266	47,281	47,281	47,281	47,281	47,281	47,281	47,281	47,281	47,281	47,281	47,281	47,281	47,281	47,281	47,281	47,281	孫公司		
	Goobne Australia Pty. Ltd.	Suite 702 Level 7,66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	2	2	2	2	2	2	2	2	100	100%	100%	(25,126)	(12,329)	(12,329)	(12,329)	(12,329)	(12,329)	(12,329)	(12,329)	(12,329)	(12,329)	100	100%	100%							孫公司	
	Chatime Australia Pty. Ltd. (原名 Infinite Plus Pty. Ltd.)	Suite 702 Level 7,66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	39	39	39	39	39	39	39	39	1,162,955	100%	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,162,955	100%	100%							孫公司	
	Bao Division Pty. Ltd.	Suite 702 Level 7,66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	56,436	56,436	56,436	56,436	56,436	56,436	56,436	56,436	2,450,000	100%	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,450,000	100%	100%							孫公司	
	The Broth Pedlar Pty. Ltd.	Suite 702 Level 7,66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	31,421	31,421	31,421	31,421	31,421	31,421	31,421	31,421	1,370,000	100%	100%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,370,000	100%	100%							孫公司	
	Chatime Leasing Pty. Ltd.	Suite 702 Level 7,66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	租賃相關之業務	2	2	2	2	2	2	2	2	100	100%	100%	(2,159)	(1,721)	(1,721)	(1,721)	(1,721)	(1,721)	(1,721)	(1,721)	(1,721)	100	100%	100%							孫公司		
	Goobne Zetland Pty. Ltd. (原名 Cloud Thief Pty. Ltd.) (以下稱「Goobne Zetland」)	Suite 702 Level 7,66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	租賃相關之業務	44,858	44,858	44,858	44,858	44,858	44,858	44,858	44,858	100	100%	100%	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	100%	100%							註3	
	Goobne Operations Pty. Ltd.	Suite 702 Level 7,66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	2	2	2	2	2	2	2	2	100	100%	100%	(24,898)	(12,137)	(12,137)	(12,137)	(12,137)	(12,137)	(12,137)	(12,137)	(12,137)	100	100%	100%							孫公司		
	Goobne Leasing Pty. Ltd.	Suite 702 Level 7,66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	租賃相關之業務	21	21	21	21	21	21	21	21	1,000	100%	100%	(46)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000	100%	100%							孫公司	
	チャタイムジャパン株式会社 Kingza HK Limited	日本茨城縣 FLAT/RM 1501 15/F Capital Centre 151 Gloucester Road Wan Chai, Hong Kong	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售 轉投資控股公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,684	1,684	1,684	1,684	1,684	1,684	1,684	1,684	-	-	-	-	-	-	-	-	-	註2		
	Mega Harvest International Limited (Cayman) 萬豐國際有限公司	FLAT/RM A 12/F Z1 300, Lockhart Rd Wanchai, Hong Kong	轉投資控股公司暨連鎖式餐飲店之相關產品之銷售	69,893	69,893	69,893	69,893	69,893	69,893	69,893	69,893	2,220,000	100%	100%	16,004	258	258	258	258	258	258	258	258	2,220,000	100%	100%								孫公司	

註1：本公司於110年3月經董事會決議出售 Redlands Management LLC 全部股權，請參閱附註十一。

註2：本公司於109年11月經董事會通過チャタイムジャパン株式会社之清算事宜，並於110年7月完成清算，請參閱附註十一。

註3：Chatime Group Pty. Ltd.於110年7月經董事會決議通過進行投資架構重組：(1) Cloud Thief Pty. Ltd. 更名為 Goobne Zetland Pty. Ltd. (2) Goobne AU 取得原由 Bao Division 轉投資設立之 Goobne Zetland Pty. Ltd. (原名 Cloud Thief Pty. Ltd.) 100% 股權。

註4：除關聯企業外，其餘係於編製合併財務報告時業已全數沖銷。

註5：大陸被投資公司相關資訊請參閱附表六。

六角國際事業股份有限公司及子公司  
 母子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表七

單位：新台幣仟元

編號 (註 1)	交易人 名稱	往來 交易對象	與交易人之關係 (註 2)	交易		往來		易 條	情形 佔合併總資產之比率 (註 3)
				科目	金額	金額	易		
0	六角國際事業股份有限公司	Chatime Australia Pty Ltd. (原名 Infinite Plus Pty. Ltd.)	1	應收帳款—關係人	\$ 95,108	無重大差異	2%		
			1	營業收入	281,213	無重大差異	7%		
			1	合約負債	9,069	無重大差異	-		
			1	其他應收款—關係人	3,266	無重大差異	-		
		Chatime USA, LLC 春上股份有限公司	1	營業收入	15,722	無重大差異	-		
			1	進貨	6,638	無重大差異	-		
		天恩粉園股份有限公司	1	應付帳款—關係人	2,461	無重大差異	-		
			1	進貨	55,106	無重大差異	1%		
1	Oriental Sun International Limited 東暘國際有限公司 瑞里(杭州)餐飲管理有限公司	瑞里(杭州)餐飲管理有限公司	3	營業收入	35,099	無重大差異	-		
2	瑞里(杭州)餐飲管理有限公司	嘉興瑞里貿易有限公司	3	應收帳款—關係人	6,258	無重大差異	-		
			3	其他應收款—關係人	16,916	無重大差異	-		
			3	其他應付款—關係人	23,111	無重大差異	-		

註 1：母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

(1) 母公司填 0。

(2) 子公司依公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註 2：與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：

(1) 母公司對子公司。

(2) 子公司對母公司。

(3) 子公司對子公司。

註 3：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債科目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益科目者，以期中累積金額佔合併總營收之方式計算。

六角國際事業股份有限公司及子公司  
大陸投資資訊  
民國 110 年度

附表八

單位：除另註明者外，  
為新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額(註6)	投資方式	本自台灣匯出投資金額	本自台灣匯出累積金額	本自台灣匯出或收回投資金額	本自台灣匯出累積金額	本期匯出或收回投資金額	被投資公司本期損益	本公司直接或間接持股之持股比例	本期認列投資損益(註4)	期末帳面金額	截至本期末已匯回投資收益	註
日貿(上海)貿易有限公司	連鎖式餐飲店相關原物料及設備貿易	\$ 26,051 (RMB 5,997 仟元)	註1	\$ (USD) 11,070 (333 仟元)	\$ (USD) 11,070 (333 仟元)	\$ -	\$ (USD) 11,070 (333 仟元)	\$ -	\$ 4,599	25%	\$ 1,150	\$ 10,963	\$ -	-
日太餐飲管理(上海)有限公司	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	29,891 (RMB 6,881 仟元)	註1	(USD) 14,532 (437 仟元)	(USD) 14,532 (437 仟元)	-	(USD) 14,532 (437 仟元)	-	1,082	25%	270	3,783	-	-
王座餐飲管理(上海)有限公司	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	34,396 (RMB 7,918 仟元)	註2	(USD) 35,886 (1,190 仟元)	(USD) 35,886 (1,190 仟元)	-	(USD) 35,886 (1,190 仟元)	-	148	74%	(109)	12,053	-	-
瑞里(杭州)餐飲管理有限公司	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	179,616 (RMB 41,348 仟元)	註3	(RMB) 297,753 (60,000 仟元、USD 800 仟元)	(RMB) 297,753 (60,000 仟元、USD 800 仟元)	-	(RMB) 297,753 (60,000 仟元、USD 800 仟元)	-	(30,759)	54%	(16,754)	150,261	-	-
嘉興瑞里貿易有限公司	連鎖式餐飲店相關產品之銷售	7,476 (RMB 1,721 仟元)	註3	(USD) 7,760 (250 仟元)	(USD) 7,760 (250 仟元)	-	(USD) 7,760 (250 仟元)	-	8,903	54%	4,849	17,227	-	-

本期末大陸地區投資金額	本期末自台灣匯出投資金額	經濟部投資審議會依經濟部投資審議會規定核准投資金額(註6)	經濟部投資審議會依經濟部投資審議會規定核准投資金額(註5)
\$ 367,001 (美元 3,010 仟元、人民幣 60,000 仟元)	\$ 428,519 (美元 6,065 仟元、人民幣 60,000 仟元)	\$ 1,069,166	\$ 1,069,166

註 1：係透過關聯企業天裕國際貿易有限公司間接投資大陸公司。

註 2：係透過孫公司 Kingza HK Limited 間接投資大陸公司。

註 3：係透過孫公司東賜國際公司間接投資大陸公司。

註 4：本期認列投資損益係以經台灣母公司會計師查核之財務報告認列。

註 5：依經濟部審字第 09704604680 號函規定，係按 110 年 12 月 31 日本公司業主之權益 60% 計算。

註 6：係按 110 年 12 月 31 日之匯率換算。

註 7：於編製合併財務報告時業已全數沖銷。

六角國際事業股份有限公司

主要股東資訊

民國 110 年 12 月 31 日

附表九

主 要 股 東 名 稱	股 份	
	持 有 股 數 ( 股 )	持 股 比 例
亨泰國際投資控股有限公司	6,798,727	14.81%
寬容投資有限公司	5,841,517	12.73%
兆鼎投資股份有限公司	4,217,160	9.19%
容玉投資股份有限公司	2,395,085	5.21%

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司個體財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

### 會計師查核報告

六角國際事業股份有限公司 公鑒：

#### 查核意見

六角國際事業股份有限公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表及個體現金流量表，以及個體財務報告附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告（請參閱其他事項段），上開個體財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達六角國際事業股份有限公司民國 110 年及 109 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

#### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報告規則及一般公認審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與六角國際事業股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

#### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對六角國際事業股份有限公司民國 110 年度個體財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對六角國際事業股份有限公司民國 110 年度個體財務報告之關鍵查核事項敘明如下：

#### 特定銷貨收入真實性

六角國際事業股份有限公司民國 110 年度對特定銷貨客戶之銷貨收入較前一年度有顯著變化。因是，將對特定銷貨客戶之銷貨收入真實性考量為關鍵查核事項。

與特定銷貨客戶銷貨收入真實性相關會計政策及攸關揭露資訊，請參閱個體財務報告附註四及二二。

本會計師對於上述所述特定銷貨客戶銷貨收入真實性事項已執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解及測試特定銷貨客戶銷貨收入真實性之主要內部控制制度設計與執行有效性。
2. 抽核特定銷貨客戶銷貨收入之交易文件，包括出貨文件、海關文件及收款文件等，確認收入於滿足履約義務時認列。
3. 抽核期後銷貨退回及折讓發生情形與期後收款，確認銷貨收入認列之合理性。

#### 百貨商場直營收入正確性

六角國際事業股份有限公司民國 110 年度百貨商場直營收入交易筆數眾多，發生誤述之可能性較高。因是，將對百貨商場直營收入正確性考量為關鍵查核事項。

與百貨商場直營收入正確性相關會計政策及攸關揭露資訊，請參閱個體財務報告附註四及二二。

本會計師對於上述所述百貨商場直營收入正確性事項已執行之主要查核程序如下：

1. 瞭解及測試百貨商場直營收入正確性之主要內部控制制度設計與執行有效性。
2. 抽核百貨商場直營收入之交易文件，包括百貨商場對帳單、發票及收款文件等，確認收入金額認列之正確性。

## 其他事項

六角國際股份有限公司之個體財務報告中採用權益法之投資，部分被投資公司財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報告所表示之意見中，有關該等被投資公司財務報表所列之金額及附註揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告。民國 110 年及 109 年 12 月 31 日上述被投資公司之帳列採用權益法投資餘額分別為 130,280 仟元及 123,097 仟元，皆占資產總額之 5%，暨民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日認列之子公司綜合損益分別為利益 15,013 仟元及 6,793 仟元，分別占綜合損益之 12% 及 5%。

## 管理階層與治理單位對個體財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報告，且維持與個體財務報告編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報告時，管理階層之責任亦包括評估六角國際事業股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算六角國際事業股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

六角國際事業股份有限公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

## 會計師查核個體財務報告之責任

本會計師查核個體財務報告之目的，係對個體財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照一般公認審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照一般公認審計準則查核時，運用專業判斷並保持專業上之懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對六角國際事業股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使六角國際事業股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報告使用者注意個體財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致六角國際事業股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
5. 評估個體財務報告（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報告是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於六角國際事業股份有限公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報告表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成六角國際事業股份有限公司查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。



本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對六角國際事業股份有限公司民國 110 年度個體財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所  
會計師 邱 政 俊



邱政俊

會計師 劉 怡 青

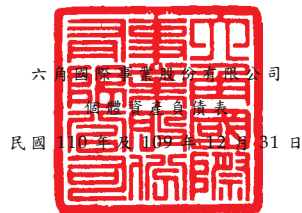


劉怡青

金融監督管理委員會核准文號  
金管證六字第 0930160267 號

金融監督管理委員會核准文號  
金管證審字第 1100356048 號

中 華 民 國 111 年 3 月 18 日



六甲國際信託聯合會計師事務所

個體資產負債表

民國 110 年及 109 年 12 月 31 日

單位：新台幣仟元

代 碼	資 產	110年12月31日		109年12月31日	
		金 額	%	金 額	%
	流動資產				
1100	現金及約當現金 (附註四及六)	\$ 336,493	13	\$ 231,525	9
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動 (附註四、七及十七)	-	-	546	-
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產—流動 (附註四、八、十七及三一)	20,977	1	71,262	3
1170	應收帳款—非關係人 (附註四及九)	106,709	4	48,013	2
1180	應收帳款—關係人 (附註四、九及三十)	145,235	6	56,569	2
1200	其他應收款—非關係人 (附註四及九)	6,316	-	3,695	-
1210	其他應收款—關係人 (附註四、九及三十)	48,204	2	93,311	4
130X	存貨 (附註四及十)	90,711	4	65,046	2
1410	預付款項	6,911	-	6,891	-
1470	其他流動資產	687	-	1,202	-
11XX	流動資產總計	<u>762,243</u>	<u>30</u>	<u>578,060</u>	<u>22</u>
	非流動資產				
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動 (附註四及七)	56,369	2	-	-
1550	採用權益法之投資 (附註四、五及十一)	1,269,077	49	1,447,790	56
1600	不動產、廠房及設備 (附註四、十二、十六及三一)	302,565	12	317,096	12
1755	使用權資產 (附註四及十三)	74,494	3	84,738	4
1821	無形資產 (附註四、十四及三二)	27,395	1	29,688	1
1840	遞延所得稅資產 (附註四及二四)	45,801	2	53,851	2
1990	其他非流動資產 (附註十五)	19,763	1	77,531	3
15XX	非流動資產總計	<u>1,795,464</u>	<u>70</u>	<u>2,010,694</u>	<u>78</u>
1XXX	資 產 總 計	<u>\$ 2,557,707</u>	<u>100</u>	<u>\$ 2,588,754</u>	<u>100</u>
	負債及權益				
	流動負債				
2100	短期借款 (附註十二、十六及三一)	\$ 300,000	12	\$ 400,000	16
2130	合約負債—流動 (附註四及二二)	9,928	-	10,840	-
2170	應付帳款—非關係人	174,196	7	102,487	4
2180	應付帳款—關係人 (附註三十)	3,732	-	3,992	-
2200	其他應付款 (附註十八)	58,647	2	59,728	2
2230	本期所得稅負債 (附註四及二四)	64,437	3	15,660	1
2280	租賃負債—流動 (附註四及十三)	35,513	1	32,226	1
2320	一年內到期長期負債 (附註四、八、十二、十六、十七及三一)	2,534	-	164,869	6
2399	其他流動負債	5,997	-	2,700	-
21XX	流動負債總計	<u>654,984</u>	<u>25</u>	<u>792,502</u>	<u>30</u>
	非流動負債				
2527	合約負債—非流動 (附註四及二二)	14,719	1	14,928	1
2540	長期借款 (附註四、十二、十六及三一)	26,952	1	28,889	1
2550	負債準備—非流動 (附註四及十九)	940	-	820	-
2560	本期所得稅負債—非流動 (附註四及二四)	10,237	-	30,489	1
2570	遞延所得稅負債 (附註四及二四)	21,290	1	51,794	2
2580	租賃負債—非流動 (附註四及十三)	46,169	2	55,109	2
2650	採用權益法之投資貸餘 (附註四及十一)	-	-	14,683	1
2670	其他非流動負債	472	-	732	-
25XX	非流動負債總計	<u>120,779</u>	<u>5</u>	<u>197,444</u>	<u>8</u>
2XXX	負債總計	<u>775,763</u>	<u>30</u>	<u>989,946</u>	<u>38</u>
	權益 (附註四、十一、十七、二一及二六)				
3110	普通股	458,852	18	432,397	17
3200	資本公積	1,042,971	41	878,335	34
	保留盈餘				
3310	法定盈餘公積	157,807	6	145,252	5
3320	特別盈餘公積	33,506	1	42,755	2
3350	未分配盈餘	136,187	6	133,575	5
3300	保留盈餘總計	<u>327,500</u>	<u>13</u>	<u>321,582</u>	<u>12</u>
3400	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	( 47,379 )	( 2 )	( 33,506 )	( 1 )
31XX	權益總計	<u>1,781,944</u>	<u>70</u>	<u>1,598,808</u>	<u>62</u>
	負債及權益總計	<u>\$ 2,557,707</u>	<u>100</u>	<u>\$ 2,588,754</u>	<u>100</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 18 日會計師查核報告)

董事長：王耀輝



經理人：王耀輝



會計主管：黃如萍



六角國際事業股份有限公司

個體綜合損益表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



單位：新台幣仟元，惟  
每股盈餘為元

代 碼		110年度		109年度	
		金 額	%	金 額	%
4000	營業收入（附註四、二二及三十）	\$ 1,365,484	100	\$ 1,230,727	100
5000	營業成本（附註四、十、二三及三十）	<u>769,332</u>	<u>56</u>	<u>685,021</u>	<u>56</u>
5900	營業毛利	596,152	44	545,706	44
5910	與子公司及關聯企業之未實現利益（附註四）	( <u>7,475</u> )	( <u>1</u> )	( <u>1,100</u> )	<u>-</u>
5950	已實現營業毛利	<u>588,677</u>	<u>43</u>	<u>544,606</u>	<u>44</u>
	營業費用（附註四及二三）				
6100	推銷費用	254,399	19	261,310	21
6200	管理費用	156,705	11	137,424	11
6300	研究發展費用	<u>12,605</u>	<u>1</u>	<u>15,589</u>	<u>2</u>
6000	營業費用合計	<u>423,709</u>	<u>31</u>	<u>414,323</u>	<u>34</u>
6510	其他收益及費損淨額（附註四、二三及二七）	<u>9,838</u>	<u>1</u>	<u>5,859</u>	<u>1</u>
6900	營業淨利	<u>174,806</u>	<u>13</u>	<u>136,142</u>	<u>11</u>
	營業外收入及支出（附註四、十一、十七、二三及三十）				
7020	其他利益及損失	( 8,915)	-	( 11,965)	( 1)
7100	利息收入	1,117	-	3,600	-
7510	利息費用	( 10,017)	( 1)	( 14,501)	( 1)
7070	採用權益法之子公司及關聯企業損益份額	<u>14,732</u>	<u>1</u>	<u>89</u>	<u>-</u>
7000	營業外收入及支出合計	( <u>3,083</u> )	<u>-</u>	( <u>22,777</u> )	( <u>2</u> )

（接次頁）

(承前頁)

代 碼		110年度		109年度	
		金 額	%	金 額	%
7900	稅前淨利	\$ 171,723	13	\$ 113,365	9
7950	所得稅(費用)利益(附註四及二四)	( 36,086)	( 3)	12,190	1
8200	本年度淨利	135,637	10	125,555	10
	其他綜合損益(附註四及十一)				
8360	後續可能重分類至損益之項目：				
8361	國外營運機構財務報表換算之兌換差額	( 14,162)	( 1)	8,635	1
8500	本年度綜合損益總額	\$ 121,475	9	\$ 134,190	11
	每股盈餘(附註二五)				
9750	基 本	\$ 3.08		\$ 3.08	
9850	稀 釋	\$ 2.99		\$ 2.80	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 18 日會計師查核報告)

董事長：王耀輝

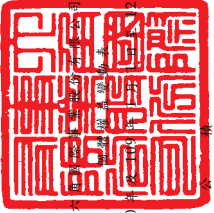


經理人：王耀輝



會計主管：黃如萍





民國 110 年 3 月 31 日

國外營運機構財務報表  
換算之兌換差額  
(附註四、十一及二十一)

權 益 總 額

代 碼	普 通 股 ( 附 註 四 、 十 七 、 二 一 及 二 六 ) 額	本 公 司 ( 附 註 四 、 十 一 及 二 六 ) 盈 餘 公 積 盈 餘 ( 附 註 四 及 二 一 ) 及 未 分 配 盈 餘	換 算 之 兌 換 差 額 ( 附 註 四 、 十 一 及 二 一 )	總 額
AI	\$ 40,406,071	\$ 730,784	(\$ 42,755)	\$ 1,611,366
209年1月1日餘額				
B1				
B3				
B5				
C15				
M7				
N1				
C3				
M3				
I1				
D1				
D3				
D5				
N1				
Z1				
B1				
B3				
B5				
N1				
C3				
M3				
I1				
D1				
D3				
D5				
N1				
Z1				

單位：新台幣仟元

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國 111 年 3 月 18 日會計師查核報告)

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

會計主管：黃如萍



經理人：王耀輝



董事長：王耀輝

## 六角國際事業股份有限公司

## 個體現金流量表

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



單位：新台幣仟元

代 碼		110年度	109年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨利	\$ 171,723	\$ 113,365
A20010	收益費損項目：		
A20100	折舊費用	66,487	66,586
A20200	攤銷費用	2,768	3,763
A20400	透過損益按公允價值衡量之金融 資產之淨損失（利益）	717	( 266)
A29900	長期預付費用攤銷	1,614	1,105
A20300	預期信用減損損失	753	3,245
A20900	利息費用	10,017	14,501
A21200	利息收入	( 1,117)	( 3,600)
A21900	員工認股權酬勞成本	9,112	1,201
A22300	採用權益法之子公司及關聯企業 損益份額	( 14,732)	( 89)
A22500	處分不動產、廠房及設備淨損失	464	6,794
A22900	處分使用權資產淨利益	( 22)	( 753)
A23200	處分採用權益法之關聯企業（利 益）損失	( 1,270)	611
A23700	存貨跌價及呆滯損失	1,265	1,379
A23900	與子公司及關聯企業之未實現利 益	7,475	1,100
A24100	外幣兌換淨損失	1,529	2,250
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31150	應收帳款－非關係人	( 59,978)	82,794
A31160	應收帳款－關係人	( 88,532)	( 7,687)
A31180	其他應收款－非關係人	( 2,621)	9,275
A31190	其他應收款－關係人	15,600	4,665
A31200	存 貨	( 26,930)	30,381
A31230	預付款項	( 20)	( 3,103)
A31240	其他流動資產	515	2
A32125	合約負債	( 1,121)	2,471
A32150	應付帳款－非關係人	71,709	( 76,339)
A32160	應付帳款－關係人	( 260)	440
A32180	其他應付款	( 807)	( 12,504)
A32230	其他流動負債	3,297	43
A33000	營運產生之現金	167,635	241,630

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		110年度	109年度
A33100	收取之利息	\$ 960	\$ 3,980
A33300	支付之利息	( 8,546)	( 10,753)
A33500	支付之所得稅	( 30,015)	( 10,094)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>130,034</u>	<u>224,763</u>
	投資活動之現金流量		
B00050	按攤銷後成本衡量之金融資產減少	50,285	35,633
B02000	預付投資款增加	-	( 56,560)
B02200	取得子公司之淨現金流出	-	( 360,000)
B07600	收取子公司及關聯企業股利	185,841	8,600
B02700	購置不動產、廠房及設備	( 14,046)	( 22,596)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	72	651
B03700	存出保證金增加	( 1,273)	( 5,813)
B03800	存出保證金減少	867	2,974
B04300	其他應收款—關係人增加	( 44,707)	( 46,726)
B04400	其他應收款—關係人減少	46,726	55,139
B04500	購置無形資產	( 475)	( 123)
BBBB	投資活動之淨現金流入(流出)	<u>223,290</u>	<u>( 388,821)</u>
	籌資活動之淨現金流量		
C00100	短期借款(減少)增加	( 100,000)	290,000
C01700	償還長期借款	( 1,936)	( 1,937)
C03000	收取存入保證金	180	280
C03100	存入保證金返還	( 440)	( 61)
C04020	租賃負債本金償還	( 33,987)	( 37,478)
C05400	取得子公司股權	-	( 6,322)
C04500	支付股利	( 129,717)	( 343,450)
C04800	員工執行認股權	<u>17,544</u>	<u>29,789</u>
CCCC	籌資活動之淨現金流出	<u>( 248,356)</u>	<u>( 69,179)</u>
EEEE	現金及約當現金淨增加(減少)	104,968	( 233,237)
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>231,525</u>	<u>464,762</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 336,493</u>	<u>\$ 231,525</u>

後附之附註係本個體財務報表之一部分。

(請參閱勤業眾信聯合會計師事務所民國111年3月18日會計師查核報告)

董事長：王耀輝



經理人：王耀輝



會計主管：黃如萍



# 六角國際事業股份有限公司

## 個體財務報告附註

民國 110 年及 109 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另註明外，金額以新台幣仟元為單位)

### 一、公司沿革

六角國際事業股份有限公司(以下稱「本公司」)設立於 93 年 2 月 16 日，所營業務主要為連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售。

本公司股票自 104 年 1 月起在財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心上櫃買賣。

本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

### 二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 111 年 3 月 10 日經董事會通過。

### 三、新發布及修訂準則及解釋之適用

- (一) 首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

適用金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動。

- (二) 111 年適用之金管會認可之 IFRSs

<u>新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋</u>	<u>IASB 發布之生效日</u>
「IFRSs 2018-2020 之年度改善」	2022 年 1 月 1 日(註 1)
IFRS 3 之修正「對觀念架構之引述」	2022 年 1 月 1 日(註 2)
IAS 16 之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	2022 年 1 月 1 日(註 3)
IAS 37 之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	2022 年 1 月 1 日(註 4)

註 1：IFRS 9 之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之金融負債之交換或條款修改；IAS 41「農業」之修正適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間之公允價值衡量；IFRS 1「首次採用 IFRSs」之修正係追溯適用於 2022 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間。



註 2：收購日在年度報導期間開始於 2022 年 1 月 1 日以後之企業合併適用此項修正。

註 3：於 2021 年 1 月 1 日以後始達管理階層預期運作方式之必要地點及狀態之廠房、不動產及設備適用此項修正。

註 4：於 2022 年 1 月 1 日尚未履行所有義務之合約適用此項修正。

截至本個體財務報告通過發布日止，本公司評估其他準則、解釋之修正將不致對財務狀況與財務績效造成重大影響。

(三) 國際會計準則理事會（以下稱「IASB」）已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布 / 修正 / 修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日(註1)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未 定
IFRS 17「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日 (註 2)
IAS 8 之修正「會計估計之定義」	2023 年 1 月 1 日 (註 3)
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2022 年 1 月 1 日 (註 4)

註 1：除另註明外，上述新發布 / 修正 / 修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間推延適用此項修正。

註 3：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計變動及會計政策變動適用此項修正。

註 4：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本個體財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估其他準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

#### 四、重大會計政策之彙總說明

##### (一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則編製。

##### (二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本個體財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第 1 等級至第 3 等級：

1. 第 1 等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第 2 等級輸入值：係指除第 1 等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第 3 等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司及關聯企業係採權益法處理。為使本個體財務報告之本年度損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之本年度損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司及關聯企業損益份額」暨相關權益項目。

##### (三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後 12 個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾 12 個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後 12 個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

#### (四) 企業合併

企業合併係採收購法處理。收購相關成本於成本發生及勞務取得當期列為費用。

商譽係按移轉對價之公允價值以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。

因企業合併所取得可辨認資產及承擔負債之衡量若尚未完成，資產負債表日係以暫定金額認列，並於衡量期間進行追溯調整或認列額外之資產或負債，以反映所取得有關收購日已存在事實與情況之新資訊。

本公司未採用收購法處理組織重組下之企業合併，而係採用帳面價值法，並視為自始合併而重編前期比較資訊。

#### (五) 外 幣

本公司編製個體財務報告時，以本公司功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

若本公司處分國外營運機構之關聯企業所有權益，所有與該國外營運機構相關之累計兌換差額將重分類至損益。

#### (六) 存 貨

存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價

減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

#### (七) 投資子公司

本公司採用權益法處理對子公司之投資。子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

當本公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。投資帳面金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益。

當本公司對子公司之損失份額等於或超過其在該子公司之權益（包括權益法下子公司之帳面金額及實質上屬於本公司對該子公司淨投資組成部分之其他長期權益）時，係繼續按持股比例認列損失。

取得成本超過本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有構成業務之子公司可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期收益。

本公司評估減損時，係以財務報告整體考量現金產生單位並比較其可回收金額與帳面金額。嗣後若資產可回收金額增加時，將減損損失之迴轉認列為利益，惟資產於減損損失迴轉後之帳面金額，不得超過該項資產在未認列減損損失之情況下，減除應提列攤銷後之帳面金額。歸屬於商譽之減損損失不得於後續期間迴轉。

當喪失對子公司控制時，本公司係按喪失控制日之公允價值衡量其對前子公司之剩餘投資，剩餘投資之公允價值及任何處分價款與喪失控制當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該子公司有關之所有金額，其會計處理係與本公司直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

#### (八) 投資關聯企業

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司之企業。本公司對投資關聯企業係採用權益法。

權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益之變動係按持股比例認列。

取得成本超過本公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額之數額列為商譽，該商譽係包含於該投資之帳面金額且不得攤銷；本公司於取得日所享有關聯企業可辨認資產及負債淨公允價值份額超過取得成本之數額列為當期損益。

關聯企業發行新股時，本公司若未按持股比例認購，致使持股比例發生變動，並因而使投資之股權淨值發生增減時，其增減數調整資本公積—採權益法認列關聯企業股權淨值之變動數及採用權益法之投資。惟若未按持股比例認購或取得致使對關聯企業之所有權益減少者，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業有關之金額按減少比例重分類，其會計處理之基礎係與關聯企業若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同；前項調整如應借記資本公積，而採用權益法之投資所產生之資本公積餘額不足時，其差額借記保留盈餘。

當本公司對關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括權益法下投資關聯企業之帳面金額及實質上屬於本公司對該關聯企業淨投資組成部分之其他長期權益）時，即停止認列進一步之損失。本公司僅於發生法定義務、推定義務或已代關聯企業支付款項之範圍內，認列額外損失及負債。

本公司於評估減損時，係將投資之整體帳面金額（含商譽）視為單一資產比較可回收金額與帳面金額，進行減損測試，所認列之

減損損失亦屬於投資帳面金額之一部分。減損損失之任何迴轉，於該投資之可回收金額後續增加之範圍內予以認列。

本公司自其投資不再為關聯企業之日停止採用權益法，其對原關聯企業之保留權益以公允價值衡量，該公允價值及處分價款與停止採用權益法當日之投資帳面金額之差額，列入當期損益。此外，於其他綜合損益中所認列與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理之基礎係與關聯企業若直接處分相關資產或負債所必須遵循之基礎相同。

本公司與關聯企業間之逆流、順流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對關聯企業權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

#### (九) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用及符合資本化條件之借款成本。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

除自有土地不提列折舊外，其餘不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎，對每一重大部分單獨提列折舊。若租賃期間較耐用年限短者，則於租賃期間內提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

#### (十) 無形資產

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷及累計減損損失後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎進行攤銷，本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。非確定耐用年限無形資產係以成本減除累計減損損失列報。

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十一) 不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產（商譽除外）之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。共用資產係依合理一致基礎分攤至最小現金產生單位群組。

針對非確定耐用年限及尚未可供使用之無形資產，至少每年及有減損跡象時進行減損測試。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十二) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

## (1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產與按攤銷後成本衡量之金融資產。

### A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括本公司未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，其股利、利息及再衡量產生之利益或損失係認列於其他利益及損失。公允價值之決定方式請參閱附註二九。

### B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之應收帳款、其他應收款、受限制銀行存款及存出保證金）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

除下列兩種情況外，利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算：

- a. 購入或創始之信用減損金融資產，利息收入係以信用調整後有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算。



b. 非屬購入或創始之信用減損，但後續變成信用減損之金融資產，應自信用減損後之次一報導期間起以有效利率乘以金融資產攤銷後成本計算利息收入。

信用減損金融資產係指發行人或債務人已發生重大財務困難、違約、債務人很有可能聲請破產或其他財務重整或由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

約當現金包括高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款，係用於滿足短期現金承諾。

## (2) 金融資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）之減損損失。

應收帳款均按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

本公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，判定有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務代表金融資產已發生違約。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。

### (3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。

## 2. 權益工具

本公司發行之權益工具係以取得之價款扣除直接發行成本後之金額認列。

## 3. 金融負債

### (1) 後續衡量

所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。

### (2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

## 4. 可轉換公司債

本公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積－發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積－發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

### (十三) 負債準備

認列為負債準備包括租賃合約中特別載明租賃資產於歸還出租人前應維護或復原之合約義務之金額係考量義務之風險及不確定性，而為資產負債表日清償義務所需支出之最佳估計。負債準備係以清償義務之估計現金流量折現值衡量。

### (十四) 收入認列

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

#### 1. 商品銷貨收入

商品銷貨收入來自連鎖式餐飲店相關產品之銷售。由於該等產品於運抵客戶指定地點時，客戶對商品已有訂定價格與使用之權利且負有再銷售之主要責任，並承擔商品陳舊過時風險，本公司係於該時點認列收入及應收帳款。

#### 2. 勞務收入

勞務收入包含特許權協議下所提供之營運服務係於勞務提供時予以認列。

#### 3. 授權收入

本公司之連鎖加盟特許授權商業慣例係持續分析消費者對產品之偏好，據以推出新產品、進行訂價分析及行銷活動，加盟店則須配合推出新產品，由於前述商業慣例進行之活動並未移轉商品或勞務予加盟店，特許權授權性質係提供加盟店取用授權期間內存在之智慧財產，原始特許權費係於授權期間以直線法認列授權收入，按銷售額計算之持續特許權費係於加盟店實際銷售時認列授權收入。

### (十五) 租賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬（或包含）租賃。

## 1. 本公司為出租人

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

營業租賃下之租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認為收益。

## 2. 本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本（包含租賃負債之原始衡量金額、租賃開始日前支付之租賃給付減除收取之租賃誘因、原始直接成本及復原標的資產之估計成本）衡量，後續按成本減除累計折舊及累計減損損失後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於個體資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付（包含固定給付及實質固定給付）之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間變動導致未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於個體資產負債表。

租賃協議中非取決於指數或費率之變動租金於發生當期認為費用。

## (十六) 借款成本

所有其他借款成本係於發生當期認為損益。

## (十七) 政府補助

政府補助僅於可合理確信本公司將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於本公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與本公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

## (十八) 員工福利

### 1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

### 2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

## (十九) 員工認股權

員工認股權係按給與日權益工具之公允價值及預期既得之最佳估計數量，於既得期間內以直線基礎認列費用，並同時調整資本公積－員工認股權。若其於給與日立即既得，係於給與日全數認列費用。

本公司於每一資產負債表日修正預期既得之員工認股權估計數量。若有修正原估計數量，其影響數係認列為損益，使累計費用反映修正之估計數，並相對調整資本公積－員工認股權。

本公司給與子公司員工以本公司權益工具交割之員工認股權，係視為對子公司之資本投入，並以給與日權益工具之公允價值衡量，於既得期間內認列為對子公司投資帳面金額之增加，並相對調整資本公積－員工認股權。

## (二十) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

## 1. 當期所得稅

本公司依各所得稅申報轄區所制定之法規決定當期所得（損失），據以計算應付（可回收）之所得稅。

依中華民國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

## 2. 遞延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能具有課稅所得以供可減除暫時性差異所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司及關聯企業相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能具有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能具有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映企業於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

### 3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當期所得稅或遞延所得稅係自企業合併所產生，其所得稅影響數納入企業合併之會計處理。

## 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

本公司將新型冠狀病毒肺炎疫情近期在我國之發展及對經濟環境可能之影響，納入對現金流量推估、成長率、折現率、獲利能力等相關重大會計估計之考量，管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

### 估計及假設不確定性之主要來源－包含於投資子公司之商譽減損

決定包含於投資子公司之商譽是否減損時，係於收購日將合併取得之商譽分攤至本公司預期因合併綜效而受益之現金產生單位，並估計受攤商譽現金產生單位之使用價值。為計算使用價值，管理階層應估計預期自受攤商譽現金產生單位所產生之未來現金流量，並決定計算現值所使用之適當折現率。若實際現金流量少於預期，可能會產生重大減損損失。

## 六、現金及約當現金

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
庫存現金及週轉金	\$ 407	\$ 798
銀行支票及活期存款	279,835	173,004
約當現金		
附買回債券	<u>56,251</u>	<u>57,723</u>
	<u>\$ 336,493</u>	<u>\$ 231,525</u>

銀行存款及附買回債券於資產負債表日之利率區間如下：

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
銀行存款	0.00%-0.05%	0.00%-0.05%
附買回債券	0.30%	0.45%

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>強制透過損益按公允價值衡量</u> <u>之金融資產－流動</u>		
衍生工具（未指定避險）		
可轉換公司債之賣回權及 贖回權（附註十七）	\$ <u>          -</u>	\$ <u>    546</u>
<u>強制透過損益按公允價值衡量</u> <u>之金融資產－非流動</u>		
非衍生金融資產		
國外未上市特別股	\$ <u> 56,369</u>	\$ <u>          -</u>

八、按攤銷後成本衡量之金融資產

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>流    動</u>		
國內投資		
受限制銀行存款	\$ <u> 20,977</u>	\$ <u> 71,262</u>

截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，受限制銀行存款利率區間均為 0.03%~0.05%，按攤銷後成本衡量之金融資產質押之資訊，參閱附註三一。

九、應收票據、應收帳款及其他應收款

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>應收帳款</u>		
<u>按攤銷後成本衡量</u>		
總帳面金額－非關係人	\$ 126,472	\$ 67,001
總帳面金額－關係人	145,235	56,591
減：備抵損失	( <u> 19,763</u> )	( <u> 19,010</u> )
	<u>\$ 251,944</u>	<u>\$ 104,582</u>

(接次頁)



(承前頁)

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
其他應收款—非關係人		
應收退稅款	\$ 5,716	\$ 2,958
其他	<u>600</u>	<u>737</u>
	<u>\$ 6,316</u>	<u>\$ 3,695</u>
其他應收款—關係人	<u>\$ 48,204</u>	<u>\$ 93,311</u>

(一) 應收帳款

本公司對商品銷售之平均授信期間為 90 天，另本公司對門店銷售客戶多採現金收付（或信用卡），除部分據點設立於賣場或百貨之應收帳款，係以雙方協商後之授信期間為主，平均授信期間為 60 天，應收帳款因授信期間短不予計息。為減輕信用風險，本公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，本公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可回收金額以確保無法回收之應收帳款已提列適當減損損失。據此，本公司管理階層認為本公司之信用風險已顯著減少。

本公司按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢及產業展望。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且本公司無法合理預期可回收金額，本公司仍會持續追索活動，因追索回收之金額則認列於損益。

本公司依準備矩陣衡量應收帳款之備抵損失如下：

110 年 12 月 31 日

	未逾	逾 期	逾 期	逾 期	逾 期	逾 期	逾 期	合 計
	1	1 ~ 9 0 天	91 ~ 180 天	181 ~ 270 天	271 ~ 360 天	超過 360 天	-	計
總帳面金額	\$ 242,080	\$ 9,259	\$ 32	\$ 8	\$ 568	\$ 19,760	-	\$ 271,707
備抵損失（存續期間預期信用損失）	-	-	( 2 )	( 1 )	-	( 19,760 )	-	( 19,763 )
攤銷後成本	<u>\$ 242,080</u>	<u>\$ 9,259</u>	<u>\$ 30</u>	<u>\$ 7</u>	<u>\$ 568</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 251,944</u>

109 年 12 月 31 日

	未逾	逾 1~90 天	逾 91~180 天	逾 181~270 天	逾 271~360 天	逾 超過 360 天	合計
總帳面金額	\$ 102,131	\$ 177	\$ 462	\$ 592	\$ 2,817	\$ 17,413	\$ 123,592
備抵損失(存續期間預期信用損失)	-	(25)	-	-	(1,572)	(17,413)	(19,010)
攤銷後成本	<u>\$ 102,131</u>	<u>\$ 152</u>	<u>\$ 462</u>	<u>\$ 592</u>	<u>\$ 1,245</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 104,582</u>

應收帳款備抵損失之變動資訊如下。

	110年度	109年度
年初餘額	\$ 19,010	\$ 15,765
本年度提列減損損失	753	3,245
年底餘額	<u>\$ 19,763</u>	<u>\$ 19,010</u>

(二) 其他應收款

本公司衡量 110 年及 109 年 12 月 31 日之其他應收款並無備抵損失。

十、存 貨

	110年12月31日	109年12月31日
商 品	<u>\$ 90,711</u>	<u>\$ 65,046</u>

110 及 109 年度與存貨相關之銷貨成本分別 648,926 仟元及 554,756 仟元。

110 及 109 年度之銷貨成本分別包括存貨跌價及呆滯損失 1,265 仟元及 1,379 仟元。

十一、採用權益法之投資

	110年12月31日	109年12月31日
投資子公司	\$ 1,139,793	\$ 1,294,533
投資關聯企業	<u>129,284</u>	<u>138,574</u>
	1,269,077	1,433,107
加：採用權益法之投資貸餘	-	14,683
	<u>\$ 1,269,077</u>	<u>\$ 1,447,790</u>

(一) 投資子公司

	110年12月31日	109年12月31日
非上市(櫃)公司		
Chatime Group Pty. Ltd. (原名 Greater Eastern Food Collective Pty. Ltd.) (以下稱「Chatime Group」)	\$ 130,280	\$ 123,097
Chatime HK Limited (以下稱「Chatime HK」)	40,992	( 14,683)
Chatime USA, LLC (以下稱「Chatime USA」)	366	3,271
Bake Code USA, LLC (以下稱「Bake Code USA」)	1,513	1,597
王座國際餐飲股份有限公司 (以下稱「王座公司」)	99,182	159,618
春上股份有限公司 (以下稱「春上公司」)	114,370	109,206
Mega Harvest International Limited (Cayman) 萬豐國際有限公司 (以下稱「萬豐國際公司」)	354,656	535,643
天恩粉圓股份有限公司 (以下稱「天恩公司」)	398,434	376,784
	<u>1,139,793</u>	<u>1,294,533</u>
加：採用權益法之投資 貸餘	-	14,683
	<u>\$ 1,139,793</u>	<u>\$ 1,309,216</u>

子 公 司 名 稱	所有權權益及表決權百分比	
	110年12月31日	109年12月31日
Chatime Group	70%	70%
Chatime HK	100%	100%
Chatime USA	100%	100%
Bake Code USA	100%	100%
王座公司	74%	74%
春上公司	80%	80%
萬豐國際公司	54%	54%
天恩公司	90%	90%

本公司收購天恩公司之揭露，請參閱本公司 110 年度合併財務報告附註三十；未按持股比例認購萬豐國際公司及王座公司現金增資股權，請參閱本公司 110 年度合併財務報告附註三一。本公司間接持有之投資子公司明細及主要營業項目，請參閱附註三五之附表六及附表七。

1. 本公司於 105 年 12 月 12 日經董事會決議通過，透過 Chatime HK 轉投資中國大陸地區富角餐飲管理（上海）有限公司，並於 106 年 3 月 23 日完成設立登記，另於 109 年 12 月註銷設立登記。
2. 109 年度萬豐國際公司之員工執行員工認股權 7,200 股，致使本公司持股比例由 56% 減少為 54%。

本公司及萬豐國際公司於 109 年 6 月 16 日經董事會決議通過瑞里公司 108 年度之盈餘分派案，決議辦理盈餘轉增資美元 5,000 仟元，已於 109 年 10 月完成變更登記。

萬豐國際公司另於 110 年 7 月 26 日經董事會決議通過，發放每股人民幣 235 元之現金股利。

3. 本公司於 109 年 1 月 31 日經董事會決議通過，為更有效掌握手搖珍珠奶茶飲品市場之主要原物料供應鏈，以 360,000 仟元取得台灣專業粉圓製造廠天恩公司之 90% 股權，並於同日簽約，以 109 年 3 月 1 日為收購日。

天恩公司於 110 年 5 月 28 日經股東常會決議通過辦理盈餘轉增資 20,000 仟元，已於 110 年 7 月完成變更登記。

天恩公司於 109 年 10 月 13 日經董事會決議通過，為拓展美國地區市場，擬與 Botrista Technology, Inc. 於美國地區合資成立 Ten Beverages, Inc.，預計投入美元 250 仟元，截至 110 年 12 月 31 日止，尚未辦理設立登記。

4. 王座公司於 109 年 10 月 15 日經股東臨時會決議通過，為改善財務結構，辦理減資 140,000 仟元以彌補虧損，銷除已發行股份 14,000 仟股，減資比例為 46.67%，減資後實收資本額為 160,000 仟元，減資基準日為 109 年 11 月 23 日。另於 109 年 10 月 15 日經董事會決議通過，為強化財務結構，擬辦理現金增資 10,000

仟元，發行新股 1,000 仟股，發行價格為每股 10 元，增資後實收資本額為 170,000 仟元，增資基準日為 109 年 12 月 30 日。王座公司現金增資保留 15% 由員工認購，依給與日權益商品之公允價值與認購價之差額認列酬勞成本 277 仟元。

本公司於 109 年 11 月 10 日經董事會決議通過，參與王座公司辦理之現金增資發行新股 1,000 仟股，發行價格為每股 10 元，本公司參與認購 632 仟股，總投資金額為 6,322 仟元，現金增資後本公司持股比例由 74.38% 減少為 73.71%。

5. Chatime Japan 於 109 年 9 月 24 日經股東臨時會通過辦理清算，本公司另於 109 年 11 月 10 日經董事會通過 Chatime Japan 之清算事宜，並於 110 年 7 月完成清算，產生處分損失 1,559 仟元。

本公司於 110 年 5 月 11 日經董事會決議放棄本公司對於孫公司 Chatime Japan 之應收帳款 26,511 仟元，相對孫公司 Chatime Japan 對本公司之應付帳款亦同時抵銷，對於本公司權益未有重大影響。

6. 本公司於 105 年 12 月 12 日經董事會決議通過，於馬來西亞新設子公司 Lakaffa International Sdn. Bhd.，並於 106 年 1 月 25 日完成設立登記，截至 110 年 12 月 31 日止，本公司尚未匯出投資金額。

## (二) 投資關聯企業

	110年12月31日	109年12月31日
具重大性之關聯企業	<u>\$ 122,894</u>	<u>\$ 133,085</u>
Kevito Group Ltd.(以下 稱「Kevito」)		
個別不重大之關聯企業		
天裕國際貿易有限公司 (以下稱「天裕公司」)	6,390	4,957
Redlands Management LLC	-	532
Chatime Co., Ltd.	-	-
	<u>6,390</u>	<u>5,489</u>
	<u>\$ 129,284</u>	<u>\$ 138,574</u>

本公司於 109 年 12 月經董事會決議以韓圓 100 仟元出售 Chatime Co., Ltd. 全部股權，產生處分損失 611 仟元。

本公司於 110 年 3 月經董事會決議以美元 1 元出售 Redlands Management LLC 全部股權，產生處分利益 1,270 仟元。

#### 1. 具重大性之關聯企業

公司名稱	業務性質	主要營業場所	所持股權及表決權比例	
			110年12月31日	109年12月31日
Kevito	轉投資控股公司	加拿大	22%	22%

本公司於 108 年 5 月 7 日經董事會決議通過，為拓展加拿大市場，以美金 2,110 仟元向本公司之加拿大代理商 Kevito 之原股東取得 12,359 股，並以美金 2,110 仟元參與 Kevito 現金增資案，取得新股 12,360 股，總計為美金 4,220 仟元取得 24,719 股，持股比例為 22%，並以 108 年 7 月 1 日為收購日。收購日取得該公司所產生之商譽 70,677 仟元及加盟商關係 26,354 仟元係列入投資關聯企業之成本。Kevito 之子公司主係從事連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售。

以下彙總性財務資訊係以關聯企業 IFRSs 合併財務報告為基礎編製，並已反映採權益法時所作之調整。

#### Kevito

	110年12月31日	109年12月31日
流動資產	\$ 235,983	\$ 218,804
非流動資產	318,961	241,319
流動負債	( 189,103)	( 109,064)
非流動負債	( 206,802)	( 157,223)
權益	159,039	193,836
非本公司享有之權益	( 124,050)	( 151,192)
本公司享有之權益	<u>\$ 34,989</u>	<u>\$ 42,644</u>
本公司持股比例	22%	22%
本公司享有之權益	\$ 34,989	\$ 42,644
順流交易未實現損益	( 2,537)	( 2,636)
商譽	70,677	70,677
加盟商關係	19,765	22,400
投資帳面金額	<u>\$ 122,894</u>	<u>\$ 133,085</u>

	110年1月1日 至12月31日	109年1月1日 至12月31日
營業收入	<u>\$ 611,709</u>	<u>\$ 463,811</u>
本期淨(損)利及綜合 損益總額	<u>(\$ 7,074)</u>	<u>\$ 47,374</u>

## 2. 個別不重大之關聯企業彙總資訊

	110年度	109年度
本公司享有之份額 本年度淨損及綜合 損益總額	<u>\$ 775</u>	<u>(\$ 19,374)</u>

關聯企業名稱	所持股權及表決權百分比	
	110年12月31日	109年12月31日
天裕公司	25%	25%
Redlands Management LLC	-	30%

### (三) 採用權益法之投資減損評估

本公司於年度財務報導期間結束日對部分採用權益法之投資可回收金額進行減損評估，並以使用價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以各現金產生單位財務預測之現金流量作為估計基礎，並於110及109年度分別使用年折現率12.26%~19.14%及10.23%~19.19%予以計算，以反映相關現金產生單位之特定風險。110及109年度經評估採用權益法之投資並未有減損損失。

## 十二、不動產、廠房及設備

成 本	房 屋 及					未完工程及		合 計
	自有土地	租賃改良物	機器設備	運輸設備	雜項設備	待驗設備		
110年1月1日餘額	\$ 145,828	\$ 184,136	\$ 484	\$ 8,116	\$ 56,580	\$ 27	\$ 395,171	
增 添	-	8,032	-	-	5,213	647	13,892	
處 分	-	( 1,228)	-	( 64)	( 2,665)	-	( 3,957)	
內部移轉	-	-	-	-	27	( 27)	-	
110年12月31日餘額	<u>\$ 145,828</u>	<u>\$ 190,940</u>	<u>\$ 484</u>	<u>\$ 8,052</u>	<u>\$ 59,155</u>	<u>\$ 647</u>	<u>\$ 405,106</u>	

(接次頁)

(承前頁)

	自有土地	房屋及 租賃改良物	機器設備	運輸設備	雜項設備	未完工程及 待驗設備	合計
<u>累計折舊</u>							
110年1月1日餘額	\$ -	\$ 35,529	\$ 452	\$ 4,621	\$ 37,473	\$ -	\$ 78,075
折舊費用	-	16,941	17	1,125	9,804	-	27,887
處分	-	( 911)	-	( 64)	( 2,446)	-	( 3,421)
110年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 51,559</u>	<u>\$ 469</u>	<u>\$ 5,682</u>	<u>\$ 44,831</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 102,541</u>
110年12月31日淨額	<u>\$ 145,828</u>	<u>\$ 139,381</u>	<u>\$ 15</u>	<u>\$ 2,370</u>	<u>\$ 14,324</u>	<u>\$ 647</u>	<u>\$ 302,565</u>
<u>成本</u>							
109年1月1日餘額	\$ 145,828	\$ 195,889	\$ 4,274	\$ 7,321	\$ 57,158	\$ 95	\$ 410,565
增添	-	8,393	-	795	3,261	-	12,449
處分	-	( 20,146)	( 3,790)	-	( 3,907)	-	( 27,843)
內部移轉	-	-	-	-	68	( 68)	-
109年12月31日餘額	<u>\$ 145,828</u>	<u>\$ 184,136</u>	<u>\$ 484</u>	<u>\$ 8,116</u>	<u>\$ 56,580</u>	<u>\$ 27</u>	<u>\$ 395,171</u>
<u>累計折舊</u>							
109年1月1日餘額	\$ -	\$ 32,164	\$ 4,217	\$ 3,412	\$ 31,274	\$ -	\$ 71,067
折舊費用	-	16,336	17	1,209	9,844	-	27,406
處分	-	( 12,971)	( 3,782)	-	( 3,645)	-	( 20,398)
109年12月31日餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 35,529</u>	<u>\$ 452</u>	<u>\$ 4,621</u>	<u>\$ 37,473</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 78,075</u>
109年12月31日淨額	<u>\$ 145,828</u>	<u>\$ 148,607</u>	<u>\$ 32</u>	<u>\$ 3,495</u>	<u>\$ 19,107</u>	<u>\$ 27</u>	<u>\$ 317,096</u>

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

房屋及建築	
房屋主建物	50年
工程系統等	5至30年
租賃改良物	1至8年
機器設備	5年
運輸設備	5年
雜項設備	1至5年

不動產、廠房及設備之處分，主要係直營門市轉讓處分相關資產所產生。

本公司評估 110 年及 109 年 12 月 31 日之不動產、廠房及設備並無任何減損跡象。

本公司設定抵押作為借款擔保之不動產、廠房及設備金額，請參閱附註三一。



### 十三、租賃協議

#### (一) 使用權資產

	110年12月31日	109年12月31日
使用權資產帳面金額		
建築物	\$ 66,127	\$ 70,716
運輸設備	<u>8,367</u>	<u>14,022</u>
	<u>\$ 74,494</u>	<u>\$ 84,738</u>
	110年度	109年度
使用權資產之增添	<u>\$ 31,766</u>	<u>\$ 52,555</u>
使用權資產之折舊費用		
建築物	\$ 32,945	\$ 34,952
運輸設備	<u>5,655</u>	<u>4,228</u>
	<u>\$ 38,600</u>	<u>\$ 39,180</u>

除增添及認列折舊費用，以及因租賃修改再衡量租賃負債並相對調整使用權資產與直營門市結束營業處分外，本公司之使用權資產於110年及109年度並未發生重大轉租及減損情形。

#### (二) 租賃負債

	110年12月31日	109年12月31日
租賃負債帳面金額		
流動	<u>\$ 35,513</u>	<u>\$ 32,226</u>
非流動	<u>\$ 46,169</u>	<u>\$ 55,109</u>

租賃負債之折現率區間如下：

	110年12月31日	109年12月31日
建築物	1.45%	1.45%
運輸設備	1.45%	1.45%

#### (三) 重要承租活動及條款

本公司承租若干不動產做為門市使用，部分門市租賃約定按門市銷售總額或淨額之特定百分比給付變動租賃給付。該變動給付條款主係用於百貨商場之門市。本公司內之變動租賃給付條款相異甚大：

1. 大部分變動給付係按門市銷售總額或淨額特定百分比計算；
2. 變動給付占個別不動產之租賃給付總額約0%至100%；且

3. 某些變動給付條款包含下限條款。

(四) 其他租賃資訊

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
短期租賃費用及不計入租賃 負債衡量中之變動租賃給 付費用	<u>\$ 12,264</u>	<u>\$ 21,183</u>
租賃之現金流出總額	<u>(\$ 47,572)</u>	<u>(\$ 60,333)</u>

本公司選擇對符合短期租賃之建築物、運輸設備及雜項設備租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

十四、無形資產

	<u>電 腦 軟 體</u>	<u>特 許 權</u>	<u>合 計</u>
<u>成 本</u>			
110年1月1日餘額	\$ 4,681	\$ 30,582	\$ 35,263
單獨取得	475	-	475
處分	( 1,076)	-	( 1,076)
110年12月31日餘額	<u>\$ 4,080</u>	<u>\$ 30,582</u>	<u>\$ 34,662</u>
<u>累計攤銷</u>			
110年1月1日餘額	\$ 3,563	\$ 2,012	\$ 5,575
攤銷費用	1,159	1,609	2,768
處分	( 1,076)	-	( 1,076)
110年12月31日餘額	<u>\$ 3,646</u>	<u>\$ 3,621</u>	<u>\$ 7,267</u>
110年12月31日淨額	<u>\$ 434</u>	<u>\$ 26,961</u>	<u>\$ 27,395</u>
<u>成 本</u>			
109年1月1日餘額	\$ 11,508	\$ 30,582	\$ 42,090
單獨取得	123	-	123
處分	( 6,950)	-	( 6,950)
109年12月31日餘額	<u>\$ 4,681</u>	<u>\$ 30,582</u>	<u>\$ 35,263</u>
<u>累計攤銷</u>			
109年1月1日餘額	\$ 8,360	\$ 402	\$ 8,762
攤銷費用	2,153	1,610	3,763
處分	( 6,950)	-	( 6,950)
109年12月31日餘額	<u>\$ 3,563</u>	<u>\$ 2,012</u>	<u>\$ 5,575</u>
109年12月31日淨額	<u>\$ 1,118</u>	<u>\$ 28,570</u>	<u>\$ 29,688</u>

本公司簽訂之品牌特許經營合約，請參閱附註三二。

攤銷費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

電腦軟體	1至3年
特許權	20年

#### 十五、其他非流動資產

	110年12月31日	109年12月31日
存出保證金	\$ 14,374	\$ 13,968
長期預付費用	5,381	6,995
預付工程及設備款	8	8
預付投資款	-	56,560
	<u>\$ 19,763</u>	<u>\$ 77,531</u>

#### 十六、借 款

##### (一) 短期借款

	110年12月31日	109年12月31日
<u>擔保借款</u>		
銀行存款	\$ 70,000	\$ 100,000
<u>無擔保借款</u>		
銀行信用借款	<u>230,000</u>	<u>300,000</u>
	<u>\$ 300,000</u>	<u>\$ 400,000</u>

短期借款之利率於 110 年及 109 年 12 月 31 日皆為 0.98%~1.30%。

本公司業已提供土地及房屋作為銀行借款之擔保品。

##### (二) 長期借款

	110年12月31日	109年12月31日
銀行擔保借款		
玉山商業銀行	\$ 28,889	\$ 30,825
減：列為 1 年內到期部分	( <u>1,937</u> )	( <u>1,936</u> )
	<u>\$ 26,952</u>	<u>\$ 28,889</u>

本公司於 105 年度與玉山商業銀行簽訂長期借款合同，用以購置不動產，借款期間為 105 年 11 月至 125 年 11 月。截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，有效年利率分別為 1.18% 及 1.45%，按月繳息，本金寬限期 2 年，2 年後本金按月平均攤還，並提供土地及房屋作為擔保品。

## 十七、應付公司債

	110年12月31日	109年12月31日
國內有擔保可轉換公司債	\$ 600	\$ 165,400
減：可轉換公司債折價	( 3)	( 2,467)
	597	162,933
減：列為一年內到期部分	( 597)	( 162,933)
	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

### 國內第二次有擔保轉換公司債

本公司於 108 年 2 月 20 日發行 4,500 單位、票面利率為 0% 之新台幣計價有擔保可轉換公司債，本金金額共計 450,000 仟元，依票面金額之 100.5% 發行，募集總金額為 452,250 仟元。

每單位公司債持有人有權以每股 78 元轉換為本公司之普通股。惟轉換公司債發行後，除本公司所發行或私募具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券而換發普通股股份者或因員工酬勞發行新股外，遇有本公司普通股股份增加、以低於每股時價之轉換或認股價格再發行或私募具有普通股轉換權或認股權之各種有價證券、非因庫藏股註銷之減資致普通股股份減少，以及發放普通股現金股利占每股時價之比率超過 1.5% 時，轉換價格將依據本公司國內第二次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法第 12 條辦理調整。轉換期間為 108 年 5 月 21 日至 111 年 2 月 20 日。若本轉換公司債屆時未轉換，將於 111 年 2 月 20 日依債券面額以現金一次償還。

公司債轉換價格於決定後，實際發行日前，如遇有除權或除息者，應依轉換價格調整公式調整之。因本公司 110 年度辦理股票除息作業，本公司債之轉換價格已依合約規定調整為每股 69.7 元。

本轉換公司債發行滿 2 年，為公司債持有人提前賣回本轉換債之賣回基準日，公司債持有人得按轉換辦法之規定以書面通知本公司要求本公司以債券面額賣回給本公司。

本轉換公司債發行滿 3 個月之翌日起至到期日前 40 日止，若本公司普通股股票在櫃買中心之收盤價格連續 30 個營業日超過當時本轉換公司債轉換價格達 30% 以上時，或若本轉換公司債流通在外餘額低於原發行總額之 10% 時，本公司得按債券面額以現金收回全部債券。

上述可轉換公司債包括主契約債務工具、賣／贖回權衍生工具及權益組成部分之轉換權，權益組成部分於權益項下以資本公積－轉換權表達。國內第二次有擔保轉換公司債負債組成部分原始認列之有效利率分別為 1.20%。

主契約債務工具於 110 及 109 年度之變動如下：

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
年初負債組成部分	\$ 162,933	\$ 324,086
以有效利率計算之利息	1,471	3,748
應付公司債轉換為普通股	( <u>163,807</u> )	( <u>164,901</u> )
年底負債組成部分	<u>\$ 597</u>	<u>\$ 162,933</u>

賣／贖回權衍生工具於 110 及 109 年度之變動如下：

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
年初餘額	(\$ 546)	(\$ 832)
公允價值變動損失(利益)	526	( 266)
應付公司債轉換為普通股	<u>20</u>	<u>552</u>
年底餘額	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 546)</u>

權益組成部分之轉換權(資本公積項下)於 110 及 109 年度之變動如下：

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
年初餘額	\$ 4,794	\$ 9,644
應付公司債轉換為普通股	( <u>4,776</u> )	( <u>4,850</u> )
年底餘額	<u>\$ 18</u>	<u>\$ 4,794</u>

截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，國內第二次有擔保轉換公司債持有人已行使轉換權之債券面額合計分別為 449,400 仟元及 284,600 仟元，計換得本公司普通股分別計 6,226,485 股及 3,862,204 股，並分別認列資本公積計 392,182 仟元及 247,262 仟元，剩餘流通在外之公司債面額分別為 600 仟元及 165,400 仟元。

截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，本公司分別提供活期存款 20,977 仟元及 71,262 仟元作為發行公司債之擔保，請參閱附註三一。

## 十八、其他應付款

	110年12月31日	109年12月31日
應付薪資及獎金	\$ 37,351	\$ 41,650
應付工程及設備款	1,266	1,540
其他	20,030	16,538
	<u>\$ 58,647</u>	<u>\$ 59,728</u>

## 十九、負債準備

	110年12月31日	109年12月31日
<u>非流動</u>		
除役負債	<u>\$ 940</u>	<u>\$ 820</u>

	110年度	109年度
年初餘額	\$ 820	\$ 700
本年度新增	200	240
本年度使用	( 60)	( 120)
本年度迴轉未使用	( 20)	-
年底餘額	<u>\$ 940</u>	<u>\$ 820</u>

除役負債準備係本公司向業主承租店鋪，約定承租人返還租賃資產予出租人時，需回復租賃開始時之原始狀態工作所估計之相關成本。

## 二十、退職後福利計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

## 二一、權益

### (一) 普通股股本

	110年12月31日	109年12月31日
額定股數	<u>100,000,000</u>	<u>100,000,000</u>
額定股本	<u>\$ 1,000,000</u>	<u>\$ 1,000,000</u>
已發行且已收足之股數	<u>45,885,213</u>	<u>43,239,682</u>
已發行股本	<u>\$ 458,852</u>	<u>\$ 432,397</u>

110 及 109 年度股本變動主要原因係可轉換公司債轉換為普通股及員工執行認股權所致。

## (二) 資本公積

	110年12月31日	109年12月31日
<u>得用以彌補虧損、發放現金或撥充股本(1)</u>		
股票發行溢價	\$ 324,136	\$ 304,742
公司債轉換溢價	643,224	498,304
受贈資產	9,108	9,106
實際取得或處分子公司股權 價格與帳面價值差額	<u>36,666</u>	<u>36,666</u>
	<u>1,013,134</u>	<u>848,818</u>
<u>僅得用以彌補虧損</u>		
認列對子公司所有權權益 變動數(2)	<u>13,861</u>	<u>13,861</u>
<u>不得作為任何用途</u>		
員工認股權	15,958	10,862
轉換權	<u>18</u>	<u>4,794</u>
	<u>15,976</u>	<u>15,656</u>
	<u>\$ 1,042,971</u>	<u>\$ 878,335</u>

(1) 此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

(2) 此類資本公積係本公司未實際取得或處分子公司股權時，因子公司權益變動認列之權益交易影響數或本公司採權益法認列子公司資本公積之調整數。

## (三) 保留盈餘及股利政策

本公司於 109 年 6 月 3 日股東會決議通過修正公司章程，訂明公司盈餘分派或虧損撥補於每季度終了後為之，盈餘分派以現金發放者，依公司法第 228 條之 1 及第 240 條第 5 項規定由董事會決議辦理，並報告股東會，無需提交股東會請求承認。

依本公司修正後章程之盈餘分派政策規定，本公司年度總決算如有本期稅後淨利，應先彌補累積虧損（包括調整未分配盈餘金額），依法提撥 10% 為法定盈餘公積；但法定盈餘公積累積已達本公司實收資本額時，不在此限。次依法令或主管機關規定提撥或迴轉特別盈餘公積。嗣餘盈餘，連同期初未分配盈餘（包括調整未分配

盈餘金額)，由董事會擬具盈餘分派議案，以發行新股方式為之時，應提請股東會決議後分派之。

於本公司無盈餘可分派，或雖有盈餘但盈餘數額遠低於本公司先前實際分派之盈餘，或依公司財務、業務及經營面因素之考量，得將公積全部或一部依法令或主管機關規定分派，其以現金分派者，得由董事會依公司法第 241 條規定決議辦理，並報告股東會。

依本公司修正前章程之盈餘分派政策規定，本公司年度總決算如有本期稅後淨利，應先彌補累積虧損（包括調整未分配盈餘金額），依法提撥 10% 為法定盈餘公積；但法定盈餘公積累積已達本公司實收資本額時，不在此限。次依法令或主管機關規定提撥或迴轉特別盈餘公積。嗣餘盈餘，連同期初未分配盈餘（包括調整未分配盈餘金額），由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東股息紅利。本公司章程規定之員工及董事酬勞分派政策，請參閱附註二三之(七)員工酬勞及董事酬勞。

本公司股利政策，係配合目前及未來之發展計畫、考量投資環境、資金需求及國內外競爭狀況，並兼顧股東利益等因素，每年就可供分配盈餘提撥不低於 10% 分配股東股息紅利，惟累積可供分配盈餘低於實收股本 10% 時，得不予分配；分配股東股息紅利時，得以現金或股票方式為之，其中現金股利不低於股利總額之 30%。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司 109 及 108 年度盈餘分配案如下：

	<u>109 年度</u>	<u>108 年度</u>
法定盈餘公積	\$ 12,555	\$ 38,083
（迴轉）提列特別盈餘公積	(\$ 9,249)	\$ 12,746
現金股利	\$ 129,719	\$ 323,249
每股現金股利（元）	\$ 3	\$ 8



上述 108 年度之盈餘分配已於 109 年 6 月 3 日股東常會決議。  
109 年度之現金股利已於 110 年 3 月 23 日董事會決議分配，109 年  
度之其餘盈餘分配項目於 110 年 7 月 12 日股東常會決議。

另本公司股東常會於 109 年 6 月 3 日決議以資本公積 20,203 仟  
元（每股 0.5 元）發放現金。

本公司 111 年 3 月 10 日董事會擬議 110 年度盈餘分配案如下：

	<u>110年度</u>
法定盈餘公積	<u>\$ 13,564</u>
提列特別盈餘公積	<u>\$ 13,873</u>
現金股利	<u>\$ 105,536</u>
每股現金股利（元）	\$ 2.3

上述現金股利已由董事會決議分配，其餘尚待預計於 111 年 6  
月 9 日召開之股東常會決議。

#### (四) 其他權益項目

##### 國外營運機構財務報表換算之兌換差額

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
年初餘額	(\$ 33,506)	(\$ 42,755)
當年度產生		
國外營運機構之換算差額	( 14,162)	8,635
重分類調整		
處分國外營運機構	1,559	-
處分採用權益法之關聯企 業之份額	( <u>1,270</u> )	<u>614</u>
年底餘額	( <u>\$ 47,379</u> )	( <u>\$ 33,506</u> )

#### 二二、收 入

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
客戶合約收入		
加盟、代理及其他相關收入	\$ 1,137,721	\$ 983,545
直營收入	<u>227,763</u>	<u>247,182</u>
	<u>\$ 1,365,484</u>	<u>\$ 1,230,727</u>

(一) 合約餘額

應收票據及帳款請參閱附註九。

	110年12月31日	109年12月31日	109年1月1日
合約負債			
商品銷售	\$ 6,029	\$ 3,140	\$ 1,007
營運服務	351	4,526	4,529
加盟及代理授權	<u>18,267</u>	<u>18,102</u>	<u>17,761</u>
	<u>\$ 24,647</u>	<u>\$ 25,768</u>	<u>\$ 23,297</u>
流動	\$ 9,928	\$ 10,840	\$ 10,444
非流動	<u>14,719</u>	<u>14,928</u>	<u>12,853</u>
	<u>\$ 24,647</u>	<u>\$ 25,768</u>	<u>\$ 23,297</u>

合約負債之變動主要係來自滿足履約義務之時間點與客戶付款時間點之差異。

(二) 客戶合約收入之細分

收入細分資訊請參閱明細表十。

二三、繼續營業單位淨利

(一) 其他收益及費損淨額

	110年度	109年度
政府補助收入(附註二七)	\$ 10,280	\$ 11,900
處分使用權資產淨利益	22	753
處分不動產、廠房及設備 淨損失	( <u>464</u> )	( <u>6,794</u> )
	<u>\$ 9,838</u>	<u>\$ 5,859</u>

(二) 利息收入

	110年度	109年度
銀行存款	\$ 94	\$ 1,466
按攤銷後成本衡量之金融 資產	128	27
其他	<u>895</u>	<u>2,107</u>
	<u>\$ 1,117</u>	<u>\$ 3,600</u>

(三) 其他利益及損失

	110年度	109年度
淨外幣兌換損失	(\$ 12,512)	(\$ 20,530)
處分關聯企業利益(損失)	1,270	( 611)
其他	<u>2,327</u>	<u>9,176</u>
	<u>(\$ 8,915)</u>	<u>(\$ 11,965)</u>

(四) 利息費用

	110年度	109年度
銀行借款利息	\$ 4,707	\$ 5,213
租賃負債之利息	1,321	1,672
可轉換公司債之利息	1,471	3,748
其他利息費用	<u>2,518</u>	<u>3,868</u>
	<u>\$ 10,017</u>	<u>\$ 14,501</u>

(五) 折舊及攤銷

	110年度	109年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 6,198	\$ 8,249
營業費用	<u>60,289</u>	<u>58,337</u>
	<u>\$ 66,487</u>	<u>\$ 66,586</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 1,609	\$ 1,610
推銷費用	418	483
管理費用	594	1,433
研究發展費用	<u>147</u>	<u>237</u>
	<u>\$ 2,768</u>	<u>\$ 3,763</u>

(六) 員工福利費用

	110年度	109年度
退職後福利(附註二十)	\$ 9,060	\$ 9,311
股份基礎給付		
權益交割	9,112	1,201
其他員工福利	<u>208,125</u>	<u>200,995</u>
	<u>\$ 226,297</u>	<u>\$ 211,507</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 14,913	\$ 18,220
營業費用	<u>211,384</u>	<u>193,287</u>
	<u>\$ 226,297</u>	<u>\$ 211,507</u>

(七) 員工酬勞及董事酬勞

本公司於 109 年 6 月 3 日股東常會決議修正公司章程，訂明公司所分派期間如有獲利（所謂獲利係指稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益），應提撥 1%~10% 為員工酬勞及不高於 5% 為董事酬勞。

110 及 109 年度估列之員工酬勞及董事酬勞分別於 111 年 3 月 10 日及 110 年 3 月 23 日經董事會決議如下：

估列比例

	<u>110年度</u>	<u>109年度</u>
員工酬勞	2.99%	2.54%
董事酬勞	1.00%	0.90%

金 額

	<u>110年度</u>		<u>109年度</u>	
	<u>現</u>	<u>金</u>	<u>現</u>	<u>金</u>
員工酬勞	\$	5,350	\$	2,983
董事酬勞		1,783		1,052

年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

109 及 108 年度員工酬勞及董事酬勞之實際配發金額與 109 及 108 年度個體財務報告認列之金額並無差異。

有關本公司董事會決議之員工酬勞及董事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

## 二四、所得稅

### (一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用（利益）之主要組成項目如下：

	110年度	109年度
當期所得稅		
本年度產生者	\$ 58,632	(\$ 4,417)
未分配盈餘加徵	-	337
以前年度之調整	( 92)	( 15,068)
	<u>58,540</u>	<u>( 19,148)</u>
遞延所得稅		
本年度產生者	( 22,454)	<u>6,958</u>
認列於損益之所得稅費用（利益）	<u>\$ 36,086</u>	<u>(\$ 12,190)</u>

會計所得與所得稅費用（利益）之調節如下：

	110年度	109年度
稅前淨利	<u>\$ 171,723</u>	<u>\$ 113,365</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 34,345	\$ 22,673
稅上不可減除之費損	-	9
免稅所得	( 2,056)	( 28,291)
權益法認列之國內投資損益	3,818	7,825
未分配盈餘加徵	-	337
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	( 92)	( 15,068)
其他	<u>71</u>	<u>325</u>
認列於損益之所得稅費用（利益）	<u>\$ 36,086</u>	<u>(\$ 12,190)</u>

### (二) 本期所得稅負債

	110年12月31日	109年12月31日
應付所得稅—流動	\$ 64,437	\$ 15,660
應付所得稅—非流動	<u>10,237</u>	<u>30,489</u>
	<u>\$ 74,674</u>	<u>\$ 46,149</u>

### (三) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

#### 110 年度

	<u>年 初 餘 額</u>	<u>認 列 於 損 益</u>	<u>年 底 餘 額</u>
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>			
暫時性差異			
備抵損失	\$ 3,289	(\$ 145)	\$ 3,144
未實現銷貨毛利	2,462	1,547	4,009
未實現存貨跌價損失	805	97	902
未實現兌換損失	1,738	98	1,836
權益法投資損失	45,334	( 9,614)	35,720
未休假獎金	223	( 33)	190
	<u>\$ 53,851</u>	<u>(\$ 8,050)</u>	<u>\$ 45,801</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>			
暫時性差異			
權益法投資收益	<u>\$ 51,794</u>	<u>(\$ 30,504)</u>	<u>\$ 21,290</u>

#### 109 年度

	<u>年 初 餘 額</u>	<u>認 列 於 損 益</u>	<u>年 底 餘 額</u>
<u>遞 延 所 得 稅 資 產</u>			
暫時性差異			
備抵損失	\$ 2,494	\$ 795	\$ 3,289
未實現銷貨毛利	2,221	241	2,462
未實現存貨跌價損失	827	( 22)	805
未實現兌換損失	1,794	( 56)	1,738
權益法投資損失	41,499	3,835	45,334
未休假獎金	296	( 73)	223
	<u>\$ 49,131</u>	<u>\$ 4,720</u>	<u>\$ 53,851</u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>			
暫時性差異			
權益法投資收益	<u>\$ 40,116</u>	<u>\$ 11,678</u>	<u>\$ 51,794</u>

### (四) 所得稅核定情形

本公司截至 108 年度止之營利事業所得稅結算申報案件，業經稅捐機關核定。

## 二五、每股盈餘

單位：每股元

	110年度	109年度
基本每股盈餘	<u>\$ 3.08</u>	<u>\$ 3.08</u>
稀釋每股盈餘	<u>\$ 2.99</u>	<u>\$ 2.80</u>

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

### 本年度淨利

	110年度	109年度
用以計算基本每股盈餘之淨利	<u>\$ 135,637</u>	<u>\$ 125,555</u>
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債利息	1,471	3,748
透過損益按公允價值衡量 金融資產之稅後淨損 (益)	<u>526</u>	<u>(266)</u>
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	<u>\$ 137,634</u>	<u>\$ 129,037</u>

### 股    數

單位：仟股

	110年度	109年度
用以計算基本每股盈餘之普通 股加權平均股數	44,056	40,822
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
轉換公司債	1,746	4,482
員工認股權	96	685
員工酬勞	<u>63</u>	<u>48</u>
用以計算稀釋每股盈餘之普通 股加權平均股數	<u>45,961</u>	<u>46,037</u>

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

## 二六、股份基礎給付協議

本公司於 109 年 12 月 8 日、106 年 10 月 3 日、105 年 6 月 21 日及 104 年 6 月 22 日分別給與員工認股權 1,000 仟單位，給與對象包含本公司及子公司符合特定條件之員工。認股權之存續期間為 5 年，憑證持有人於發行屆滿 2 年之日起，可行使被給與之一定比例之認股權，每 1 單位可認購普通股 1 股。認股權行使價格為發行當日本公司普通股收盤價格，認股權發行後，遇有本公司普通股股份發生變動時，認股權行使價格依規定公式予以調整。

員工認股權之相關資訊如下：

員 工 認 股 權	110年度		109年度	
	單位 ( 仟 )	加權平均 行使價格 ( 元 )	單位 ( 仟 )	加權平均 行使價格 ( 元 )
年初流通在外	1,653	\$ 100.10	1,251	\$ 66.58
本年度給與	-	-	1,000	122.00
本年度行使	( 281)	62.38	( 493)	60.48
本年度放棄	( 25)	112.61	( 55)	67.04
本年度逾期失效	-	-	( 50)	61.20
年底流通在外	<u>1,347</u>	104.91	<u>1,653</u>	100.10
年底可行使	<u>206</u>	67.70	<u>424</u>	65.01
本年度給與之認股權加權 平均公允價值 ( 元 )	<u>\$ -</u>		<u>\$ 39.19</u>	

截至 110 年 12 月 31 日止，本公司於 104 年 6 月 22 日及 105 年 6 月 21 日分別給與員工認股權 1,000 仟單位已全數行使完畢（包含行使及逾期失效）。

流通在外之員工認股權相關資訊如下：

	110年12月31日	109年12月31日
行使價格之範圍 ( 元 )	\$67.70-\$118.90	\$54.30-\$122.00
加權平均剩餘合約期限 ( 年 )	3.07年	3.58年



本公司於 109 年 12 月、106 年 10 月、105 年 6 月及 104 年 6 月給與之員工認股權均係使用 Black-Scholes 評價模式，評價模式所採用之輸入值如下：

	109年12月	106年10月	105年6月	104年6月
給與日股價	122.00 元	83.30 元	83.30 元	97.00 元
執行價格	122.00 元	83.30 元	83.00 元	97.00 元
預期波動率	45.79%	24.05%	24.29%	20.65%
存續期間	3.99 年	4.01 年	4.02 年	5 年
無風險利率	0.13%	0.64%	0.51%	0.89%

109 年 12 月、106 年 10 月、105 年 6 月及 104 年 6 月給予員工認股權評價所使用之預期波動率皆係依本公司以往股價作為波動度預測之依據。

因本公司 110 年度辦理股票除息作業，109 年 12 月及 106 年 10 月給與之員工認股權行使價格已依發行辦法規定自除息基準日 110 年 7 月 18 日起分別調整為 118.90 元及 67.70 元。

110 及 109 年度認列之酬勞成本分別為 9,112 仟元及 1,201 仟元。

## 二七、政府補助

本公司分別於 110 年 6 月及 109 年 5 月取得經經濟部審議完竣之「經濟部對受嚴重特殊傳染性肺炎影響發生營運困難產業事業紓困振興辦法」政府補助方案，計畫補助總金額分別為 10,280 仟元及 11,900 仟元。截至 110 年 12 月 31 日止，前述補助計畫已全數取得並認列於損益。

## 二八、資本風險管理

本公司進行資本管理以確保能夠於繼續經營之前提下，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。

## 二九、金融工具

### (一) 公允價值之資訊－非按公允價值衡量之金融工具

110 年 12 月 31 日

金融負債	帳面金額	公允價值			合計
		第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	
按攤銷後成本衡量之金融負債					
－國內第二次有擔保轉換公司債	\$ 597	\$ -	\$ -	\$ 600	\$ 600

109 年 12 月 31 日

	帳面金額	公允價值			合計
		第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	
金融負債					
按攤銷後成本衡量之金融負債					
—國內第二次有擔保轉換公司債	\$ 162,933	\$ -	\$ -	\$ 164,457	\$ 164,457

本公司估算可轉換公司債負債組成部分之公允價值時，係假設國內第二次有擔保轉換公司債將於 111 年 2 月 20 日贖回，風險折現率為 0.4319% 係採用擔保銀行同等級信評之公司債利率評估。

除上列所述外，本公司管理階層認為非按公允價值衡量之金融資產及金融負債之帳面金額均趨近其公允價值或其公允價值無法可靠衡量。

(二) 公允價值之資訊—以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

1. 公允價值層級

110 年 12 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計
透過損益按公允價值 衡量之金融資產				
權益工具投資	\$ -	\$ -	\$ 56,369	\$ 56,369

109 年 12 月 31 日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合計
透過損益按公允價值 衡量之金融資產				
衍生工具	\$ -	\$ -	\$ 546	\$ 546

2. 金融工具以第 3 等級公允價值衡量之調節

110 年度

金融資產	透過損益按公允價值 衡量之 衍生工具	透過損益按公允價值 衡量之 權益工具	合計
期初餘額	\$ 546	\$ -	\$ 546
購買	-	56,560	56,560
轉換	( 20)	-	( 20)
認列於損益 —未實現	( 526)	( 191)	( 717)
期末餘額	\$ -	\$ 56,369	\$ 56,369

109 年度

<u>金 融 資 產</u>	<u>透 過 損 益 按 公 允 價 值 衡 量 衍 生 工 具</u>
年初餘額	\$ 832
認列於損益	
— 已實現	( 552)
— 未實現	<u>266</u>
年底餘額	<u>\$ 546</u>

3. 第 3 等級公允價值衡量之評價技術及假設

可轉換公司債之主契約債務工具、賣回權及贖回權等金融資產及負債組成要素之公允價值決定係以二元樹可轉債評價模型計算決定之，評價模式所採用之重要參數如下：

	<u>109年12月31日</u>
波動度	48.73%
無風險利率	0.0657%
風險折現率	0.5073%
流動性風險	1.55%

權益工具投資係無活絡市場之非上市公司股票，以參考被投資公司近期市場狀況及未來展望等之市場法及收益法估計公允價值。

(三) 金融工具之種類

	<u>110年12月31日</u>	<u>109年12月31日</u>
<u>金融資產</u>		
透過損益按公允價值衡量		
強制透過損益按公允價值衡量	\$ 56,369	\$ 546
按攤銷後成本衡量之金融資產		
現金及約當現金	336,493	231,525
應收帳款（含關係人）	251,944	104,582
其他應收款（含關係人，不含應收退稅款）	48,804	94,048
受限制銀行存款	20,977	71,262
其他非流動資產	14,374	13,968

(接次頁)

(承前頁)

	110年12月31日	109年12月31日
<u>金融負債</u>		
按攤銷後成本衡量		
短期借款	\$ 300,000	\$ 400,000
應付帳款(含關係人)	177,928	106,479
其他應付款	21,240	18,078
應付公司債	597	162,933
長期借款(含一年內 到期)	28,889	30,825
其他非流動負債	472	732

#### (四) 財務風險管理目的與政策

本公司主要金融工具包括權益工具投資、現金及約當現金、應收帳款、長短期借款、應付帳款、租賃負債、應付公司債及其他應付款等。本公司所從事之風險控制及避險策略，受營運環境之影響，惟本公司已依業務性質及風險分散原則執行適當之風險管理與控制作業。該等風險包括市場風險(包含匯率風險及利率風險)、信用風險及流動性風險。

##### 1. 市場風險

本公司之營運活動使本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險以及利率變動風險。

##### (1) 匯率風險

本公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。為避免因匯率變動造成外幣資產價值減少及未來現金流量之波動，本公司透過外幣資產及負債以自然抵銷之方式規避匯率波動之影響。

本公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額，參閱附註三四。

##### 敏感度分析

本公司主要受到美元匯率波動之影響。有關外幣匯率風險之敏感性分析，主要係針對財務報導期間結束日之美元貨幣性項目計算。當本公司之功能性貨幣對美元升值／

貶值 3%時，本公司於 110 年及 109 年度之稅前淨利將分別減少／增加 6,808 仟元及 7,848 仟元。

因前述之敏感度分析係依據資產負債表日之外幣暴險金額計算，故管理階層認為敏感度無法反映年中暴險情形。

## (2) 利率風險

因本公司同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。本公司管理階層定期監控市場利率之變動，並藉由浮動利率金融負債部位之調節，以使本公司之利率趨近於市場利率，以因應市場利率變動所產生之風險。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	110年12月31日	109年12月31日
具公允價值利率風險		
－金融資產	\$ 56,251	\$ 57,723
－金融負債	312,279	550,268
具現金流量利率風險		
－金融資產	300,590	244,091
－金融負債	98,889	130,825

### 敏感度分析

有關利率風險之敏感性分析，本公司係以資產負債表日具現金流量利率風險之金融資產及負債為基礎進行計算。本公司以市場利率上升／下降 1%作為向管理階層報導利率變動之合理風險評估。在所有其他變數維持不變之情況下，市場利率上升／下降 1%，對本公司 110 年及 109 年度之稅前淨利將分別增加／減少 2,017 仟元及 1,133 仟元。

## 2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成本公司財務損失之風險。本公司採行之政策係僅與信譽卓著之對象進行交易，以減輕所產生財務損失之風險，並持續監督信用暴險及交易對象之信用狀況。

本公司應收帳款之對象涵蓋眾多客戶，且分散於不同區域，並無集中於單一客戶或地區，另本公司持續地針對應收帳款客戶之財務狀況進行評估，故其信用風險尚屬有限。於資產負債表日，本公司最大信用風險金額與帳列金融資產之帳面金額相當。

### 3. 流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合同條款之遵循。

#### (1) 非衍生金融負債之流動性及利率風險表

非衍生金融負債剩餘合約到期分析係依本公司最早可能被要求還款之日期，按金融負債未折現現金流量（包含本金及估計利息）編製。因此，本公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

#### 110年12月31日

	要求即付或 短於 1 年	1 至 5 年	5 年 以 上
<u>非衍生金融負債</u>			
無附息負債	\$ 199,812	\$ 1,050	\$ 1,392
租賃負債	36,382	41,154	6,123
浮動利率工具	71,937	7,747	19,205
固定利率工具	230,600	-	-
	<u>\$ 538,731</u>	<u>\$ 49,951</u>	<u>\$ 26,720</u>

#### 109年12月31日

	要求即付或 短於 1 年	1 至 5 年	5 年 以 上
<u>非衍生金融負債</u>			
無附息負債	\$ 125,803	\$ 1,456	\$ 1,686
租賃負債	33,336	47,348	9,238
浮動利率工具	101,937	7,747	21,142
固定利率工具	465,400	-	-
	<u>\$ 726,476</u>	<u>\$ 56,551</u>	<u>\$ 32,066</u>

## (2) 融資額度

銀行借款對本公司而言係為一項重要流動來源。本公司於資產負債表日之銀行未動用之融資額度如下：

	110年12月31日	109年12月31日
銀行借款額度		
－未動用金額	<u>\$ 759,190</u>	<u>\$ 784,800</u>

## 三十、關係人交易

除已於其他附註等揭露外，本公司與關係人間之重大交易如下：

### (一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與本公司之關係
Chatime Australia Pty. Ltd. (原名 Infinite Plus Pty. Ltd.) (「Chatime AU」)	子公司
Chatime USA, LLC (「Chatime USA」)	子公司
王座國際餐飲股份有限公司 (「王座公司」)	子公司
春上股份有限公司 (「春上公司」)	子公司
チャタイムジャパン株式会社 (「Chatime Japan」)	子公司 (至 110 年 7 月止)
Mega Harvest International Limited (Cayman) (「萬豐國際公司」)	子公司
天恩粉圓股份有限公司 (「天恩公司」)	子公司 (自 109 年 3 月起)
天裕國際貿易有限公司 (以下稱「天裕公司」)	關聯企業
Redlands Management LLC (以下稱「Redlands」)	關聯企業 (至 110 年 4 月止)
日賀 (上海) 貿易有限公司	關聯企業
Kevito Ltd. (以下稱「Kevito」)	關聯企業

### (二) 營業收入

關係人類別 / 名稱	110年度	109年度
Chatime AU	\$ 281,213	\$ 141,192
Kevito	157,553	142,977
子公司	16,200	10,417
關聯企業	-	172
	<u>\$ 454,966</u>	<u>\$ 294,758</u>

本公司與關係人之銷貨交易與一般交易並無重大差異。

(三) 進 貨

關 係 人 類 別	110年度	109年度
子 公 司	<u>\$ 72,897</u>	<u>\$ 76,356</u>

本公司與關係人之進貨交易與一般交易並無重大差異。

(四) 應收關係人款項 (不含對關係人放款)

帳 列 項 目	關係人類別／名稱	110年12月31日	109年12月31日
應收帳款－關係人	Chatime AU	\$ 95,108	\$ 22,714
	Kevito	48,512	29,444
	關聯企業	-	110
	子 公 司	<u>1,615</u>	<u>4,323</u>
		145,235	56,591
減：備抵損失	關聯企業	<u>-</u>	( <u>22</u> )
		<u>145,235</u>	<u>56,569</u>
其他應收款－關係人	Chatime USA	3,266	18,553
	Chatime Japan	-	28,700
	子 公 司	<u>220</u>	<u>222</u>
		<u>3,486</u>	<u>47,475</u>
	<u>\$ 148,721</u>	<u>\$ 104,044</u>	

流通在外之應收關係人款項未收取保證。上述 110 年及 109 年 12 月 31 日之其他應收款－關係人分別為 3,266 仟元及 47,253 仟元係銷貨產生之應收帳款授信期間較一般授信期間為長而自應收關係人款項轉列至其他應收款。

(五) 應付關係人款項

帳 列 項 目	關係人類別／名稱	110年12月31日	109年12月31日
應付帳款－關係人	天恩公司	\$ 2,461	\$ 1,824
	王座公司	1,058	274
	春上公司	<u>213</u>	<u>1,894</u>
		<u>\$ 3,732</u>	<u>\$ 3,992</u>

流通在外之應付關係人款項未提供擔保。

(六) 對關係人放款

關 係 人 名 稱	110年12月31日	109年12月31日
其他應收款－關係人		
天裕公司	<u>\$ 44,288</u>	<u>\$ 45,568</u>



截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，本公司對天裕公司之應收利息分別為 430 仟元及 268 仟元。

關 係 人 名 稱	110年度	109年度
<u>利息收入</u>		
天裕公司	<u>\$ 863</u>	<u>\$ 1,320</u>

本公司提供放款予天裕公司，利率與市場利率相近，110 及 109 年度之利率皆為 2%。

(七) 租金收入

關 係 人 名 稱	110年度	109年度
王座公司	\$ 600	\$ 600
萬豐國際公司	<u>120</u>	<u>120</u>
	<u>\$ 720</u>	<u>\$ 720</u>

王座公司及萬豐國際公司向本公司承租辦公室，該租約分別於 111 年 3 月及 4 月到期，租金依約按季支付。租約屆滿時，王座公司及萬豐公司有優先續租權。

(八) 背書保證

Chatime AU 與銀行之融資額度，係由本公司背書保證，截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，本公司背書保證餘額皆為美元 3,000 仟元；Chatime AU 已動支金額分別為美元 3,000 仟元及 1,000 仟元。

萬豐公司與銀行之融資額度，係由本公司背書保證，截至 109 年 12 月 31 日止，本公司背書保證餘額為美元 5,000 仟元。

天恩公司與銀行之融資額度，係由本公司背書保證，截至 110 年 12 月 31 日止，本公司背書保證餘額為 260,000 仟元；截至 109 年 12 月 31 日止，本公司背書保證餘額為 160,000 仟元及美元 3,000 仟元；截至 110 年及 109 年 12 月 31 日止，天恩公司已動支金額皆為 60,000 仟元。

本公司相關為他人背書保證資訊，請參閱附註三五及附表二。

### (九) 主要管理階層薪酬

	110年度	109年度
薪資及其他	\$ 33,262	\$ 35,445
股份基礎給付	<u>3,608</u>	<u>696</u>
	<u>\$ 36,870</u>	<u>\$ 36,141</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人績效及市場趨勢決定。

#### 三一、質抵押之資產

下列資產業經提供金融機構作為銀行借款、履約保證及應付公司債之擔保品：

	110年12月31日	109年12月31日
自有土地	\$ 145,828	\$ 145,828
房屋及租賃改良物淨額	118,497	124,831
受限制銀行存款（帳列按攤銷後 成本衡量之金融資產）	<u>20,977</u>	<u>71,262</u>
	<u>\$ 285,302</u>	<u>\$ 341,921</u>

#### 三二、重大契約

本公司與 SAIGON TASTE, INC. 簽訂特許經營合約，取得 Pho Rowland 品牌之亞洲地區代理權，合約期間 20 年。

#### 三三、其他事項

本公司受到新型冠狀病毒肺炎全球大流行以及近期在我國之影響，部分營業據點進行人流管制，惟隨疫情趨緩，本公司預期營運將逐漸恢復正常。

另為因應疫情影響，本公司向政府申請薪資及營運資金等補助（參閱附註二七）。本公司與直營門市之出租人進行租約協商，分別於 110 及 109 年度取得租金減讓 1,478 仟元及 1,475 仟元，本公司未選擇採實務權宜作法，係依租賃修改再衡量租賃負債並相對調整使用權資產。另本公司向政府申請分 36 期繳納 108 年度營利事業所得稅款。

本公司已按資產負債表日可得資訊，將疫情造成之經濟影響納入重大會計估計之考量。

### 三四、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按本公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

110年12月31日

外幣資產	外幣	匯率	帳面金額
<u>貨幣性項目</u>			
美元	\$ 8,199	27.68 (美元：新台幣)	\$ 226,944
澳幣	5,259	20.08 (澳幣：新台幣)	105,607
<u>非貨幣性項目</u>			
透過損益按公允價值衡量之金融資產			
美元	2,036	27.68 (美元：新台幣)	56,369
採權益法之子公司及關聯企業			
澳幣	6,488	20.08 (澳幣：新台幣)	130,280
美元	68	27.68 (美元：新台幣)	1,879
人民幣	83,114	4.34 (人民幣：新台幣)	361,046
加幣	5,684	21.62 (加幣：新台幣)	122,894
港幣	11,550	3.55 (港幣：新台幣)	40,992

109年12月31日

外幣資產	外幣	匯率	帳面金額
<u>貨幣性項目</u>			
美元	\$ 9,185	28.48 (美元：新台幣)	\$ 261,603
澳幣	2,061	21.95 (澳幣：新台幣)	45,230
<u>非貨幣性項目</u>			
採權益法之子公司及關聯企業			
澳幣	5,608	21.95 (澳幣：新台幣)	123,097
美元	190	28.48 (美元：新台幣)	5,400
人民幣	123,509	4.38 (人民幣：新台幣)	540,600
加幣	5,955	22.35 (加幣：新台幣)	133,085

(接次頁)

(承前頁)

	外	幣	匯	率	帳	面	金	額
外幣負債								
非貨幣性項目								
採權益法之子公司								
美元	\$	516	28.48	(美元:新台幣)	\$	14,683		

本公司於 110 及 109 年度外幣兌換淨損失分別為 12,512 仟元及 20,530 仟元，由於外幣交易之功能性貨幣種類繁多，故無法按各重大影響之外幣別揭露兌換損益。

### 三五、附註揭露事項

(一) 重大交易事項及(二)轉投資事業相關資訊：

1. 資金貸與他人：參閱附表一。
2. 為他人背書保證：參閱附表二。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司及關聯企業）：參閱附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣 3 億元或實收資本額 20%以上者：無。
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上：無。
6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20%以上：無。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上者：參閱附表四。
8. 應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20%以上者：請參閱附表五。
9. 從事衍生工具交易：參閱附註七及十七。
10. 被投資公司資訊：參閱附表六。

(三) 大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、本期損益及認列之投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額：參閱附表七。

2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：參閱附註三十及附表一。

(1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比。

(2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比。

(3) 財產交易金額及其所產生之損益數額。

(4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的。

(5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額。

(6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。

(四) 主要股東資訊：股權比例達 5% 以上之股東名稱、持股數額及比例：參閱附表八。

六角國際事業股份有限公司  
資金貸與他人  
民國 110 年度

附表一

單位：除另註明者外，  
為新台幣仟元

編號 (註 1)	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高餘額 (註 4)	期末餘額 (註 4)	實際動支金額 (美元 仟元)	利率區間	資金貸與性質 (註 2)	業務往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列帳項	抵償額	擔保名稱	品對個別對象 資金貸與總額 (註 3)		與額備註
															價值	金額	
0	六角國際事業股份有限公司	天裕國際貿易有限公司	其他應收款 — 關係人	是	\$ 49,824 (美元 仟元)	\$ 44,288 (美元 仟元)	\$ 44,288 (美元 仟元)	2%	2	\$ -	營運週轉	\$ -	-	-	\$ 178,195	\$ 356,389	-
1	瑞里(杭州)餐飲管理有限公司(瑞里公司)	Mega Harvest International Limited (Cayman) 萬豐國際有限公司	其他應收款 — 關係人	是	110,720 (美元 仟元)	97,026 (美元 仟元)	97,026 (美元 仟元)	3%	2	-	營運週轉	-	-	-	110,344	110,344	註 5
2	Chatime Australia Pty. Ltd.(Chatime AU)	Botrista Technology, Inc.	其他應收款 及其他非 流動資產	否	29,064 (美元 仟元)	29,064 (美元 仟元)	27,302 986 (美元 仟元)	12%	2	-	營運週轉	-	-	-	75,899	75,899	註 5

註 1：編號欄之說明如下：

(1) 發行人填 0。

(2) 被投資公司按公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註 2：資金貸與性質之說明如下：

(1) 有業務往來。

(2) 有短期資金融通之必要。

註 3：本公司資金貸與他人之總額以不超過本公司淨值 20% 為限；個別貸與金額以不超過本公司淨值 10% 為限，此資金貸與他人係採用 110 年 12 月 31 日之淨值計算。

註 4：係按 110 年 12 月 31 日之匯率換算。

註 5：瑞里公司及 Chatime AU 資金貸與他人之總額以不超過該公司淨值 40% 為限，此資金貸與他人係採用 110 年 12 月 31 日之淨值計算。

六角國際事業股份有限公司  
為他人人背書保證

民國 110 年度

附表二

單位：除另註明者外，  
為新台幣仟元

編號 (註1)	背書保證者公司名稱	被 公 司	背 書 保 證 稱 關	證 對 象	單 一 企 業 保 證 額 (註2)	本 期 最 高 背 書 保 證 額 (註4)	期 末 背 書 保 證 額 (註4)	實 際 動 支 金 額 (註4)	以 財 產 擔 保 之 背 書 保 證 金 額	累 計 背 書 保 證 金 額 佔 最 近 期 財 務 報 表 淨 值 之 比 率 (%)	背 書 保 證 最 高 限 額 (註2)	證 額 類 別 (註3)	屬 母 子 公 司 對 背 書 保 證 (註3)	屬 子 公 司 對 背 書 保 證 (註3)	屬 對 大 陸 地 區 背 書 保 證 (註3)	備 註
0	六角國際事業股份有限公司	Chatime Australia Pty. Ltd.(原名 Infinite Plus Pty. Ltd.)	孫公司	孫公司	\$ 356,389	\$ 83,040 (美元 仟元)	\$ 83,040 (美元 仟元)	\$ 83,040 (美元 仟元)	\$ -	4.66%	\$ 890,972	Y	-	-	-	-
0	六角國際事業股份有限公司	Mega Harvest International Limited (Cayman) 萬豐國際有限公司	子公司	子公司	356,389	138,400 (美元 仟元)	-	-	-	-	890,972	Y	-	-	-	-
0	六角國際事業股份有限公司	禾恩粉團股份有限公司	子公司	子公司	356,389	260,000	260,000	60,000	-	14.59%	890,972	Y	-	-	-	-

註 1：編號欄之說明如下：

(1) 發行人填 0。

(2) 被投資公司按公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註 2：本公司背書保證之總額以不超過本公司淨值 50% 為限；個別背書保證以不超過本公司淨值 20% 為限，此為他人背書保證係採用 110 年 12 月 31 日之淨值計算。

註 3：屬上市櫃母公司對子公司背書保證者、屬子公司對上市櫃母公司背書保證者、屬大陸地區背書保證者始須填列 Y。

註 4：係按 110 年 12 月 31 日之匯率換算。

六角國際事業股份有限公司  
期末持有有價證券情形

民國 110 年度

附表三

單位：新台幣仟元

持有之公司	有價證券種類及名稱(註1)	與發行人之關係	帳列科目	期股數	帳面金額	持股比例	公允價值	未備	註
六角國際事業股份有限公司	國外未上市公司股權投資 Botrista Technology, Inc.	-	透過損益按公允價值衡量 之金融資產—非流動	2,145,002	\$ 56,369	6%	\$ 56,369		註 2

註 1：本表所稱有價證券，係指屬國際財務報導準則第 9 號「金融工具」範圍內之股票、債券、受受益憑證及上述項目所衍生之有價證券。

註 2：係持有特別股。



六角國際事業股份有限公司

與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上

民國 110 年度

附表四

單位：新台幣仟元

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	交易		情形		交易條件與一般交易之情形	及	交易原	同	應收(付)票據、帳款		備註			
			進(銷)貨金	額	佔總進(銷)貨之比率	授					信	期		間	餘	額
六角國際事業股份有限公司	Chatime Australia Pty. Ltd. (原名 Infinite Plus Pty. Ltd.) Kevito Ltd.	子公司	營業收入	(\$ 281,213)	21%	次月 15 日前	無重大差異	無	授	信	期	間	餘	\$ 95,108	35%	—
		關聯企業	營業收入	( 157,553)	12%	次月 15 日前	無重大差異	無	授	信	期	間	餘	48,512	18%	—

六角國際事業股份有限公司

應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上

民國 110 年 12 月 31 日

附表五

單位：除另予註明之外幣仟元外，為新台幣仟元

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係人稱謂	應收款項 (註 2)	應收關係人 餘額 (註 2)	逾期應收 金額 (註 2)	逾 期 金 (註 2)	應收關係人 款項 處理 方式		應收後 期 (註 1)	收 回 及 金 (註 2)	項 損 額 (註 2)	列 失 損 額	備 金	抵 額
							處 理 方 式	金 額						
六角國際事業股份有限公司	Chatime Australia Pty. Ltd.	本公司之子公司	\$ (AUD) 95,108 4,736	4.77	\$ -	-	-	\$ (AUD) 91,358 4,544		\$ -				

註 1：期後收回金額係指截至 111 年 2 月 28 日已收回之款項。

註 2：係按 110 年 12 月 31 日之匯率換算。

六角國際事業股份有限公司  
被投資公司資訊  
民國 110 年度

單位：新台幣仟元

附表六

投資公司名稱	被投資公司名稱	稱所	在 地 區	主 要 營 業 項 目	原 本 期 末	原 始 期 末	投 資 金 額 底 股	未 數 比	持 率	持 有 額		本 期 認 列 之 備 註		
										面 金	額 金			
六角國際事業股份有限公司	Chatime Group Pty. Ltd. (原名 Greater Eastern Food Collective Pty. Ltd.) Chatime HK Ltd.	Suite 702 Level 7/66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	轉投資控股公司	轉投資控股公司暨連鎖式 餐飲店相關產品之銷售	\$ 108,243	\$ 108,243	108,243	4,134,893	70%	\$ 130,280	\$ 34,953	\$ 24,467	子公司	
	Chatime USA, LLC	FLAT/RM 1501 15/F Capital Centre 151 Gloucester Road Wan Chai, Hong Kong	轉投資控股公司暨連鎖式 餐飲店相關產品之銷售	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	61,531	61,531	61,531	-	100%	40,992	27,078	27,078	子公司	
	Bake Code USA, LLC	Corporation Trust Center 1209 Orange St Wilmington, DE 19801	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	111,238	111,238	111,238	3,500,000	100%	366	( 2,980 )	( 2,980 )	子公司	
	王座國際餐飲股份有限公司	Corporation Trust Center 1209 Orange St Wilmington, DE 19801	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	3,116	3,116	3,116	100,000	100%	1,513	( 40 )	( 40 )	子公司	
	春上股份有限公司	新竹縣竹北市高鐵九路 98 號	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	283,924	283,924	283,924	12,531,487	74%	99,182	( 82,666 )	( 61,103 )	子公司	
	Mega Harvest International Limited (Cayman) 萬豐國際有限公司	新竹縣竹北市文興路一段 338 號 1 樓	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	連鎖式餐飲店之加盟及相 關產品之銷售	90,000	90,000	90,000	400,000	80%	114,370	25,455	20,364	子公司	
	天恩粉團股份有限公司	The Grand Pavilion Commercial Centre, Oleander Way, 802 West Bay Road, PO Box 32052, Grand Cayman, KY1-1208, Cayman Islands	轉投資控股公司	轉投資控股公司	338,980	338,980	338,980	164,000	54%	354,656	( 9,314 )	( 11,287 )	子公司	
	天裕國際貿易有限公司	彰化縣田中鎮沙崙里新工 三路 83 號	食品之製造及銷售	食品之製造及銷售	360,000	360,000	360,000	2,250,000	90%	398,434	32,660	21,650	子公司	
	Redlands Management, LLC	FLAT/RM 1501 15/F Capital Centre 151 Gloucester Road Wan Chai, Hong Kong	轉投資控股公司	轉投資控股公司	25,602	25,602	25,602	-	25%	6,390	5,672	1,307	關聯企業	
	Kevitto Group Ltd.	1122 Corner Ct, City of Industry, CA 91748	倉儲、物流業務、連鎖式餐 飲店之加盟及相關產品 之銷售	倉儲、物流業務、連鎖式餐 飲店之加盟及相關產品 之銷售	31,096	31,096	31,096	-	-	-	( 5,305 )	( 532 )	註 1	
			180 Dundas St. West, Suite 1200, Toronto, Ontario Canada M5G 1Z8	轉投資控股公司	轉投資控股公司	130,951	130,951	130,951	24,719	22%	122,894	( 7,074 )	( 4,192 )	關聯企業

( 接次頁 )

(承前頁)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所稱地址	主要營業項目	原本期	投資未去	資生	金生	額底股	末期			有被投資公司本期認列之備註
									數比	率	帳面金額	
Chatime Group Pty. Ltd. (原名 Greater Eastern Food Collective Pty. Ltd.)	Chatime Australia Pty. Ltd. (原名 Infinite Plus Pty. Ltd.)	Suite 702 Level 7/66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	\$ 108,243	2	\$ 108,243	189,266	495,106	100%	\$ 47,281	\$ -	孫公司
	Goobne Australia Pty. Ltd.	Suite 702 Level 7/66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	2			( 25,126)	100	100%	( 12,329)	-	孫公司
Chatime Australia Pty. Ltd. (原名 Infinite Plus Pty. Ltd.)	Chatime Franchising Pty. Ltd.	Suite 702 Level 7/66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	39	39	39	-	1,162,955	100%	-	-	孫公司
	Bao Division Pty. Ltd.	Suite 702 Level 7/66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	56,436	56,436	56,436	-	2,450,000	100%	-	-	孫公司
	The Broth Pedlar Pty. Ltd.	Suite 702 Level 7/66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	31,421	31,421	31,421	-	1,370,000	100%	-	-	孫公司
	Chatime Leasing Pty. Ltd.	Suite 702 Level 7/66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	租賃相關之業務	2	2	2	( 2,159)	100	100%	( 1,721)	-	孫公司
Goobne Australia Pty. Ltd.	Goobne Zetland Pty. Ltd. (原名 Cloud Thief Pty. Ltd.) (以下稱「Goobne Zetland」)	Suite 702 Level 7/66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	租賃相關之業務	44,858	44,856	44,856	2	100	100%	-	-	註3
	Goobne Operations Pty. Ltd.	Suite 702 Level 7/66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	2	2	2	( 24,898)	100	100%	( 12,137)	-	孫公司
	Goobne Leasing Pty. Ltd.	Suite 702 Level 7/66 Goulburn St, Sydney, NSW 2000, Australia	租賃相關之業務	21	21	21	( 46)	1,000	100%	-	-	孫公司
Chatime HK Ltd.	チャタイムジャパン株式会社 Kingza HK Limited	日本茨城縣 FLAT/RM 150115/F Capital Centre 151 Gloucester Road Wan Chai, Hong Kong	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	-	-	21,941	-	-	-	1,684	-	註2
王座國際餐飲股份有限公司	Kingza HK Limited	FLAT/RM 150115/F Capital Centre 151 Gloucester Road Wan Chai, Hong Kong	轉投資控股公司	36,246	36,246	36,246	16,004	-	100%	( 258)	-	孫公司
Mega Harvest International Limited (Cayman)	Oriental Sun International Limited (HK) 東暘國際有限公司	FLAT/RM A 12/F Z1 300, Lockhart Rd Wanchai, Hong Kong	轉投資控股公司暨連鎖式餐飲店之相關產品之銷售	69,893	69,893	69,893	332,634	2,220,000	100%	8,714	-	孫公司

註1：本公司於110年3月經董事會決議出售 Redlands Management LLC 全部股權，請參閱附註十一。

註2：本公司於109年11月經董事會通過チャタイムジャパン株式会社之清算事宜，並於110年7月完成清算，請參閱附註十一。

註3：Chatime Group Pty. Ltd.於110年7月經董事會決議通過進行投資架構重組：(1) Cloud Thief Pty. Ltd. 更名為 Goobne Zetland Pty. Ltd. ; (2) Goobne AU 取得原由 Bao Division 轉投資設立之 Goobne Zetland Pty. Ltd. (原名 Cloud Thief Pty. Ltd.) 100% 股權。

註4：大陸被投資公司相關資訊請參閱附表六。

六角國際股份有限公司  
大陸投資資訊  
民國 110 年度

附表七

單位：除另註明者外，  
為新台幣仟元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額(註6)	投資方式	本 期 匯 出 或 收 回 投 資 金 額		本 期 匯 出 金 額	本 期 匯 入 金 額	本 期 自 台 灣 匯 出 投 資 金 額	本 期 自 台 灣 匯 入 投 資 金 額	本 期 自 台 灣 匯 出 累 積 金 額	本 期 自 台 灣 匯 入 累 積 金 額	被 投 資 公 司 損 益	本 公 司 直 接 或 間 接 投 資 之 持 股 比 例	本 期 認 列 投 資 損 益 (註4)	期 末 面 積	投 資 額	截 至 本 期 止 已 匯 回 投 資 收 益	備 註
				匯 出	匯 入													
日賀(上海)貿易有限公司	連鎖式餐飲店相關原物料及設備貿易	\$ 26,051 (RMB 5,997仟元)	註1	\$ -	\$ -	\$ 11,070 (USD 333仟元)	\$ 11,070 (USD 333仟元)	\$ -	\$ -	11,070 (333仟元)	11,070 (333仟元)	\$ 4,599	25%	\$ -	\$ 10,963	\$ -	-	
日太餐飲管理(上海)有限公司	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	29,891 (RMB 6,881仟元)	註1	-	-	14,532 (USD 437仟元)	14,532 (USD 437仟元)	-	-	14,532 (437仟元)	14,532 (437仟元)	1,082	25%	270	3,783	-	-	
王座餐飲管理(上海)有限公司	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	34,396 (RMB 7,918仟元)	註2	-	-	35,886 (USD 1,190仟元)	35,886 (USD 1,190仟元)	-	-	35,886 (1,190仟元)	35,886 (1,190仟元)	148	74%	(109)	12,053	-	-	
瑞里(杭州)餐飲管理有限公司	連鎖式餐飲店之加盟及相關產品之銷售	179,616 (RMB 41,348仟元)	註3	-	-	297,753 (RMB 60,000仟元、 USD 800仟元)	297,753 (RMB 60,000仟元、 USD 800仟元)	-	-	297,753 (60,000仟元、 800仟元)	297,753 (60,000仟元、 800仟元)	(30,759)	54%	(16,754)	150,261	-	-	
嘉興瑞里貿易有限公司	連鎖式餐飲店相關產品之銷售	7,476 (RMB 1,721仟元)	註3	-	-	7,760 (USD 250仟元)	7,760 (USD 250仟元)	-	-	7,760 (250仟元)	7,760 (250仟元)	8,903	54%	4,849	17,227	-	-	

本 期 累 計 自 台 灣 匯 出 經 濟 部 投 資 額 (註6)	本 期 累 計 自 台 灣 匯 入 經 濟 部 投 資 額 (註6)	依 會 經 濟 部 投 資 審 查 會 規 定 赴 大 陸 地 區 投 資 限 額 (註5)
\$ 367,001 (美元 3,010 仟元、人民幣 60,000 仟元)	\$ 428,519 (美元 6,065 仟元、人民幣 60,000 仟元)	\$ 1,069,166

註 1：係透過關聯企業天裕國際貿易有限公司間接投資大陸公司。

註 2：係透過孫公司 Kingza HK Limited 間接投資大陸公司。

註 3：係透過孫公司東暘國際公司間接投資大陸公司。

註 4：本期認列投資損益係以經台灣母公司會計師查核之財務報告認列。

註 5：依經濟部審字第 09704604680 號函規定，係按 110 年 12 月 31 日日本公司業主之權益 60% 計算。

註 6：係按 110 年 12 月 31 日之匯率換算。

六角國際事業股份有限公司

主要股東資訊

民國 110 年 12 月 31 日

附表八

主 要 股 東 名 稱	股 份	
	持 有 股 數 ( 股 )	持 股 比 例
亨泰國際投資控股有限公司	6,798,727	14.81%
寬容投資有限公司	5,841,517	12.73%
兆鼎投資股份有限公司	4,217,160	9.19%
容玉投資股份有限公司	2,395,085	5.21%

註 1：本表主要股東資訊係由集保公司以當季季底最後一個營業日，計算股東持有公司已完成無實體登錄交付（含庫藏股）之普通股及特別股合計達 5% 以上資料。本公司個體財務報告所記載股本與實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

註 2：上開資料如屬股東將持股交付信託，係以受託人開立信託專戶之委託人個別分戶揭示。至於股東依據證券交易法令辦理持股超過 10% 之內部人股權申報，其持股包括本人持股加計其交付信託且對信託財產具有運用決定權股份等，有關內部人股權申報資料請參閱公開資訊觀測站。

## §重要會計項目明細表目錄§

項	目	明 細 表 編 號
資產、負債及權益項目明細表		
現金及約當現金明細表		一
透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動明細表		附註七及十七
應收帳款明細表		二
存貨明細表		三
按攤銷後成本衡量之金融資產－流動明細表		附註八
採用權益法之投資變動明細表		四
不動產、廠房及設備變動明細表		附註十二
使用權資產變動明細表		五
無形資產變動明細表		附註十四
遞延所得稅資產明細表		附註二四
其他非流動資產明細表		附註十五
應付帳款明細表		六
其他應付款明細表		附註十八
短期借款明細表		七
長期借款明細表		八
應付公司債明細表		附註十七
租賃負債明細表		九
遞延所得稅負債明細表		附註二四
損益項目明細表		
營業收入明細表		十
營業成本明細表		十一
營業費用明細表		十二
本期發生之員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總表		十三

六角國際事業股份有限公司

現金及約當現金明細表

民國 110 年 12 月 31 日

明細表一

單位：除另予註明者外  
，係新台幣仟元

項	目	摘	要	金	額
庫存現金及週轉金					
	庫存現金			\$	23
	零用金				<u>384</u>
					<u>407</u>
銀行存款					
	新台幣活期存款				227,663
	支票存款				222
	外幣活期存款	含美元 1,497 仟元，兌換率 27.68			<u>51,950</u>
		澳幣 523 仟元，兌換率 20.08			<u>279,835</u>
約當現金					
	附買回債券				<u>56,251</u>
					<u>\$ 336,493</u>



六角國際事業股份有限公司

應收帳款明細表

民國 110 年 12 月 31 日

明細表二

單位：新台幣仟元

項	目	金	額
應收帳款－非關係人			
	客戶 A	\$	34,447
	客戶 B		11,231
	客戶 C		9,268
	其他（註）		<u>71,526</u>
			126,472
	減：備抵損失		( <u>19,763</u> )
			<u>106,709</u>
應收帳款－關係人			
	Chatime Australia Pty. Ltd.		95,108
	Kevito Ltd.		48,512
	春上股份有限公司		996
	Chatime USA, LLC		543
	王座餐飲股份有限公司		70
	天恩粉圓股份有限公司		<u>6</u>
			<u>145,235</u>
			<u>\$ 251,944</u>

註：各戶餘額皆未超過本項目餘額百分之五。

六角國際事業股份有限公司

存貨明細表

民國 110 年 12 月 31 日

明細表三

單位：新台幣仟元

項	目	金 成	本	市	額 價
商品 (註)		\$ 95,220			<u>\$ 145,092</u>
減：備抵存貨跌價及呆滯損失			( 4,509)		
					<u>\$ 90,711</u>

註：主要係食材及餐飲店用品。

六角國際事業股份有限公司  
採用權益法之投資變動明細表

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

明細表四

單位：新台幣千元

名稱	年 初 股 數	餘 金	額	本 年 度 增 加 數	( 減 少 )	額	年 底 股 數	餘 金	額	年 底 持 股 百 分 比	股 權 淨 值	提 供 保 證 或 質 押 情 形	備 註
非上市(櫃)公司													
Chatime Group Pty. Ltd. (原名 Greater Eastern Food Collective Pty. Ltd.)	4,134,893	\$ 123,097		-	\$ 7,183		4,134,893	\$ 130,280		70%	\$ 112,618	無	註一
Chatime HK Limited	-	( 14,683 )		-	55,675		-	40,992		100%	40,992	無	註二
Chatime USA, LLC	3,500,000	3,271		-	( 2,905 )		3,500,000	366		100%	366	無	註三
Bake Code USA, LLC	100,000	1,597		-	( 84 )		100,000	1,513		100%	1,513	無	註四
王座國際餐飲股份有限公司	12,531,487	159,618		-	( 60,436 )		12,531,487	99,182		74%	99,451	無	註五
春上股份有限公司	400,000	109,206		-	5,164		400,000	114,370		80%	28,371	無	註六
Mega Harvest International Limited (Cayman) 萬豐國際有限公司	164,000	535,643		-	( 180,987 )		164,000	354,656		54%	130,732	無	註七
天恩粉團股份有限公司	450,000	376,784		1,800,000	21,650		2,250,000	398,434		90%	59,055	無	註八
天裕國際貿易有限公司	-	4,957		-	1,433		-	6,390		25%	( 14,037 )	無	註九
Redlands Management LLC	142,900	532		( 142,900 )	( 532 )		-	-		-	-	無	註十
Kevito Group Ltd.	24,719	133,085		-	( 10,191 )		24,719	122,894		22%	34,989	無	註十一
		1,433,107			( \$ 164,030 )			1,269,077					
採用權益法之投資貸餘		14,683			( \$ 14,683 )			-					
		\$1,447,790			-			\$1,269,077					

註一：本年度金額變動係採用權益法之子公司及關聯企業損益份額一利益 24,467 仟元，減除未實現銷貨利益 7,830 仟元及國外營運機構財務報表換算之兌換差額 9,454 仟元。

註二：本年度金額變動係本公司放棄對其子公司之應收帳款 26,511 仟元、採用權益法之子公司及關聯企業損益份額一利益 27,078 仟元及國外營運機構財務報表換算之兌換差額 2,086 仟元。

註三：本年度金額變動係已實現銷貨利益 136 仟元，減除採用權益法之子公司及關聯企業損益份額一損失 2,980 仟元及國外營運機構財務報表換算之兌換差額 61 仟元。

註四：本年度金額變動係採用權益法之子公司及關聯企業損益份額一損失 40 仟元及國外營運機構財務報表換算之兌換差額 44 仟元。

註五：本年度金額變動係資本公積一員工認股權 646 仟元及已實現銷貨利益 112 仟元，減除採用權益法之子公司及關聯企業損益份額一損失 61,103 仟元及國外營運機構財務報表換算之兌換差額 91 仟元。

註六：本年度金額變動係採用權益法之子公司及關聯企業損益份額一利益 20,364 仟元，減除發放現金股利 15,200 仟元。

註七：本年度金額變動係採用權益法之子公司及關聯企業損益份額一損失 11,287 仟元、發放現金股利 165,698 仟元及國外營運機構財務報表換算之兌換差額 4,002 仟元。

註八：本年度金額變動係盈餘轉增資 1,800,000 股；本年度金額變動係採用權益法之子公司及關聯企業損益份額一利益 21,650 仟元。

註九：本年度金額變動係採用權益法之子公司及關聯企業損益份額一利益 1,307 仟元、已實現銷貨利益 8 仟元及國外營運機構財務報表換算之兌換差額 118 仟元。

註十：本年度金額變動係處分股權 142,900 股；本年度金額變動係採用權益法之子公司及關聯企業損益份額一損失 532 仟元。

註十一：本年度金額變動係已實現銷貨利益 99 仟元，減除採用權益法之子公司及關聯企業損益份額一損失 4,192 仟元、國外營運機構財務報表換算之兌換差額 1,155 仟元及發放現金股利 4,943 仟元。

六角國際事業股份有限公司

使用權資產變動明細表

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

明細表五

單位：新台幣仟元

項	目	建 築 物	運 輸 設 備	合 計
成 本				
年初餘額		\$ 107,541	\$ 19,692	\$ 127,233
增 添		31,766	-	31,766
處 分		( 9,172)	-	( 9,172)
租賃負債再衡量		( 1,845)	-	( 1,845)
年底餘額		<u>\$ 128,290</u>	<u>\$ 19,692</u>	<u>\$ 147,982</u>
累計折舊				
年初餘額		\$ 36,825	\$ 5,670	\$ 42,495
折舊費用		32,945	5,655	38,600
處 分		( 7,607)	-	( 7,607)
年底餘額		<u>\$ 62,163</u>	<u>\$ 11,325</u>	<u>\$ 73,488</u>
年底淨額		<u>\$ 66,127</u>	<u>\$ 8,367</u>	<u>\$ 74,494</u>

六角國際事業股份有限公司

應付帳款明細表

民國 110 年 12 月 31 日

明細表六

單位：新台幣仟元

項	目	金	額
應付帳款－非關係人			
	廠商 A	\$	18,654
	廠商 B		16,985
	廠商 C		14,145
	廠商 D		12,385
	廠商 E		11,669
	廠商 F		10,349
	其他（註）		<u>90,009</u>
			<u>174,196</u>
應付帳款－關係人			
	天恩粉圓股份有限公司		2,461
	王座餐飲股份有限公司		1,058
	春上股份有限公司		<u>213</u>
			<u>3,732</u>
			<u>\$ 177,928</u>

註：各戶餘額皆未超過本項目餘額百分之五。

六角國際事業股份有限公司

短期借款明細表

民國 110 年 12 月 31 日

明細表七

單位：新台幣仟元

項	目	年 底 餘 額	借 款 期 間	年 利 率	融 資 額 度
無擔保借款					
	國泰世華商業銀行	\$ 100,000	110.12.10~111.01.10	1.07%	\$ 100,000
	遠東國際商業銀行	60,000	110.11.02~111.01.27	1.30%	60,000
	中國信託商業銀行	50,000	110.12.06~111.01.06	1.15%	100,000
	台新國際商業銀行	<u>20,000</u>	110.10.29~111.01.27	1.15%	<u>120,000</u>
		<u>230,000</u>			<u>380,000</u>
擔保借款（註）					
	玉山商業銀行	<u>70,000</u>	110.12.08~111.03.07	0.98%	<u>100,000</u>
		<u>\$ 300,000</u>			<u>\$ 480,000</u>

註：該借款係以本公司之資產作為擔保，相關資訊請參閱個體財務報告附註

三一。

六角國際事業股份有限公司  
長期借款明細表

民國 110 年 12 月 31 日

明細表八

單位：新台幣仟元

債權人	契約期限	年利	率	借 款 金 額		償 還 辦 法	抵 押 情 形
				一年內到期金額	一年以上到期金額		
玉山商業銀行	105.11.16-125.11.16	1.18%		\$ 1,242	\$ 17,288	\$ 18,530	請參閱個體財務報告附註十六及三一
玉山商業銀行	105.11.18-125.11.18	1.18%		695	9,664	10,359	請參閱個體財務報告附註十六及三一
				\$ 1,937	\$ 26,952	\$ 28,889	

六角國際事業股份有限公司

租賃負債明細表

民國 110 年 12 月 31 日

明細表九

單位：新台幣仟元

項 目	租 賃 期 間	折 現 率	年 底 餘 額		
			流 動	非 流 動	合 計
建 築 物	104.02.01-118.04.30	1.45%	\$ 31,277	\$ 41,938	\$ 73,215
運 輸 設 備	108.01.25-114.06.19	1.45%	<u>4,236</u>	<u>4,231</u>	<u>8,467</u>
			<u>\$ 35,513</u>	<u>\$ 46,169</u>	<u>\$ 81,682</u>



六角國際事業股份有限公司

營業收入明細表

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

明細表十

單位：新台幣仟元

項	目	金	額
營業收入			
	日出茶太品牌	\$ 1,131,783	
	其他	<u>234,944</u>	
		1,366,727	
減：銷貨退回及折讓		( <u>1,243</u> )	
			<u>\$ 1,365,484</u>

六角國際事業股份有限公司

營業成本明細表

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

明細表十一

單位：新台幣仟元

項	目	金	額
商	品		
	年初商品	\$	69,071
	本年度進貨		766,595
	商品轉列其他科目	(	91,521)
	年底商品	(	95,219)
	商品銷售成本		648,926
	直營成本		116,473
	加盟及代理成本		3,449
	存貨跌價及呆滯損失		1,265
	存貨報廢迴轉存貨跌價損失	(	781)
	營業成本	\$	<u>769,332</u>

六角國際事業股份有限公司

營業費用明細表

民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

明細表十二

單位：新台幣仟元

項	目	銷售費用	管理費用	研究發展 費用	合 計
薪資費用		\$ 86,127	\$ 92,351	\$ 7,103	\$ 185,581
折 舊		35,883	22,741	1,665	60,289
物流處理費		26,251	-	-	26,251
行銷支出		17,582	-	-	17,582
進出口費用		14,886	-	-	14,886
保 險 費		9,277	8,757	891	18,925
勞 務 費		958	9,967	-	10,925
其他（註）		<u>63,435</u>	<u>22,889</u>	<u>2,946</u>	<u>89,270</u>
		<u>\$ 254,399</u>	<u>\$ 156,705</u>	<u>\$ 12,605</u>	<u>\$ 423,709</u>

註：各項金額皆未超過各營業費用金額百分之五。

六角國際事業股份有限公司  
員工福利、折舊及攤銷費用功能別彙總表  
民國 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

明細表十三

單位：新台幣仟元

	110年度			109年度		
	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計	屬於營業 成本者	屬於營業 費用者	合計
員工福利費用						
薪資費用	\$ 12,134	\$ 174,303	\$ 186,437	\$ 15,016	\$ 158,442	\$ 173,458
勞健保費用	1,411	17,236	18,647	1,575	16,584	18,159
退休金費用	663	8,397	9,060	798	8,513	9,311
董事酬勞	-	2,881	2,881	-	2,160	2,160
其他員工福利	705	8,567	9,272	831	7,588	8,419
	<u>\$ 14,913</u>	<u>\$ 211,384</u>	<u>\$ 226,297</u>	<u>\$ 18,220</u>	<u>\$ 193,287</u>	<u>\$ 211,507</u>
折舊費用	<u>\$ 6,198</u>	<u>\$ 60,289</u>	<u>\$ 66,487</u>	<u>\$ 8,249</u>	<u>\$ 58,337</u>	<u>\$ 66,586</u>
攤銷費用	<u>\$ 1,609</u>	<u>\$ 1,159</u>	<u>\$ 2,768</u>	<u>\$ 1,610</u>	<u>\$ 2,153</u>	<u>\$ 3,763</u>

註一：本年度及前一年度平均員工人數分別為 327 人及 357 人，其中未兼任員工之董事人數皆為 4 人。

註二：本年度及前一年度平均員工福利費用分別為 692 仟元及 593 仟元。

註三：本年度及前一年度平均薪資費用分別為 577 仟元及 491 仟元。兩年度平均員工薪資費用增加 17.56%。

註四：公司薪資報酬政策－董事、經理人及員工：

(1) 董 事

由薪資報酬委員會依其對本公司營運參與程度及貢獻價值，並參照同業通常水準議定後，再提請董事會決議之，另本公司年度如有獲利，董事會可決議提撥 1%~10% 為員工酬勞及不高於 5% 為董事酬勞。

(2) 經 理 人

薪資主要依據所擔任職務及參考同業水準訂定，獎金及酬勞則按績效貢獻度而定，該酬金需由薪資報酬委員會提案，經董事會討論通過後施行。

(3) 員 工

薪資是依據員工個人能力及其對公司的貢獻度、績效展現，與經營績效之關聯性成正相關；整體的薪資報酬組合，主要包含基本薪資、獎金、相關獎酬激勵制度等部分。而薪資給付的標準，基本薪資是依照員工所擔任職位的市場競爭情形及本公司政策核敘；獎金及相關獎酬激勵制度則是連結員工、部門目標達成與本公司經營績效結果後發給，本公司秉持合於法令且具競爭力為前提之規劃。

六角國際事業股份有限公司



董事長：王耀輝





**LAKAFFA**  
六角國際